



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTÈRE DES INFRASTRUCTURES ET TRAVAUX PUBLICS
FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER

FONER



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES 2020





Son Excellence **Félix Antoine
TSHISEKEDI TSHILOMBO**
Président de la République
Démocratique du Congo

Sommaire

Sommaire	4
Abréviations	5
Avant-propos	6
Chapitre 1	8
Cadre Institutionnel	
1 De la Création, De la mission & Du Fonctionnement du FONER	
2 Du Mécanisme d'Intervention du FONER	
3 Organisations du FONER	
3.1 Des Organes Statutaires	
3.2 Des Directions Centrales et Provinciales	
Chapitre 2	16
Ressources Humaines	
1 Effectif du Personnel	
2 Évolution des Effectifs de Trois dernières années (2018 - 2020)	
3 Formation	
Chapitre 3	20
Réalisations du FONER	
1 Mobilisation des Ressources FONER	
1.1 Principes d'Élaborations des Prévisions Budgétaires	
1.2 Budget Prévisionnel en Ressources	
1.3 Niveau de Réalisations du Budget des Ressources en 2020	
2 Fonctionnement du FONER et Financement des Investissements	
2.1 Budget de Fonctionnement du FONER	
2.2 Niveau d'exécution du Budget de Fonctionnement	
2.3 Budget d'Investissement	
2.4 Exécution du Budget d'Investissement	
3 État du réseau routier	
4 Indicateurs de Performances du FONER	
5 Autres Activités du FONER en 2020	
6 Difficultés Rencontrées	
Chapitre 4	40
Créances du FONER	
1 Sur le Trésor Public	
2 Autres Créances	
Chapitre 5	46
Perspectives	

Abréviations

ACGT	Agence Congolaise de Grands Travaux
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
BTC	Bureau Technique de Contrôle
CBMT	Cadre Budgétaire à Moyen Terme
CDF	Franc Congolais
CSMR	Cellule de Suivi et de Mobilisation des Ressources
FA	Financement Additionnel
FONER	Fonds National d'Entretien Routier
GENIS	Gestion de l'Entretien par Niveau de Service
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
ITP	Infrastructures et Travaux Publics
MIN-ITP	Ministère des Infrastructures et Travaux Publics
MOER	Manuel d'Opérations d'Entretien Routier
ONGD	Organisation Non Gouvernemental de Développement
OR	Office des Routes
OVD	Office des Voiries et Drainage
OVDA	Office des Voies de Desserte Agricole
PER	Programme d'Entretien Routier
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PPP	Partenariat Public-Privé
PRO-ROUTES	Projet de Réouverture et d'Entretien des Routes Hautement Prioritaires sur financement de la Banque mondiale
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RDC	République Démocratique du Congo
RN	Routes Nationales
RP	Routes Provinciales
RR	Routes Revêtues
RT	Routes en Terre
SEP-CONGO	Services des Entreprises Pétrolières Congolaises Sociétés Commerciales de Distribution des Produits
SOCOMS	Pétroliers
USD	Dollars Américains

Mot du Directeur Général a.i

Centrer notre action sur les principaux piliers de la gestion du FONER : Finances, Administration, Juridique et Technique



**Georgine
SELEMANI TULIA**
Directeur Général a.i

En ces instants où nous élaborons le rapport d'activités de l'exercice 2020 du Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle, nous avons le réel plaisir de présenter succinctement les actions managériales entreprises sous notre leadership et ce, sur une période de 8 mois.

En effet, c'est depuis avril 2020 que nous exerçons avec passion et abnégation les fonctions de Directeur Général ad intérim du Fonds National d'Entretien Routier.

Nous avons réussi à organiser notre action sur les principaux piliers de la gestion du FONER à savoir : Finances, Administration, Juridique et Technique.

Au cours de l'année 2020, le FONER retiendra la consolidation des acquis en termes d'infrastructures routières voulue par Son Excellence Monsieur le Président de la République, Chef de l'État notamment par sa mise à contribution, dans le cadre de sa mission

légale, au financement des travaux de la voirie urbaine de chacune des 26 Provinces de la RDC. C'était une première, à côté des routes de desserte agricole, provinciales et nationales.



Au cours de l'année 2020, le FONER retiendra la consolidation des acquis en termes d'infrastructures routières voulue par Son Excellence Monsieur le Président de la République

La mobilisation des ressources de redevances dues au FONER a nécessité de l'innovation. C'est ce qui a justifié la connexion de la Direction Générale du FONER au logiciel douanier Sydonia Word pour un suivi efficace et à temps réel de ses encaissements en vue du financement optimal des travaux d'entretien routier. Au-delà de cette volonté, il convient de trouver dans le contexte organisationnel et fonctionnel actuel un arrimage qui assure l'efficacité.

Sur le plan opérationnel, nous épinglons les missions d'inspection et de contrôle des travaux in situ qui nous ont permis de nous rassurer de l'affectation efficiente des financements opérés par le FONER pour les travaux d'entretien routier dans différentes provinces de la République Démocratique du Congo.

Nos vifs et sincères remerciements à Son Excellence Monsieur le Président de la République, Chef de l'État pour ses efforts inlassables afin de rehausser l'image de notre cher et beau pays, au Gouvernement de la République pour sa ligne directrice et son accompagnement notamment à travers le Ministère des Infrastructures et Travaux Publics, et enfin, à l'ensemble du Personnel du FONER pour sa détermination à donner le meilleur de lui pour la réalisation des missions assignées à cet Établissement Public.

A tous et à toutes, travaillons la main dans la main pour hisser très haut notre chère Nation.

Que Dieu Bénisse la RDC.

Avant-propos

La publication du Rapport annuel 2020 du Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle, intervient à un moment où la communauté mondiale fait face à l'une des pires crises sanitaires de son histoire. Pendant que le rapport annuel était sous presse, environ 114 millions de personnes dans le monde, dont plus de 3.914.044 en Afrique, et 26.247 en République Démocratique du Congo avaient contracté le coronavirus. Cette pandémie représente un défi sans précédent pour notre continent. Elle soumet à rude épreuve les systèmes nationaux de santé et de protection sociale, et met en péril les économies africaines du fait de son impact sur l'économie mondiale.

Malgré la découverte du vaccin et les espoirs que cela suscite, l'embellie tant espérée des activités économiques, aussi bien sur le plan mondial que national, tarde à se réaliser, notamment à cause de la seconde vague de cette terrible pandémie, accentuant davantage la morosité des économies mondiales en général, et particulièrement celles des pays pauvres qui, pour la plupart, sont tributaires de l'exportation de leurs matières premières et de l'importation de la quasi-totalité des biens de consommation.

Sur le plan national, les principaux indicateurs macroéconomiques pour l'exercice 2020, sous-tendant le Cadre Budgétaire à Moyen Terme (CBMT), dont le taux de croissance, le taux d'inflation fin période, le taux de change

fin période et le P.I.B ont largement été revus à la baisse, impactant le Budget de l'État, qui est passé ainsi de plus ou moins USD 11 milliards à environ USD 5 milliards au cours de cet exercice. Néanmoins, la relative accalmie du cadre macroéconomique constatée au dernier trimestre de l'année 2020 l'a été grâce notamment aux mesures d'encadrement mises en place par le Gouvernement de la République afin de juguler, tant soit peu, les effets collatéraux de la pandémie de la COVID-19 sur l'économie nationale.

Cependant, en dépit de ce contexte particulièrement défavorable, la Direction Générale du FONER n'a ménagé aucun effort pour la réalisation des missions assignées à cet Établissement Public, à savoir, la mobilisation des ressources et leur affectation de manière efficiente aux travaux d'entretien des routes et voiries du pays. Ainsi, après avoir notamment bouclé le financement des travaux d'entretien des voiries pour les 26 provinces de la République Démocratique du Congo, elle s'est attelée à inspecter et à suivre tous les travaux réalisés dans ces provinces sur financement FONER.

Ces actions d'entretien routier et de lutte antiérosive, qui redonnent espoir aux populations locales, sont saluées par l'ensemble des Exécutifs Provinciaux et par les populations qui ne cessent d'encourager le nouveau management de cet Établissement Public.



Cadre Institutionnel



CHAPITRE 1

CADRE INSTITUTIONNEL

I. De La Création, de La Mission et du Fonctionnement du FONER

Le Fonds National d'Entretien Routier, «FONER» en sigle, est un Établissement Public à caractère administratif et financier, créé par le Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts d'un Établissement public dénommé Fonds National d'Entretien Routier «FONER», tel que modifié et complété à ce jour, consécutivement à l'insuffisance et l'irrégularité chroniques des budgets nationaux alloués au secteur routier constituant la cause majeure de la dégradation généralisée des routes et voiries nationales.

Le cadre légal et réglementaire du FONER est constitué de plusieurs textes dont les principaux sont les suivants :

- La Loi n° 08/009 du 07 juillet 2008 portant dispositions générales applicables aux Établissements publics ;
- La Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 portant création d'un Fonds National d'Entretien Routier « FONER » ;
- Le Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statut de l'Établissement Public chargé de la gestion de ce fonds dénommé Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle tel que modifié et complété par le Décret n°13/053 du 11 novembre 2013 ;
- L'Arrêté Interministériel n°09/CAB/MIN-ITPR/002/KM/2009 du 06 mars 2009, n°CAB/MIN/FINANCES/DTS/2009 du 06 mars 2009, n°001/CAB/MIN/ECONAT & COM/2009 du 06 mars 2009 portant fixation des taux, montants et modalités de perception des ressources du Fonds National d'Entretien Routier ;
- L'Arrêté interministériel N°CAB/MIN-ITPR/005/RM/JM/2011 du 03 juin 2011, N°CAB/MIN/FINANCm2ES/148/2011 du 03 juin 2011, N°CAB/MIN/TVC/001/2011 du 03 juin 2011 et N°CAB/COMPME/018/2011 du 03 juin 2011 portant mesures de protection du patrimoine routier national tel que modifié et complété par L'Arrêté Interministériel, n° CAB/ECO&COM/002/2014, n° CAB/MIN-ATUHITPR/009/2014, n° CAB/MIN/TVC/001/2014, n° CAB/MIN/FINANCES/027/2014, du 29 avril 2014 ;
- L'Arrêté Ministériel n° CAB/MIN-ITPR/006/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation des taux des droits de péage sur les routes d'intérêt général des véhicules à immatriculation étrangère en transit ;
- L'Arrêté ministériel n°CAB/MIN/FINANCES/2010, n° 005/CAB/MIN-ECONAT/2010 et n° 010/CAB/MIN/HYDRO/2010 du 23 novembre 2010 fixant les modalités du bénéfice des avantages douaniers et fiscaux particuliers en matière d'importation des produits pétroliers en République Démocratique du Congo ;
- L'Arrêté ministériel n° CAB/MIN-ITPR/012/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation de la redevance sur la charge à l'essieu à la sortie des carrières de la Ville de Kinshasa ;
- L'Arrêté Ministériel n°CAB/MIN-ITPR/013/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation de droits de péage à la sortie des carrières de la Ville de Lubumbashi ;
- Le Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier en République Démocratique du Congo approuvé par la Coordination des Tutelles le 22 août 2012.
- Cependant, les ressources du FONER étant publiques de par la Loi qui le crée (Art. 2 de la Loi n°08/006-A du 7 juillet 2008 portant création du FONER), l'application de l'Article 25 de ladite Loi implique le recours obligatoire aux textes suivants :
 - La Loi n° 11/011 du 13 juillet 2011 relative aux finances publiques ;
 - La Loi n° 004/2003 du 13 mars 2004 portant réformes des procédures fiscales telle que modifiée et complétée à ce jour ;
 - Le Décret n° 007/2002 du 02 février 2002 relatif au mode de paiement des dettes envers l'État tel que modifié et complété à ce jour.

Aux termes de l'article 3 de la Loi n°08/006-A susmentionnée, la mission du FONER consiste à collecter et à administrer les fonds destinés à l'entretien et à la protection des réseaux routiers du Territoire national quels qu'en soient les Maîtres d'Ouvrage (Gouvernement Central et/ou Exécutifs Provinciaux et/ou des Partenaires Techniques et Financiers (PTF)), à l'exception des ouvrages dont la construction et l'exploitation sont concédées.

Le champ d'actions du FONER exclut tout financement des opérations de construction et de réhabilitation des routes (article 4 du Décret 08/27 précité).

La gestion et le fonctionnement du FONER sont basés sur le principe du Partenariat Public-Privé (PPP) en vertu de la Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 qui autorise le FONER à recourir au secteur privé tant dans la mobilisation de ses ressources que dans la réalisation des travaux d'entretien.

II. Du Mécanisme d'Intervention du FONER

Le mécanisme d'intervention du FONER est fixé par l'article 31 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008, tel que modifié et complété à ce jour.

Aux termes de cet article, le FONER finance, dans le cadre des 40% retenus à la source pour compte des provinces, les projets d'entretien des routes provinciales et locales et des voiries arrêtées en concertation entre les Provinces, les Agences routières et les Organisations professionnelles des entreprises locales, sous l'encadrement du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics

Dans le cadre des 60% de ressources collectées, le FONER finance les travaux d'entretien repartis entre les provinces au prorata des routes réhabilitées éligibles en s'assurant qu'aucune province n'est omise.

Toutefois, dans le cadre du partenariat public-privé prôné par la Loi n°08/006-A du 7 juillet 2008, le FONER recourt aussi bien au secteur privé que public tant dans la mobilisation de ses ressources (Direction Générale des Douanes

et Accises, SEP-CONGO et les pétroliers privés organisés et indépendants) que dans la réalisation des travaux d'entretien (les PME et les ONGD répondant aux critères légaux).

Les crédits prévisionnels sont communiqués aux Agences Routières en vertu du Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier en RDC au même moment que les Provinces.

L'affectation des ressources du FONER allouées aux programmes d'entretien se présente comme suit :

- 85 % pour les travaux d'entretien des routes, voiries et des ouvrages ;
- 15 % pour la couverture des frais liés aux études, aux missions de surveillance et à la construction des stations de pesage et des postes de péage ainsi que les actions de maîtrise d'œuvre et de promotion des opérations tendant à améliorer l'entretien et la conservation du patrimoine routier.

Les Programmes d'Entretien Routier et les cahiers des charges y relatifs sont préparés par les Agences Routières (Office de Routes, Office des Voiries et Drainage et Office des Voies de Desserte Agricole) et discuter avec FONER avant leur approbation par l'Autorité de Tutelle (Min-ITP).

III. De l'Organisation du FONER

III.1 Des Organes Statutaires

Les structures statutaires du FONER sont :

- Le Conseil d'Administration ;
- La Direction Générale ;
- Le Collège des Commissaires aux comptes.

Les Membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale ont été nommés respectivement par les Ordonnances n° 09/076 du 02 août 2009 portant nomination d'un Président et des Membres du Conseil d'Administration du Fonds National d'Entretien Routier et 09/077 du 02 août 2009 portant nomination d'un Directeur Général et d'un Directeur Général Adjoint du Fonds National d'Entretien Routier.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



CHARLES KALANGILA SHEMU
Président



DÉNIS TSHILOMBO SHAMBUYI
Administrateur



GEORGINE SELEMANI TULIA
Directeur Général a.i



**MÉTHODE MATESO
CINABALIRE**
Administrateur

La Direction Générale

A ce jour, la Direction Générale du FONER est assurée par Madame Georgine SELEMANI TULIA, Directeur Général ad intérim, en remplacement du Directeur Général Fulgence BAMAROS LOBOTA empêché.

Le Collège de Commissaires aux Comptes

Les Membres du Collège des Commissaires aux Comptes ont été nommés par le Décret n°14/006 du 27 février 2014 portant nomination des Commissaires aux Comptes du Fonds National d'Entretien Routier, en sigle « FONER ».

Le Collège de Commissaires aux Comptes est composé de deux membres qui sont :

- Mr. BONGULUMATA LOKELE Cyprien;
- Mr. MBUMBA MBUDI José.

3.2 Les Directions Centrales & Provinciales

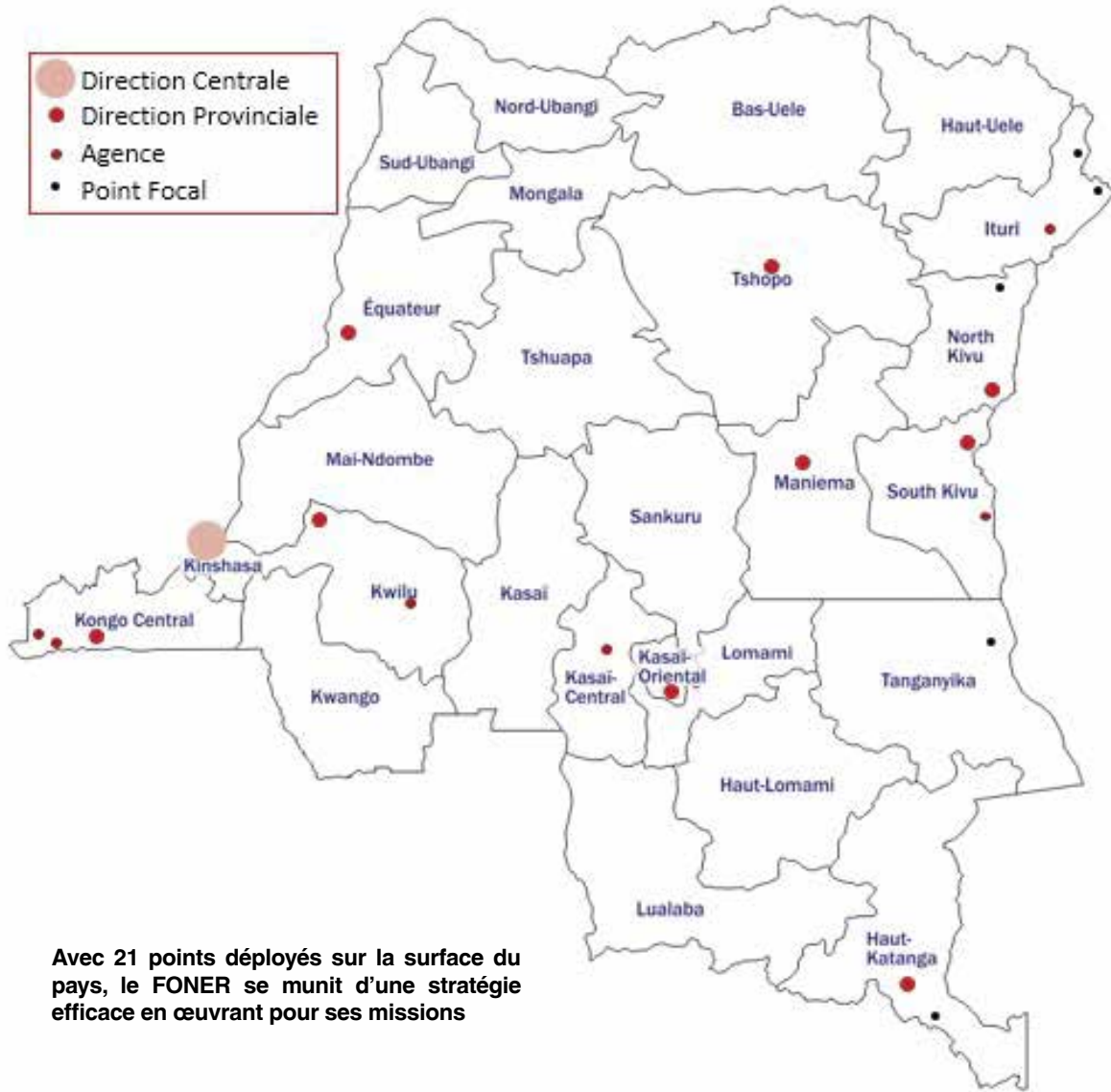
Pour son fonctionnement harmonieux, le FONER compte :

- **Six (6) Directions Centrales :**
 - Direction Administrative ;
 - Direction Financière ;
 - Direction Technique ;
 - Direction de l'Audit Interne (NB : non opérationnelle à ce jour) ;
 - Direction de Coordination des Directions Provinciales ;
 - Direction Juridique et du Contentieux.
- **Neuf (9) Directions Provinciales :**
 - Direction Provinciale du FONER/Kongo Central avec siège à Matadi ;
 - Direction Provinciale du FONER/ex-Bandundu avec siège à Kikwit ;
 - Direction Provinciale du FONER/ex-Équateur avec siège à Mbandaka ;
 - Direction Provinciale du FONER/ex-

Katanga avec siège à Lubumbashi ;

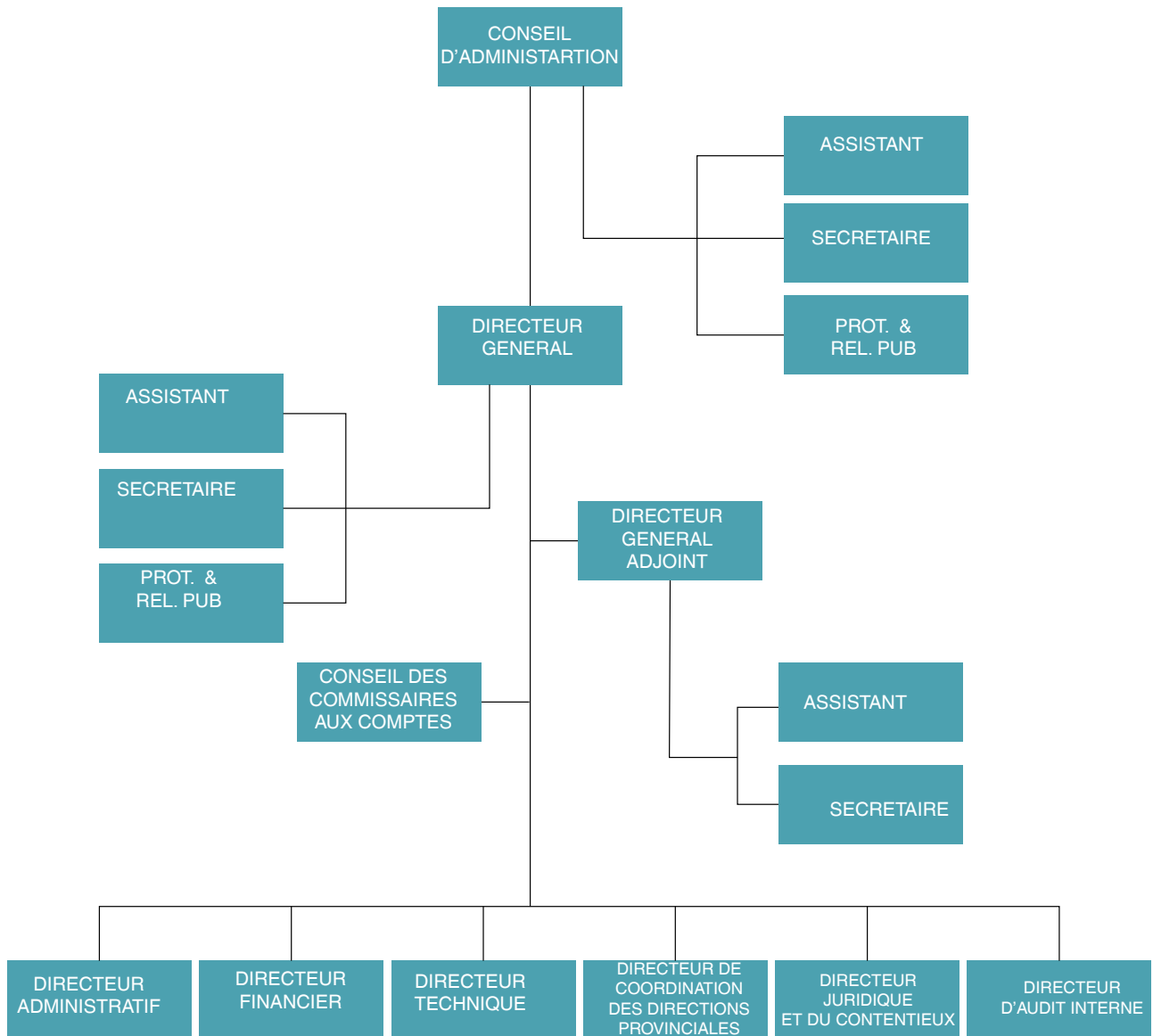
- Direction Provinciale du FONER/ex-Kasaï Oriental et Kasaï Occidental avec siège à Mbuji-Mayi ;
- Direction Provinciale du FONER/Nord-Kivu avec siège à Goma ;
- Direction Provinciale du FONER/ex-Province Orientale avec siège à Kisangani ;
- Direction Provinciale du FONER/Sud-Kivu avec siège à Bukavu ;
- Direction Provinciale du FONER/Maniema avec siège à Kindu.
- **6 Agences :** BOMA, BUNIA, UVIRA, KANANGA, MUANDA, KIKWIT ;
- **5 Points Focaux :** ARU, BENI, KASUMBALESA, MAHAGI, KALEMIE.

Cette politique d'implantation permet de répondre avec promptitude à toutes les préoccupations soulevées tant par les opérateurs économiques redevables du FONER que par les usagers de la route, les attributaires et les Agences Routières prestataires des travaux d'entretien routier.

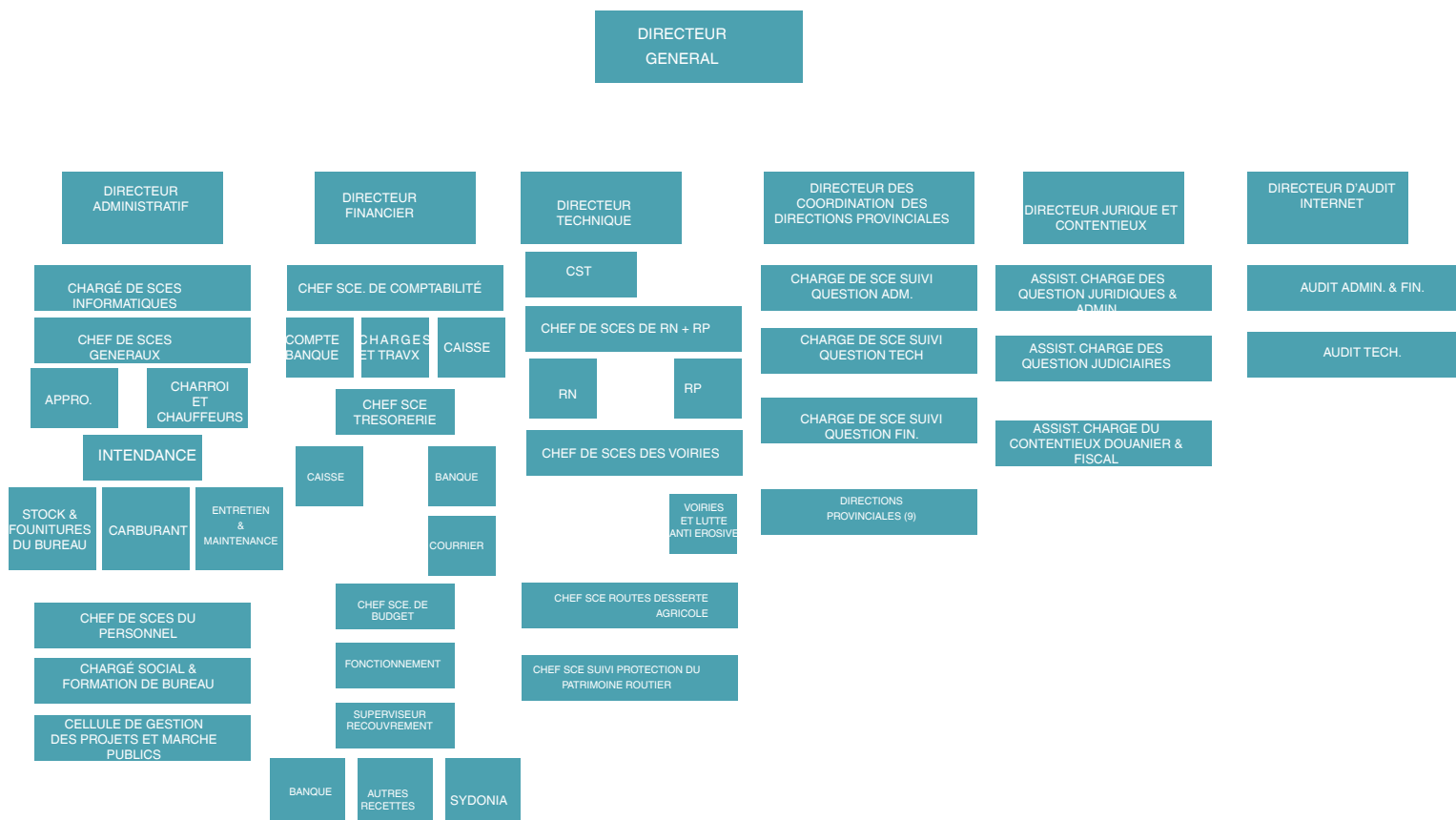


Avec 21 points déployés sur la surface du pays, le FONER se munit d'une stratégie efficace en œuvrant pour ses missions

MACROSTRUCTURE HIÉRARCHIE 1



MACROSTRUCTURE HIÉRARCHIE 2



L'effectivité de la gestion et la coordination des activités relèvent du ressort de la Direction Centrale où différentes directions fonctionnent en synergie pour la réalisation des missions assignées à cet Établissement.

La présence des Directions Provinciales, Agences et Points Focaux du FONER en provinces renforce le management global en termes de gestion des informations nécessaires à son pilotage. L'élargissement de la territorialité administrative du FONER lui confère ipso facto son caractère national et rend le contrôle de ses activités plus aisé.

Le critère de répartition en termes de localisation répond à l'instruction de la Tutelle contenue dans sa lettre n° CAB/MIN-ITP/0069/ABI/FB/2016 du 29 janvier 2016 relative à la conformité au nouveau découpage territorial.

Ressources Humaines



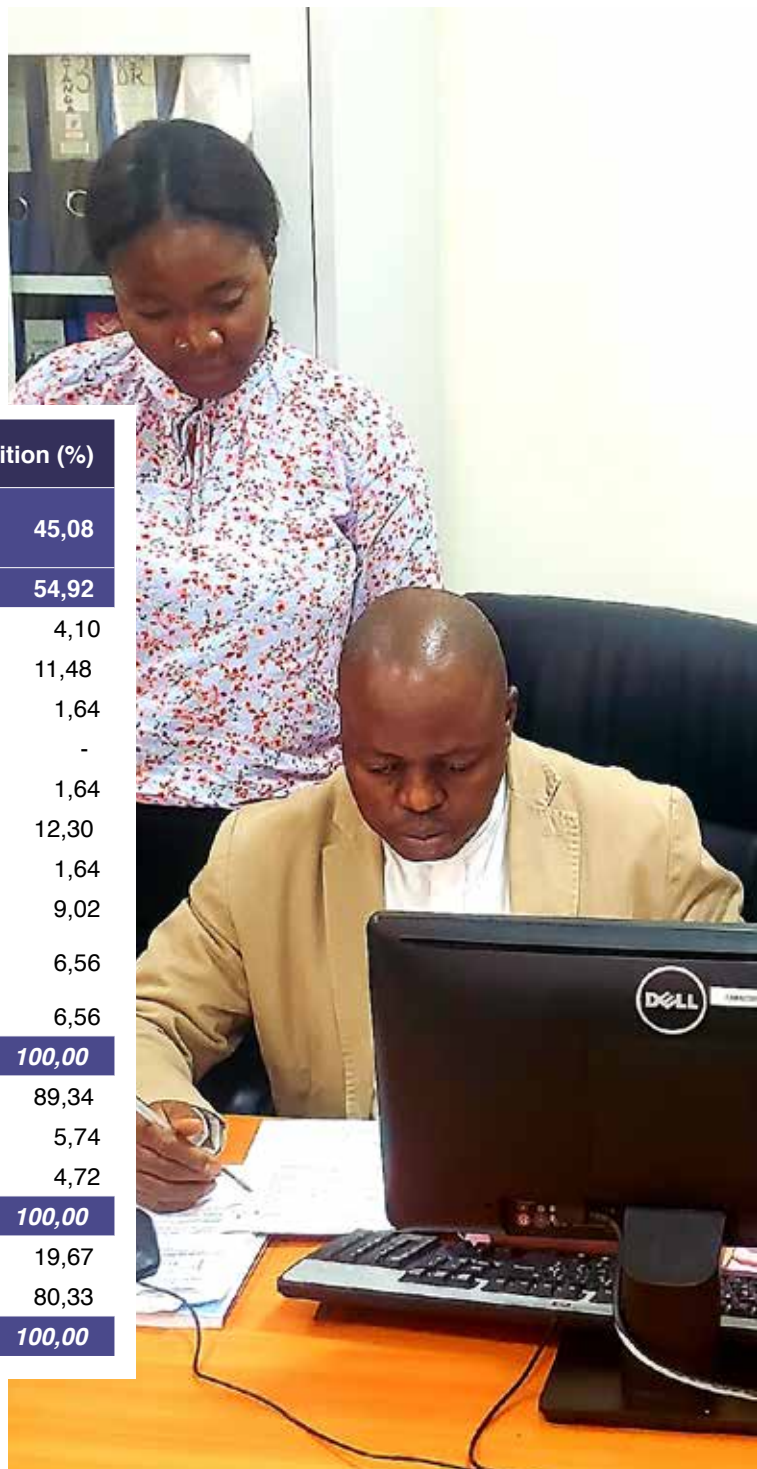
CHAPITRE 2 RESSOURCES HUMAINES

1. Effectif du Personnel

L'effectif du Personnel du FONER dans son ensemble, au 31 décembre 2020, est de 122 agents et cadres réparti comme suit : 55 agents à la Direction Générale (à Kinshasa) et 67 en provinces.

Tableau 2.1. Structure de l'effectif du Personnel du FONER au 31 décembre 2020

Critères de répartition	Désignation	Effectif	Répartition (%)
Localisation	Kinshasa (Direction Générale)	55	45,08
	Provinces	67	54,92
	Ex-Bandundu	5	4,10
	Kongo Central	14	11,48
	Ex-Équateur	2	1,64
	Kasaï Occidental	0	-
	Kasaï Oriental	2	1,64
	Ex-Katanga	15	12,30
	Maniema	2	1,64
	Nord-Kivu	11	9,02
	Ex-Province Orientale	8	6,56
	Sud-Kivu	8	6,56
	Total	122	100,00
Niveau de qualification	Universitaire	109	89,34
	Secondaire	7	5,74
	Primaire	6	4,72
	Total	122	100,00
Sexe	Féminin	24	19,67
	Masculin	98	80,33
	Total	122	100,00



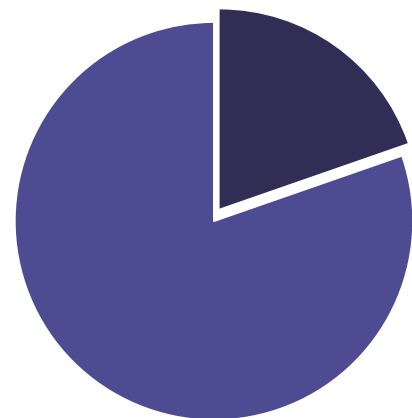


2.Évolution des Effectifs de 2018-2020

Tableau 2. Évolution des effectifs

		2018	2019	2020
Effectif global		115	120	122
Catégories socio-professionnelles	Directeurs	13	13	13
	Cadres de direction	19	18	20
	Cadres de collaboration	41	45	43
	Agents d'exécution	42	44	46
Sexe	Féminin	13	19	24
	Masculin	102	101	98

Sexe



■ Féminin 20 %

■ Masculin 80 %

Comparativement à l'exercice 2019, l'effectif du FONER en 2020 a évolué de deux unités supplémentaires. En effet, en 2020, il y a eu un cas de décès, huit engagés et cinq départs. Sur le plan du genre, le nombre de femmes est passé de 19 à 24.

3. Formation



Les activités relatives au renforcement des capacités des agents et cadres du FONER au cours de l'année 2020 n'ont pas connu un grand progrès comparativement aux années précédentes, consécutivement, d'une part, à la modicité de ressources mobilisées notamment à cause de la pandémie de la Covid-19 et, d'autre part, aux restrictions budgétaires que le FONER s'est imposé à l'effet de donner priorité aux dépenses liées aux financements de l'entretien routier.

Néanmoins, une formation a été organisée au mois d'octobre 2020, axée sur le Système SYDONIAWORLD pour un meilleur suivi et encadrement des ressources du FONER captées par la Direction Générale des Douanes et Accises (DGDA).

Par ailleurs, plusieurs contacts ont été noués en 2020 pour le renforcement des capacités des agents et cadres du FONER dès le début de l'année 2021, dont la formation sur TOMPRO avec la société TOMATE et celle des membres de la Cellule de Gestion des Projets et Marchés Publics organisée par l'ARMP.



Le Système Douanier Automatisé, SYDONIA en sigle, est un outil visant une douane plus sûre sans papier.

Réalisations du FONER



CHAPITRE 3

RÉALISATIONS DU FONER

Conformément aux textes légaux et réglementaires le régissant, le Fonds National d'Entretien Routier a deux missions principales à savoir :

- Collecter les ressources financières ;
- Financer les travaux d'entretien et de protection des routes d'intérêt national, provincial et local, ainsi que des voiries urbaines.

des Agences routières intégrant les projets d'entretien des provinces, pour ce qui concerne les dépenses d'investissement ;

- Le niveau des rémunérations et des autres frais de fonctionnement ainsi que les investissements liés au fonctionnement, pour ce qui concerne les dépenses de fonctionnement du FONER.

1. Mobilisation des Ressources du FONER

Au cours de l'année 2020, les activités de mobilisation des ressources du FONER sont retracées à travers ses prévisions et réalisations budgétaires, en ressources comme en dépenses.

1.1. Principes d'Élaboration des Prévisions Budgétaires

Les prévisions du FONER pour l'année 2020 ont été faites sur base des paramètres suivants :

- Les principaux indicateurs macroéconomiques 2018-2020 repris dans la Circulaire n°002/CAB/ME/MIN. BUDGET/2019 du 28ⁿ juin 2019 contenant les instructions relatives à l'élaboration de la loi de finances de l'exercice 2020 et le cadre budgétaire des dépenses à moyen terme (CBMT) 2020-2022 ;
- Les ressources effectivement réalisées au cours des exercices 2017, 2018 et au premier semestre 2019 ;
- Les consommations des carburants en 2018 et 2019 ;
- Le Plan d'actions de l'année 2020 et les stratégies ayant un impact direct ou indirect sur la réalisation des ressources ;
- L'état du réseau routier d'intérêt général fonctionnel ;
- Les Programmes d'Entretien Routier (PER)

1.2 Budget Prévisionnel en Ressources

Sur base de la Loi de Finances n°19/005 du 31 décembre 2019 pour l'exercice 2020, les assignations du FONER ont été arrêtées à CDF 438.993.972.880,00, soit USD 218.470.176,61 (taux de change : 2.009,4 CDF/USD). Étant un Compte Spécial du Budget du Pouvoir Central, les ressources du FONER sont un compte d'affectation spéciale dédiées aux dépenses d'entretien routier.



Tableau 3.1 : Répartition des prévisions budgétaires des ressources du FONER par nature en 2020 (USD)

Rubriques	Prévisions 2020	%
Ressources ordinaires		
Redevances sur les carburants et lubrifiants	145 682 684,50	66,68
Droits de péage	5 180 650,83	2,37
Redevances sur les charges à l'essieu	-	-
Redevances liées à l'exploitation des stations de pesage	3 364 769,28	1,54
Pénalités diverses liées à l'usage abusif de la route et de ses équipements	-	-
Emprunts, dons et legs	-	-
Allocations budgétaires de l'État	-	-
Contributions des bailleurs de fonds	-	-
Sous-total	154 228 104,61	70,59
Ressources Exceptionnelles		
Arriérés redevances FONER 2014 éludées (quotité contentieux DGDA Katanga)	-	-
Arriérés Redevances 2009-2010	15 783 240,00	7,22
Créance FONER sur Gouvernement Central (Trésor Public)	38 498 807,00	17,62
Créance FONER sur Exécutif Provincial Kinshasa	1 000 000,00	0,46
Dépôts FONER de la Banque Congolaise SARL, en liquidation	5 815 675,00	2,66
Dépôts FONER bloqués à la BIAC, en liquidation	3 144 350,00	1,44
Sous-total	64 242 072,00	29,41
Total Général de Ressources	218 470 176,61	100,00

Il ressort de ce tableau que les prévisions budgétaires en ressources du FONER pour l'exercice 2020, arrêtées à CDF 438.993.972.880,00, soit USD 218.470.176,61 (Dollars américains deux cent dix-huit millions quatre cent septante mille cent septante-six, soixante-et-un cents), proviennent des ressources ordinaires pour un total de USD 154.228.104,61, représentant 70,59% desdites prévisions, et des ressources exceptionnelles

d'un montant de USD 64.242.072,00, représentant 29,41% desdites prévisions.

Il sied de signaler que le gros des ressources ordinaires du FONER provient de redevances sur les carburants et lubrifiants, soit USD 145.682.684,50, représentant plus ou moins 95% de ressources ordinaires et plus ou moins 70% du total des ressources à mobiliser par le FONER en 2020.

Tableau 3.2 : Évolution des Prévisions des Ressources du FONER Exercices 2018-2020

Rubriques	Prévisions 2018	Prévisions 2019	Prévisions 2020
Ressources Ordinaires			
Redevances sur les carburants et lubrifiants	132 709 523,75	139 079 580,89	145 682 684,50
Droits de péage	4 128 465,33	4 326 631,67	5 180 650,83
Redevances sur les charges à l'essieu	-	-	-
Redevances liées à l'exploitation des stations de pesage	3 051 956,00	3 198 449,89	3 364 769,28
Pénalités diverses liées à l'usage abusif de la route et de ses équipements	-	-	-
Emprunts, dons et legs	-	-	-
Allocations budgétaires de l'État	-	-	-
Contributions des bailleurs de fonds	-	-	-
Sous-total	139 889 945,08	146 604 662,45	154 228 104,61
Ressources Exceptionnelles			
Arriérés Redevances 2009-2010	15 783 240,00	15 783 240,00	15 783 240,00
Créance FONER sur Gouvernement Central (Trésor Public)	38 498 807,00	38 498 807,00	38 498 807,00
Créance FONER sur Exécutif Provincial Kinshasa	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Dépôts FONER de la Banque Congolaise SARL, en liquidation	5 815 675,00	5 815 675,00	5 815 675,00
Dépôts FONER bloqués à la BIAC, en liquidation	3 144 350,00	3 144 350,00	3 144 350,00
Sous-total	64 242 072,00	64 242 072,00	64 242 072,00
Total Général de Ressources	204 132 017,08	210 846 734,45	218 470 176,61

Il ressort de ce tableau que, comparées au dernier exercice clos (2019), les prévisions de ressources du FONER pour l'exercice 2020 évaluées à l'équivalent en Francs congolais de USD 218.470.176,61 (Dollars américains deux cent dix-huit millions quatre cent septante mille cent septante-six, soixante-et-un cents) ont connu un accroissement de USD 7.623.442,16, soit 3,62%.

1.3 Réalisations du Budget des Ressources en 2020

Du 1er janvier au 31 décembre 2020, sur les USD 154.228.104,61 prévus en ressources ordinaires, le FONER a mobilisé CDF 199.297.893.623,92 et USD 2.823.406,00 soit un total de USD 110.098.230,59 (Dollars américains cent dix millions nonante-huit mille deux cent trente, cinquante-neuf cents) de ressources ordinaires, réparties par province dans le tableau ci-dessous :

Tableau 3.3 : Ventilation des Ressources Mobilisées par province (en USD)

Province	Réalisations 2020	%
Province de Bas-Uele	0,00	0,00%
Province de l'Equateur	0,00	0,00%
Province du Haut-Katanga	38 489 833,83	34,96%
Province du Haut-Lomami	0,00	0,00%
Province du Haut-Uele	0,00	0,00%
Province de l'Ituri	8 977 837,58	8,15%
Province du Kasai	0,00	0,00%
Province du Kasai Central	148 294,19	0,13%
Province du Kasai Oriental	384 828,89	0,35%
Province de Kinshasa	32 600 979,66	29,61%
Province du Kongo-Central	8 693 789,96	7,90%
Province du Kwango	0,00	0,00%
Province du Kwilu	269 954,90	0,25%
Province de Lomami	0,00	0,00%
Province de Lualaba	0,00	0,00%
Province de Maï-Ndombe	0,00	0,00%
Province de Maniema	0,00	0,00%
Province de Mongala	0,00	0,00%
Province du Nord-Kivu	10 388 411,48	9,44%
Province du Nord-Ubangi	0,00	0,00%
Province de Sankuru	0,00	0,00%
Province du Sud-Kivu	6 003 010,78	5,45%
Province de Sud-Ubangi	0,00	0,00%
Province de Tanganyika	581 521,47	0,53%
Province de Tshopo	3 559 767,85	3,23%
Province de Tshuapa	0,00	0,00%
Total Ressources	110 098 230,59	100%

Ce tableau donne un aperçu général des ressources mobilisées par province au budget du FONER. 96% de ces ressources, soit plus ou moins USD 105.694.301,37 proviennent des redevances sur les carburants terrestres et lubrifiants, et 4%, soit USD 4.403.929,22 de droits de péage national et international. Aussi, il s'en dégage que les provinces du Haut-Katanga, la ville-Province de Kinshasa, du Nord-Kivu, de l'Ituri et celle du Kongo Central ont été les plus grandes pourvoyeuses des ressources du FONER en 2020, à raison respectivement de 34,96%, 29,61%, 9,44%, 8,15% et 7,90%, tandis que certaines provinces n'ont pu contribuer.



Par ailleurs, il sied de souligner qu'en 2020, le FONER n'a bénéficié d'aucune entrée en termes de ressources exceptionnelles.

Source
comptabilité
FONER

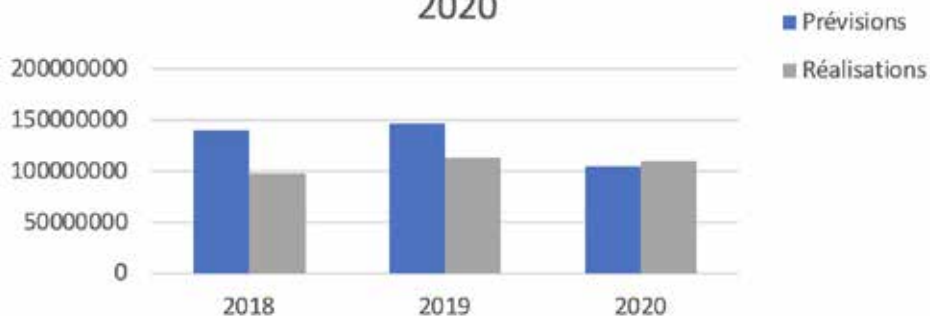
Tableau 3.4 Évolution des prévisions et réalisations des ressources de 2018 à 2020 (USD)

	2018	2019	2020
Prévisions	139 889 945,00	146 604 662,17	154.228.104,90
Réalisations	97 917 728,83	112 929 115,38	110 098 230,59
Taux de réalisation (%)	69,99	77,03	71,39

Avec le collectif budgétaire intervenu en novembre 2020 du fait des effets susmentionnés de la pandémie de coronavirus, les prévisions des ressources du FONER sont passées de CDF 438.993.972.880,00 à CDF 211.308.506.490,58, qui correspondent, au même taux de change à USD 105.160.001,24, soit 48% des prévisions initiales. Ce qui modifie le tableau ci-dessus de la manière suivante :

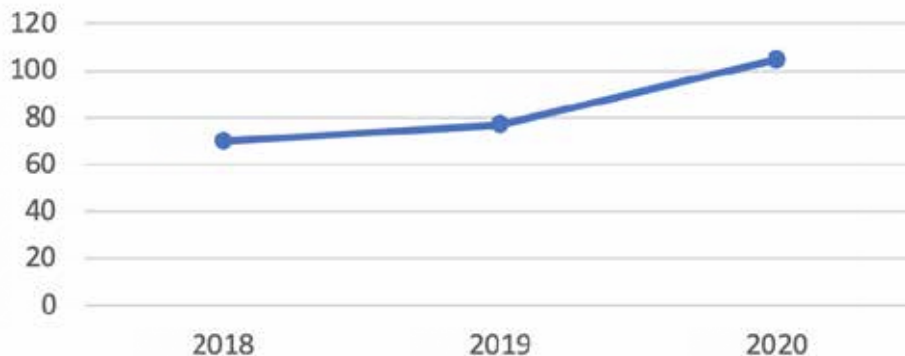
	2018	2019	2020
Prévisions	139 889 945,00	146 604 662,17	105.160.001,24
Réalisations	97 917 728,83	112 929 115,38	110 098 230,59
Taux de réalisation (%)	69,99	77,03	104,70

Aperçu de l'Evolution du Budget de 2018 à 2020



Le niveau des ressources financières de USD 110.098.230,59 (Dollars américains cent dix millions nonante-huit mille deux cent trente, cinquante-neuf cents) mobilisées par le FONER en 2020 accuse un décroissement de 2,51% par rapport à 2019 ; tandis que par rapport aux prévisions de l'exercice, à la suite du Collectif Budgétaire, le taux de réalisation a été de 104,70%.

Evolution du Taux de Réalisation



En dépit des effets collatéraux de la pandémie à COVID-19, des difficultés conjoncturelles qu'a traversées l'économie de la République Démocratique du Congo consécutivement à la baisse généralisée des activités économiques mondiales, la Direction Générale du FONER n'a ménagé aucun effort pour atteindre les assignations budgétaires à sa charge, bien que le Budget de l'État ait été réduit de 40% à la suite de cette crise.

C'est ainsi qu'en 2020, le FONER a généré les ressources reprises dans le tableau ci-dessous. Il sied de relever que les données de ressources telles que captées par la comptabilité du FONER diffèrent de celles renseignées par la DGDA à travers son système douanier automatisé SYDONIAWORLD, lequel renseigne un montant de USD 120.189.727,25, comme cela ressort en rapprochant les tableaux 3.3 et 3.5

Tableau 3.5 Synthèse Ressources FONER par acte générateur et par province en 2020 (USD)

Province	Redevances Pétrolières et Lubrifiants	Péage International et National	Total
Kinshasa	27 096 676,64	-	27 096 676,64
Katanga	42 688 408,62	-	42 688 408,62
Sud-Kivu	7 995 201,75	661 911,60	8 657 113,35
Nord-Kivu	12 278 073,44	1 589 320,00	13 867 393,44
Tshopo	3 653 290,91	81 256,23	3 734 547,14
Ituri	8 628 108,27	836 572,06	9 464 680,33
Kasaï Oriental	648 429,17	-	648 429,17
Kasaï Occidental	139 101,99	-	139 101,99
Kongo Central	12 522 908,89	1 133 528,01	13 656 436,90
Bandundu	-	236 939,67	236 939,67
Total	115 650 199,68	4 539 527,57	120 189 727,25

Source SYDONIA/DGDA-FONER

Cette différence, constatée depuis plusieurs années déjà, est due au fait que la comptabilité FONER ne prend en compte que les recettes réellement perçues, tandis que SYDONIAWORLD nous renseigne sur le volume d'activités du FONER, soit son chiffre d'affaires total. Pour y remédier, une commission a été mise sur pied par la Direction Générale aux fins de procéder mensuellement à une conciliation des comptes entre les données tirées de la comptabilité du FONER et celles renseignées par SYDONIAWORLD, d'en dégager les écarts par acte générateur, par province et par banque, et de recouvrer, le cas échéant, les encaissements non-retracés par la comptabilité FONER.

2. Fonctionnement du FONER et Financement des Investissements

Le Budget des Dépenses comprend le Budget de Fonctionnement et le Budget d'Investissement. Le premier concerne le fonctionnement de l'entité FONER tandis que le second représente le Financement des Programmes d'Entretien Routier des Agences Routières et ceux des provinces.

2.1 Budget de Fonctionnement du FONER

Aux termes de l'article 33 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts d'un Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier tel que modifié et complété à ce jour, le Budget de Fonctionnement du FONER est constitué de 5% (cinq pourcent) de son Budget annuel et prélevé au prorata de toutes les ressources collectées.

Ainsi, pour l'exercice 2020, le Budget prévisionnel de Fonctionnement du FONER a été arrêté à l'équivalent en Francs congolais de USD 7.711.405,24 (Dollars américains sept millions sept cent onze mille quatre cent cinq, vingt-quatre cents) par rapport aux prévisions des ressources ordinaires, étant entendu que les ressources exceptionnelles à mobiliser sont aléatoires.

2.2 Niveau d'exécution du Budget de Fonctionnement

Le tableau ci-dessous nous donne l'état récapitulatif du Fonctionnement du FONER par poste budgétaire pour l'exercice 2020.

Tableau 3.6 État récapitulatif des Charges liées au Fonctionnement du FONER (USD)

Rubriques	Montant	%
Achats fournitures diverses	779 725,22	5,89
Transports	173 488,00	1,31
Services extérieurs	1 360 862,00	10,28
Autres services extérieurs	2 546 324,50	19,23
Impôts et taxes	476 472,00	3,60
Autres charges	2 446 187,00	18,48
Charges de personnel	5 206 542,00	39,33
Frais financiers	248 789,00	1,88
Total	13 238 389,72	100,00

Les dépenses effectivement engagées par le FONER pour son fonctionnement en 2020 s'élèvent à USD 12.738.389,72 dont :

- USD 10.6623.09,30 de dépenses effectives de l'exercice 2020 ; et
- USD 2.076.080,42 de dépenses engagées au cours de l'année 2020 au titre de régularisations des années antérieures.

Ce montant s'explique notamment par :

- des travaux de déménagement de l'ancien siège FONER, sis avenue Kwango N°6 dans la commune de la Gombe ;
- des travaux d'aménagement et d'assainissement de la parcelle ainsi que de réhabilitation de l'immeuble abritant son nouveau siège, sis avenue Les Palmiers N°10 dans la même commune, et dont l'inauguration a eu lieu le 21 août 2020. Depuis, tous les services centraux de la Direction Générale du FONER y logent ;
- des régularisations de certaines dépenses des exercices antérieurs.

2.3 Budget d'investissement

Le Budget d'Investissement de l'Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier est constitué des 95% (quatre-vingt-quinze pourcent) de toutes les ressources annuelles collectées, après déduction de 5% alloués à son Budget de Fonctionnement. Il est

destiné au financement des travaux d'entretien et de protection du patrimoine routier national. Lors de l'élaboration du Budget d'Investissement, les 95% deviennent les 100% sur lesquels sont effectuées des affectations.

Conformément aux prescrits des articles 31 et 32 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts du Fonds, tel que modifié et complété à ce jour, ces ressources sont affectées de la manière suivante, au regard de :

- la nature du réseau à entretenir (article 31) :
- Réseau routier et voiries à caractère national : 60% ;
- Réseau routier et voiries à caractère provincial et local : 40% ;
- la nature des travaux d'entretien à exécuter (article 32) :
- 85% pour les travaux d'entretien des routes, voiries et ouvrages d'art ;
- 15% pour la couverture des frais liés aux études, aux missions de contrôle et de surveillance et à la construction des stations de pesage et des postes de péage ainsi que pour les actions de maîtrise d'œuvre et de promotion des opérations tendant à améliorer l'entretien et la conservation du patrimoine routier.



De cette manière, pour l'exercice 2020, le Budget d'Investissement du FONER a été évalué à l'équivalent en Francs congolais de USD 146.516.699,65 (Dollars américains cent quarante-six millions cinq cent seize mille six cent nonante-neuf, soixante-cinq cents), soit 95% du montant total des ressources ordinaires prévisionnelles. Après le collectif budgétaire, ce budget a été réduit à l'équivalent de USD 99.902.001,18. Le budget initial couvrait les dépenses suivantes :

Tableau 3.7 Répartition des fonds d'investissement (USD) pour 2020

N°	Désignation	Montant
1	Honoraires des Cabinets d'Audits technique et financier des travaux d'entretien financés par le FONER	1 465 167,00
2	Travaux d'urgence d'entretien et de protection du patrimoine routier national	14 651 670,00
3	Cofinancement Projet PRO-ROUTES	11 155 544,00
4	Contribution du FONER à l'effort de mobilisation des recettes du Programme de référence du FMI	6 000 000,00
5	Réseau Office des Routes	64 109 291,00
6	Réseau Office des Voiries et Drainage	33 323 492,00
7	Réseau Direction des Voies de Desserte Agricole	11 416 035,00
8	Investissements divers du FONER	4 395 501,00
Total		146 516 700,00

Madame le DG a.i entourée de certains directeurs lors de l'inauguration du nouveau siège social



A titre d'information, lesdites dépenses d'Investissement sont détaillées de la manière suivante :

A. Pour l'entretien et la protection des routes

- Travaux d'entretien et de protection des routes provinciales et locales et les voiries urbaines ;
- Travaux d'entretien et protection des routes nationales ;
- Contribution FONER au Financement Additionnel (FA) du Projet Pro-Routes ;
- Travaux d'urgence ;
- Recrutement des missions de surveillance et de contrôle des travaux financés par le FONER dans toutes les provinces du pays ;
- Audit technique et financier des travaux financés en 2017 et 2018.

B. Pour les Investissements divers

- Construction de nouveaux postes de péage ;
- Acquisition des pèses-essieux mobiles ;
- Achat Matériels aratoires pour le cantonnage manuel ;
- Vulgarisation de l'Arrêté Interministériel portant mesures de protection du patrimoine routier national ;
- Impression des Vignettes FONER pour la redevance annuelle sur la charge à l'essieu ;
- Acquisition des immeubles, des véhicules utilitaires pour la couverture des actions de promotion des opérations tendant à améliorer l'entretien et la protection du patrimoine routier.

Notons par ailleurs, que dans le cadre du financement des travaux d'entretien routier, le FONER conclut annuellement une convention des financements du programme d'entretien routier avec chaque Agence Routière à savoir l'Office des Routes (OR), l'Office des Voiries et Drainage (OVD) et l'Office des Voies de Desserte Agricole (OVDA).

Pour l'exercice 2020, le FONER a signé avec ces Agences Routières des Conventions de

financement, au titre des prévisions, d'un montant total de USD 108.849.157,83 (Dollars américains cent huit millions huit cent quarante-neuf mille cent cinquante-sept et quatre-vingt-trois cents) ventilé comme suit :

Tableau 3.8 Prévisions des investissements (en USD) pour entretien par Agence Routière

Agence Routière	Prévisions	%
Office des Routes (OR)	64 109 631,45	58,90
Office des Voiries et Drainage (OVD)	33 323 492,00	30,61
Office des Voies de Desserte Agricole (OVDA)	11 416 034,38	10,49
Total	108 849 157,83	100,00

Avec le collectif budgétaire qui est intervenu, le montant prévisionnel des investissements a été revu à la baisse à hauteur de USD 99.902.001,18. Cependant, cette révision n'a pas été suivie de la modification des Conventions de financement.

2.4 Exécution du Budget d'investissement

Le Budget d'Investissement du FONER pour l'exercice 2020 qui se traduit par les emplois effectués au cours de cette année, en exécution du Programme d'Entretien Routier (PER) de ladite année, a atteint l'équivalent en Francs congolais de USD 79.002.940,63 (Dollars américains septante-neuf millions deux mille neuf cent quarante et soixante-trois cents) pour des prévisions établies initialement à USD 108.849.157,83 (voir tableau 3.8 ci-haut), dégageant ainsi un taux d'exécution de 72,58 %.

En considérant le collectif budgétaire, ce taux d'exécution est passé de 72,58 % à 79,08%.

L'affectation des ressources mobilisées par le FONER pour le reste des trimestres de 2020 aux rubriques de son budget d'investissement se présente comme suit :

Tableau 3.9 Affectation des Ressources Mobilisées par le FONER en 2020 (en USD)

Rubriques	Montant
Office des Routes (OR)	27 507 280,01
Office des Voiries et Drainages (OVD) :	
- Premier trimestre	4 237 860,26
- Deuxième, Troisième et Quatrième Trimestre	38 084 349,37
Office des Voies des Dessertes Agricoles (OVDA)	3 000 000,00
Cellule Infrastructures :	
· Projet PRO-ROUTES (USD 4 200 385,00)	4 673 456,00
· Boulevard Congo-Japon (USD 173 071,00)	
· Projet PACT & KIN ELENDA (USD 300 000)	
Protection du Patrimoine Routier	500 000,00
Contribution du FONER à l'effort de mobilisation des recettes de l'Etat	1 000 000,00
Total	79 002 940,63

L'annexe n° 1 en donne les détails.

Comparativement à l'exercice 2019 dont le Budget d'Investissement affichait des réalisations de l'équivalent en Francs congolais de USD 81.271.584,81, les réalisations de l'exercice 2020 ont baissé de 2,87%, soit USD 79.002.940,63.

Pour la période de 2018 à 2020, le Budget d'Investissement du FONER a évolué de la manière suivante tant en prévisions qu'en réalisations :

Tableau 3.10 Évolution du Budget d'Investissement en prévisions et en réalisations de 2018 à 2020

Année	2018	2019	2020
Prévisions	132.895.448,00	139.274.429,33	99.902.001,18
Réalisations	87.651.508,35	81.271.584,81	79.002.940,63
Taux de réalisation (%)	65,96	58,35	79,08

Partant des ressources mobilisées en 2020 (USD 110.098.230,59), dont 95% destinés aux investissements, soit USD 104.593.319,06, et des investissements effectifs de USD 79.002.940,63, il en découle que le taux d'absorption des ressources mobilisées au titre d'investissement s'est élevé à 75,53%.

3 État du réseau routier

3.1 Données du réseau routier en général

Gestionnaire du réseau	Linéaire (Km)	Taux (%)	Réseau Prioritaire	Taux (%)	Reseau Fonctionnel	Taux (%)
OR	58 129	38	30 000	32	21 300	37
OVD	9 858	6,5	7 400	8	9 858	17
OVDA	86 871	56	56 585	60	26 000	45
Total	154 858	100	93 985	100	57 158	100
Besoin en entretien (USD)			-		340 000 000,00	
PER 2020 (USD)			-		108 849 157,83	
Couverture en 2020 (USD)			-		79 002 940,63	

Le réseau routier fonctionnel de la RDC est de 57 158 Km. La couverture financière de l'entretien de ce réseau est estimée à plus ou moins USD 340.000.000 l'an. Cependant, eu égard à la modicité des ressources, la couverture actuelle, traduite dans le PER, reste relativement faible, soit une couverture de 32% sur ce réseau.

3.2 État du réseau de voiries (OVD)

La situation du réseau des voiries reportée au 31 décembre 2020 de 9 857,69 Km linaires est donnée au tableau 3.12 ci-dessous.

Tableau 3.12 État du réseau des voiries à fin 2020

Type de voirie	Nombre de Km	Etat	Proportion (%)
Revêtue	1965,74	Bon	54,25
		Moyen	19,29
		Mauvais	26,44
Non-Revêtue	7891,95	Bon	13,71
		Moyen	29,71
		Mauvais	56,57

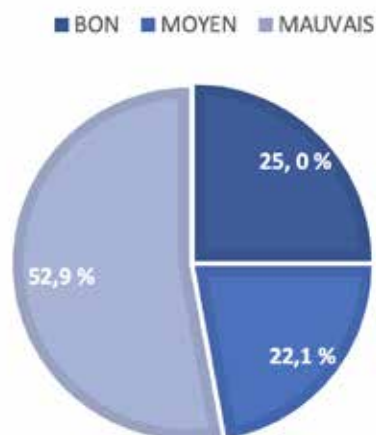
3.3 État du réseau routier fonctionnel d'intérêt général (OR)

L'état du réseau présenté dans le tableau ci-dessous, concerne un réseau routier de 37.464 km composé des routes nationales (21.300 km) et de quelques routes provinciales (16.164km).

Tableau 3.13 État du réseau routier d'intérêt général par province à fin 2020

N°	PROVINCE	RESEAU CIBLE (Km)	BON		MOYEN		MAUVAIS	
			Km	%	Km	%	Km	%
1	KONGO CENTRAL	1 370	606	44,2	196,0	14,3	568,0	41,5
2	KWANGO	400	247	61,8	17,00	4,3	136,0	34,0
3	KWILU	1 607,0	514,2	32,0	380,0	23,6	712,8	44,4
4	MAI NDOMBE	1 556	106	6,8	431,00	27,7	1 019,0	65,5
5	EQUATEUR	931	216,0	23,2	204,0	21,9	511,0	54,9
6	MONGALA	471	79,9	17,0	230,20	48,9	160,9	34,2
7	NORD UBANGI	948	172,50	18,2	32,50	3,4	743	78,4
8	SUD UBANGI	446	93	20,9	232,05	52,0	120,6	27,0
9	TSHUAPA	1 434	112	7,8	520	36,3	802	55,9
10	BAS - UELE	1 121	287,0	25,6	115,0	10,3	719,0	64,1
11	HAUT - UELE	2 777	629,6	22,7	696,6	25,1	1 450,8	52,2
12	ITURI	1 226	247,0	20,1	491,0	40,0	488,0	39,8
13	TSHOPO	1 574	295,0	18,7	506,0	32,1	773,0	49,1
14	SUD - KIVU	1 612	320,0	19,9	543,0	33,7	749,0	46,5
15	HAUT - LOMAMI	753	366,3	48,6	122,2	16,2	264,5	35,1
16	HAUT - KATANGA	2 026	1 023,0	50,5	377,0	18,6	626,0	30,9
17	LUALABA	3 375	618,4	18,3	248,7	7,4	2 508,0	74,3
18	TANGANYIKA	2 969	822,0	27,7	496,0	16,7	1 651,0	55,6
19	KASAI	1 853	371,0	20,0	0,0	0,0	1 482,0	80,0
20	KASAI CENTRAL	2 123	460,0	21,7	464,0	21,9	1 199,0	56,5
21	KASAI ORIENTAL	307	112,5	36,6	94,0	30,6	100,5	32,7
22	LOMAMI	1 009	191,0	18,9	401,0	39,7	417,0	41,3
23	SANKURU	1 715	58,0	3,4	180,8	10,5	1 476,2	86,1
24	KINSHASA	282	180,9	64,1	50,6	17,9	50,7	18,0
25	NORD - KIVU	1 703	842,1	49,4	550,2	32,3	310,7	18,2
26	MANIEMA	1 876	394,6	21,0	690,0	36,8	791,4	42,2
	TOTAL GENERAL	37 464	9 365,1	25,0	8 268,8	22,1	19 830,3	52,9

Taux de qualité de ce réseau



L'Office des Routes n'ayant pas justifié à temps l'utilisation effective des versements précédents conformément aux dispositions du point 3.6.3 du MOER, ce dernier n'a pas pu couvrir totalement son Programme d'Entretien Routier.

3.4 État du réseau des routes de desserte agricole (OVDA)

L'état des routes de desserte agricole pris en charge par le FONER dans le cadre des activités réalisées par l'OVDA pour l'exercice 2020 se présente comme suit :

Tableau 3.14 État du réseau routier de desserte agricole

Réseau total prioritaire (km)	État du réseau					
	Bon (km)	%	Moyen (km)	%	Mauvais (km)	%
56 585	12 864	23	31 518	56	12 203	22

Le réseau routier congolais étant pratiquement en terre (RT), la méthode HIMO est fréquemment la plus employée pour l'entretien, surtout pour les routes de desserte agricole.

4. Indicateurs de performance de l'Administration du FONER

Indicateur	Cible	Source de vérification
Collecte des fonds		
Pourcentage des ressources encaissées par rapport aux prévisions	104,70%	Comptabilité (Cpté) FONER
Délai moyen d'encaissement des ressources	Décadaire (10 jours)	Note Circulaire MinFin et MinEconat de 2019
Pourcentage des carburants et lubrifiants collectés sur les redevances collectées	96,22%	Sydonia - CSMR
Pourcentage des péages collectés	3,78%	Sydonia - CSMR
Décaissement		
Délai moyen de satisfaction des demandes de paiement	Décadaire (10 jours)	MOER
Affectation des ressources		
Pourcentage de couverture des besoins d'entretien	75,53%	Cpté - Trésorerie FONER
Pourcentage de couverture des besoins d'entretien des routes nationales (OR)	42,91%	Cpté - Trésorerie FONER + PER 2020
Pourcentage de couverture des besoins d'entretien des voies local (OVDA)	26,28%	Cpté - Trésorerie FONER + PER 2020
Pourcentage de couverture des besoins d'entretien des voiries (OVD)	127,01%	Cpté - Trésorerie FONER + PER 2020
Pourcentage de travaux non-éligibles financés	18,56%	Comptabilité & Trésorerie FONER
Pourcentage des ressources dédiées au fonctionnement (FONER)	11,57%	Comptabilité (Cpté) FONER
Gestion du FONER		
Ratio dépenses de fonctionnement de l'Administration du FONER/Ressources du fonds	0,1157	Comptabilité (Cpté) FONER
Échéance d'établissement des prévisions de recettes	Novembre année n-1	Lettre de notification du Ministère du Budget
Délai de notification des allocations de financement aux bénéficiaires	-	Promulgation Loi des Finances 2020
Échéance de signature des conventions de financement	Mai - Juin année n	Conventions PER. PV délibérations CA
Périodicité de réalisation des audits techniques	Annuel	-
Périodicité de réalisation des audits financiers	Annuel	-
Transmission des rapports d'audit au MEF	Annuel	-
Publication du rapport annuel du FONER	Annuel	Rapport Annuel

Au regard de ces indicateurs, il ressort que le FONER a été performant dans la mobilisation des ressources, avec un taux de 104,70% par rapport aux prévisions révisées dans la Loi de Finances rectificative de l'exercice 2020.

La couverture des besoins d'entretien routier a été réalisée en moyenne à 75,53%, avec un pic de l'ordre de 127,01% pour le financement des travaux des voiries. Le pourcentage des travaux non-éligibles, relativement faible (18,56%, soit USD 14.665.094,59), est constitué essentiellement des travaux de réhabilitation et de construction que le FONER est contraint de financer.

Quant au fonctionnement du FONER, il a été de 11,57%, suite aux raisons évoquées précédemment.

5. Autres Activités du FONER en 2020

5.1 Conseil d'Administration

Au cours de l'année 2020, le Conseil d'Administration s'est réuni en sessions ordinaires à quatre reprises :

- le 29 avril 2020 ;
- le 11, 18 et 25 août 2020 ;
- le 09 septembre 2020 ;
- le 05, 13 octobre 2020 et le 12 novembre 2020.

Réunion du Conseil d'Administration avec ses différents membres



Notons que la session ordinaire du mois d'août 2020 a porté essentiellement sur l'adoption du nouveau Statut du Personnel du FONER entré depuis en application, après son approbation par l'Autorité de Tutelle.

5.2 Direction Générale

Tout au long de l'année 2020, outre ses tâches classiques de gestion courante, la Direction Générale du FONER a participé à plusieurs réunions, séances de travail, séminaires, formations et missions dont les principaux sont :

- La 3ème Réunion du Bureau Exécutif de l'Association des Fonds d'Entretien Routier Africains « AFERA » tenue du 27 janvier 2020 au 02 février 2020 à Douala, au Cameroun ;
- La séance de travail tenue en date du 26 février 2020 dans la salle de réunions de la Direction Générale du FONER entre cette dernière, une Mission de la Banque Mondiale et la Cellule Infrastructures dans le cadre du Programme d'Évaluation des Secteurs des Infrastructures (InfraSAP) ;
- La séance de travail tenue en date du 1er juillet 2020 dans la salle de réunions de la Direction Générale du FONER entre le FONER et la société WIDRA CONGO pour le règlement à l'amiable du contentieux qui les oppose à la suite du non-paiement des arriérés des prestations de WIDRA CONGO évalués à USD 645.195,56 (Dollars américains six cent quarante-cinq mille cent nonante et cinq, cinquante et six cents) ;
- La séance de travail tenue en date du 14 juillet 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre le FONER et la Cellule Infrastructures du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics sur les préparatifs du nouveau projet appelé à remplacer le projet Pro-Routes à savoir le Projet d'Appui à la Connectivité et au Transport (PACT) ;
- La séance de travail tenue en date du 24 août 2020 au FONER entre la Direction Générale du FONER et la Direction Générale de la firme ARIA sur une proposition de manifestation d'intérêt pour la conclusion d'un contrat de concession des sites de péage et pesage en RDC ;
- La vidéoconférence tenue en date du 24 septembre 2020 à la Cellule Infrastructures du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics (MITP) entre la Mission préparatoire du Projet d'Appui à la Connectivité et au Transport de la Banque Mondiale, la Cellule Infrastructures, le Cabinet du MITP, le FONER, la CNPR et l'Office des Routes sur la sécurité routière et le contrôle des charges de véhicules ;
- La signature en date du 02 octobre 2020, dans la salle de réunions de la Direction Générale du FONER, du protocole de collaboration entre la Société ARIA DRC et le FONER ;
- La réunion de travail tenue en date du 23 novembre 2020 au Cabinet du Vice-Premier Ministre (VPM), Ministre des Infrastructures et Travaux Publics entre le Cabinet du Vice Premier Ministre et le FONER sur la problématique de la rétrocession de 40% aux provinces et sur le dossier du Projet TSHILEJELU ;
- La séance de travail tenue en date du 15 décembre 2020 à l'Hôtel NINA RIVER à Mbandaka, entre le Président de l'Assemblée Provinciale de l'Équateur, une délégation de l'Exécutif Provincial de l'Équateur conduite par son Gouverneur et la Mission du FONER en séjour de suivi de l'exécution du PER 2020 dans cette province ;
- Les missions d'inspection des travaux d'entretien routier sous financement FONER dans quelques provinces de la République dans le cadre du PER 2020 ;

Visite d'un financement de lutte antiérosive dans la Province du Kasai-Central



- La séance de travail tenue en date du 2 décembre 2020 à l'Hôtel JERYSSON entre les Experts du Gouvernement Provincial du Nord-Kivu et la Mission du FONER en séjour du suivi de l'exécution du PER 2020 dans cette province en vue de l'élaboration du Protocole d'Accord Tripartite de collaboration entre la Province du Nord-Kivu, le FONER et la FEC/Nord-Kivu ;



Signature d'un PPP pour la transparence et la traçabilité des fonds FONER au Nord-Kivu

L'annexe 2 nous donne la situation détaillée des autres activités de la Direction Générale.

6. Difficultés Rencontrées

Le FONER connaît chaque année, et ce depuis sa création, des difficultés dans la réalisation de ses missions, au nombre desquelles l'on peut citer :

- Les avantages liés aux Accords de Siège et Conventions accordés par le Gouvernement de la République aux partenaires au développement ;
- L'interférence de certaines Autorités Politico-Administratives dans les activités du FONER ;
- Le non-recouvrement des avoirs du FONER bloqués à la Banque Congolaise SA et à la BIAC, en Liquidation ;
- Le non-reversement et/ou le reversement tardif (après plusieurs mois voire plusieurs années) des redevances FONER par la CADECO ;
- L'évasion constatée de la redevance FONER sur les carburants terrestres, en ce sens que les quantités qui paient ladite redevance ne représentent que le tiers de la quantité importée annuellement pour la mise en consommation localement ;
- Le retard dans le traitement des dossiers contentieux des redevances FONER par la DGDA ;
- Les difficultés de recouvrement dues aux prescrits de l'article 19 de la Loi n°08/006-A du 08 juillet 2008 portant création d'un Fonds National d'Entretien Routier. En effet, cet article limite le fait générateur de la redevance FONER sur les carburants terrestres à la distribution c'est-à-dire à la vente dans les Stations-Service alors que 90% desdits produits ne sont pas vendus dans les Stations mais sont plutôt livrés directement aux clients pour leur consommation ;
- L'interprétation partisane faite par la plupart de Gouvernements Provinciaux des dispositions de l'article 23 de la Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 portant création d'un Fonds National d'Entretien Routier «FONER» en ce qui concerne la rétrocession des ressources du FONER à leurs provinces respectives, alors que la mesure d'application de cette Loi, à savoir le Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant Création et Statuts d'un établissement public dénommé FONER, tel que modifié et complété par le Décret n°13/053 du 11 novembre 2013, spécialement en son article 31, dit clairement que :



La rétrocession des 40% aux provinces se fait par financement des projets d'entretien des routes et des voiries d'intérêt provincial et local arrêtés par les Gouvernements Provinciaux en concertation avec les Agences Routières et les organisations professionnelles des entreprises locales

- Le non-respect des prescrits de l'article 4 du Décret susvisé s'agissant de l'éligibilité des projets soumis au financement du FONER ;
- La méconnaissance caractérisée du Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier par les structures éligibles aux fonds FONER ;
- Le non remboursement à ce jour par le Gouvernement de la République de tous les prêts lui consentis par le FONER.



KASAI ORIENTAL
(territoire de kabeya kamwanga)

Créances du FONER



CHAPITRE 4 CRÉANCES DU FONER

1. Sur le Trésor Public

Aux termes des prescrits de l'article 4 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts d'un Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle, le financement des opérations de construction et de réhabilitation des routes est exclu du champ d'intervention du FONER.

Au regard de cet article, le financement par le FONER de tous les travaux de construction ou de réhabilitation des routes d'intérêt national, provincial et local, dûment autorisé par la Tutelle, revêt le caractère de prêt.

Ainsi, lors de l'élaboration des prévisions budgétaire du FONER de l'exercice 2020, sa créance sur le Trésor Public retracée était de USD 38.498.807,00 (voir tableau 3.2). Cependant, après retraitement, avec le concours de l'équipe de la Cour de Comptes, des preuves de paiements des différents projets financés, cette créance est passée à l'équivalent en francs congolais de USD 144.039.141,00 (Dollars américains cent quarante-neuf millions trente-neuf mille cent quarante-et-un) comme le présente le tableau 4.1 ci-dessous.

A ce sujet, il y a lieu de signaler que le Ministère des Finances, par sa lettre N°CAB/MIN/FINANCES/CBGC/HM/JP/2020/2731 du 16 novembre 2019, a pris l'engagement de procéder au remboursement progressif de cette créance après sa certification par la Direction Générale de la Dette Publique.

Ressources FONER

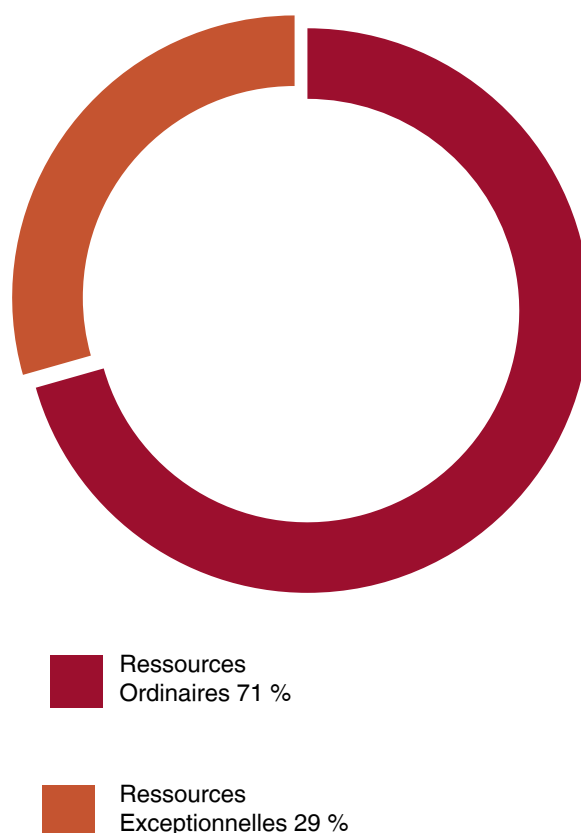


Tableau 4.1 Créance au Trésor Public

N°	Désignation du Projet	Période	Donneur d'ordre	Bénéficiaire	Montant (USD)
		(Année)			
1	Réhabilitation du Boulevard Lumumba	2009-2010	Ministre ITPR (Pierre LUMBI)	Compagnie chinoise CNCPT	9,000,000.00
2	Chaussée Laurent Désiré Kabila	2009	Ministre ITPR (Pierre LUMBI)	Compagnie chinoise CREC-7	2,200,000.00
3	Réhabilitation des voiries de la Ville de Goma	2009	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	SAFRIMEX	600,000.00
4	Avenue de la Libération, Lot 1	2010	Ministre ITPR	MW AFRITEC sprl	3,000,000.00
5	Erosion de Mataba	2010	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	Compagnie chinoise SZTC	1,200,000.00
6	Erosion Mama Mobutu	2010	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	Compagnie chinoise SZTC	1,000,000.00
7	Ministère des Finances pour le compte de la police Nationale Congolaise	2010	Ministre des Finances	Police Nationale Congolaise	2,500,000.00
8	Construction du pont KALAMU a Boma dans la Province du Bas-Congo	2010	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	MW AFRITEC sprl	2,593,668.00
9	Bitumage de la RN1, Tronçon Moanda-Kitona (12 km)/Province du Bas-Congo (30 % de 7 445 621,47 USD)	2011	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	MW AFRITEC sprl	2,233,686.00
10	Acquisition de 15 km des Séparateurs en acier torrent des Boulevards du 30 juin, Triomphal, Sendwe, Lumumba et l'Av de Libération Lot 2	2011-2012	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	Cyclone Construction	1,809,813.00
11	Réhabilitation et modernisation des Résidences estudiantines de l'Université de Kisangani par la Société" Zhengwei Technique Corporation sprl"(*)	2011-2012	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	Compagnie chinoise SZTC	2,050,000.00
12	Travaux de la Voirie de Bunia	2013	Ministre ITPR (F. KASWESHI)	INGEGNERIA E INNOVAZIONALE (I&I)	1,450,000.00
13	Travaux de réhabilitation de l'Avenue de NDJOKU dans la commune de kimbaseke	2013	Ministre ITPR	ENTRPRISE AARON SEFU	7,750,000.00

14	Travaux de nettoyage et remise en état de la Place Esplanade du Palais du Peuple	2014	Ministre ITPR	ACGT	462,835.00
15	Travaux de Construction Dalot SOCIMAT sur le Boulevard du 30 juin	2016	Ministre ITPR	Compagnie Chinoise CREC-8	2,321,683.00
16	Réhabilitation de la Voirie de la Ville de Kisangani	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	Compagnie Chinoise SZTC	3,000,000.00
17	Travaux de réhabilitation de l'Avenue de l'UNIVERSITE	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	ENTREPRISE AARON SEFU	4,802,816.00
18	Travaux de réhabilitation de l'Avenue SHABA(Acompte)	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	ENTREPRISE AARON SEFU	850,000.00
19	Travaux de Construction du Pont Camp LUKA dans la Province de Kinshasa	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	ENTREPRISE AARON SEFU	1,000,000.00
20	Travaux de réhabilitation de l'Avenue LALOU dans la Commune de Ngaliema	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	OVD/ADI CONSTRUCT	500,000.00
21	Travaux de réhabilitation de l'Avenue KOMORO dans la Commune de Ngaliema	2017	Ministre ITPR	ENTRPRISE AARON SEFU	774,638.00
22	Travaux de réhabilitation de l'Avenue Colonel EBEYA dans la Commune de la Gombe	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	POWER MASTER INTERNAL	3,663,273.00
23	Travaux de réhabilitation de la Route MOKALI dans la Commune de Kimbaseke	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	POWER MASTER INTERNAL	2,451,534.00
24	Travaux de réhabilitation de la Route reliant l'Aéroport au centre-Ville de BUNIA dans la Province de l'Ituri	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	INGEGNERIA E INNOVAZIONNE (I&I)	2,710,695.00
25	Travaux de réhabilitation de l'Avenue LUAMBO MAKWADI (ex-BOKASSA) dans la Ville de Kinshasa	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	OVD/SAFRIMEX DG B. WENGA	2,031,884.00
26	Travaux de réhabilitation de l'Avenue AVENIR dans la Commune de la Ngaliema	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	OVD DG B. WENGA	728,795.00
27	Travaux de réhabilitation de l'Avenue CHRETIEN dans la Commune de Ngaliema	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	ENTRPRISE AARON SEFU	700,000.00
28	Travaux de réhabilitation de le RN 29B, tronçon Rond-Point Major VANGU-RUZIZI 2 dans la Province du Sud-Kivu	2017	Ministre ITPR T. LUHAKA	OR/GROUPE RUBUYE DGA F. MUTUTI	1,534,873.00
29	Travaux de Réhabilitation de la Route BUKAVU-NYANGEZI-KAMANYOLA	2018	Ministre ITPR Thomas LUHAKA	AGCT/ SINOHYDRO- CONGO DG ILUNGA M.	12,000,000.00
30	Travaux de Réhabilitation d'urgence des Voiries de Goma (12,522 km) et Bukavu (20km)	2019	Ministre ITPR Thomas LUHAKA	OVD/SOCOC DG FONER, DG B. WENGA	12,500,000.00

31	Prise en Charge de la subvention du Gouvernement au contrat de concession Kinshasa-Matadi	2019	Ministre ITPR Thomas LUHAKA	ACGT/SOPECO- CREC 7	18,000,000.00
32	Financement Travaux du Programme d'urgence des 100 jours Chef de l'Etat suivant lettre DIRECAB PRES n 0324/03/2019 du 1er mars 2019 et facture n 001/OR/PRU/DG/DMA/2019 du 28/02/2019	2019	Présidence de la République. Vital KAMERHE	OFFICE DES ROUTES	15,912,751.00
33	Financement Travaux du Programme d'urgence des 100 jours Chef de l'Etat suivant lettre DIRECAB PRES n 0324/03/2019 du 1er mars 2019 et Demande de paiement n OVD/DG/DF/008/2019 du 28/02/2019	2019	Présidence de la République Vital KAMERHE	OFFICE DE VOIRIE ET DRAINAGE	11,450,009.00
34	Financement des Travaux urgents de réparation du tronçon Kimwenza Gare-Lac ma vallée- sanctuaire des Bonobos suivant lettre n OR/DG/1569/DFI/DPT/2019 du 17/09/2019	2019	Présidence de la République Vital KAMERHE	OFFICE DES ROUTES	2,115,335.00
35	Financement Travaux en prévision du lancement du Programme Présidentiel Accélééré de Lutte Contre la Pauvreté et ses Inégalités (PPP-LCI), Route de Kimwenza Gare Suivant du DIRCAB PRES n 1978/09/2019 du 04/09/2019	2019	Présidence de la République. Vital KAMERHE	OFFICE DE VOIRIES ET DRAINAGE	2,268,715.00
36	Contribution a Effort de Mobilisation des recettes (Programme FMI) Lettre N CAB/ MIN.FIN/BMC/2019 du 22 novembre 2019	2019	Ministre des Finances SELE YALAGHULI	Gouvernement Central (Ministère des Finances)	1,000,000.00
37	Travaux de construction de l'Avenue Etienne TSHISEKEDI dans la commune de la N'sele	2020	Ministre ITPR	OFFICE DE VOIRIES ET DRAINAGE	2,619,764.00
38	Travaux de réhabilitation des Avenues de Trois Vallées et des Etangs dans la Commune de Ngaliema	2020	Ministre ITPR	OFFICE DE VOIRIES ET DRAINAGE	1,252,374.00
			DG ai G. SELEMANI, DF MUTEBA	DG ai B. WENGA	
Total au 31 décembre 2020					144,039,141.00

2 Autres Créances

En dehors de la créance sur le Trésor Public, le FONER dispose de certaines autres créances reprises dans ce tableau :

Tableau 4.1 Créance au Trésor Public

Désignation	Montant (USD)
Redevances FONER éludées 2014 (quotité contentieux DGDA Katanga)	31 141 366,00
Arriérés Redevances 2009-2010	15 783 240,00
Créance FONER sur Exécutif Provincial Kinshasa	1 000 000,00
Dépôts FONER de la Banque Congolaise SA, en liquidation	5 815 675,00
Dépôts FONER bloqués à la BIAC, en liquidation	3 144 350,00
Arriérés des Redevances dues par les SOCOMS 2016-2019	50 018 338,37
Total	106 902 969,37

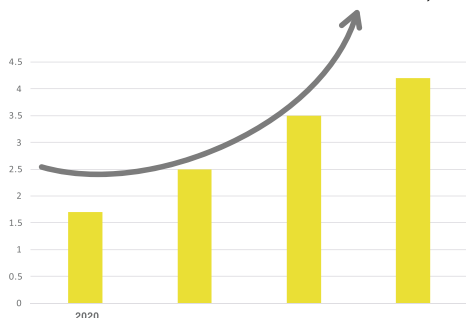
Toutes ces créances sont reprises dans les ressources exceptionnelles du FONER au regard du caractère aléatoire de leur recouvrement.

Au 31 décembre 2020, le total des créances du FONER s'élèvent à USD 250.942.110,37 (Dollars américains deux cent cinquante millions neuf cent quarante-deux mille cent dix et trente-sept cents).

CHAPITRE 5 PERSPECTIVES

En 2021, les actions suivantes sont envisagées pour améliorer davantage la réalisation des missions et objectifs assignés au FONER par l'État. Il s'agit notamment :

- Du recouvrement des créances sur les redevances FONER en souffrance, nées des contentieux initiés tant par le FONER que la DGDA ;
- De la poursuite des réconciliations des comptes avec les Banques commerciales et les SOCOMS sur les redevances FONER échues ;
- De la poursuite des efforts afin d'obtenir le déblocage des avoirs du FONER logés au près dans les banques commerciales en liquidation, en l'occurrence la BIAC et la Banque Congolaise ;
- De la poursuite des efforts pour l'inscription de la créance du FONER sur le Trésor dans les comptes de la Direction Générale de la Dette Publique (DGDP), aux fins d'obtenir son remboursement par le Trésor Public ;
- De la poursuite des négociations avec le Parlement afin d'obtenir la modification de certains articles de la Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 portant création du FONER et du Décret 08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statut d'un Établissement Public dénommé FONER ;
- De la poursuite des démarches auprès du gouvernement de la République pour doter le FONER des allocations budgétaires conséquentes afin de lui permettre de faire face aux besoins multiples et multiplicatifs d'entretien du réseau routier national ;
- De la modification du Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier (MOER) d'août 2012 en l'adaptant au statut de compte spécial du Budget de l'État que revêt depuis un temps le FONER, et sa large vulgarisation ;
- De la poursuite des efforts pour réduire la fraude aux différents postes frontaliers de la DGDA, notamment par l'organisation des missions mixtes de contrôle FONER-DGDA conformément aux prescrits du Protocole d'Accord de Collaboration, signé en date du 15 mars 2012, portant sur la sécurisation de la perception des ressources FONER ;
- Du strict respect du Code des douanes par tous ; c'est-à-dire exiger à tous les Organismes internationaux et les Représentations diplomatiques de passer par les SOCOMS pour leurs importations en produits pétroliers ;
- De la configuration de toutes les ressources FONER dans le système informatique de la DGDA (SYDONIA) ;
- De la modification du Protocole d'Accord de Collaboration signé en mars 2012 avec la DGDA en vue d'affirmer et mettre en exergue la responsabilité de la DGDA et l'obligation pour elle de remettre le FONER dans ses droits en cas de manque à gagner imputable à ses agents ;
- De la clôture des dossiers contentieux des redevances FONER par les agents compétents de la DGDA et les membres des missions mixtes ;
- Du rappel à l'ordre des Autorités provinciales qui interviennent dans la perception et le recouvrement des ressources FONER et leur ordonner d'annuler leurs actes ;
- De la redynamisation de l'activité du pesage afin de protéger le patrimoine routier national ;
- De l'élargissement de l'assiette du FONER par le captage des recettes, des droits de pesage, des véhicules à immatriculation étrangère en transit dans le Haut-Katanga à travers le système informatisé de la DGDA, SYDONIA WORLD.



Par la mise en œuvre de ces actions, le FONER pourra à coup sûr voir la stabilisation de sa courbe de performance



ANNEXES

ANNEXE 1

DECAISSEMENTS EFFECTUES

Date	Projet	Montant (USD)	Montant (CDF)	Taux	Montant Global (USD)
Janvier					
1/6/2020	REMBOURSEMENT ESCOMPTE QUATRIEME EFFET/SOCOC SARL		17,857,100.00	1,650.00	10,822.48
	REMBOURSEMENT ESCOMPTE QUATRIEME EFFET/SOCOC SARL		7,564,850.00	1,650.00	4,584.76
1/13/2020	Travaux du pont RUGUMBA à Kalemie/TANGANYIKA exécutés par MW AFRITEC Sarl		620,000,000.00	1,650.00	375,757.58
	Travaux du pont RUGUMBA à Kalemie/TANGANYIKA exécutés par MW AFRITEC Sarl		700,000,000.00	1,650.00	424,242.42
1/20/2020	Mission conjointe OR/ITP suivant lettre n°CAB/MIN6ITP/ WNS/032/JBA/meo/2020 du 15/01/2020		87,500,000.00	1,750.00	50,000.00
1/22/2020	CI QUOTE-PART GOUV. PROJET PRO-ROUTES		2,625,000,000.00	1,750.00	1,500,000.00
1/23/2020	Travaux de STABILISATION de l'érosion au PK1+700 de la RN2, BUKAVU-MWENGA- KAMITUGA		987,106,247.00	1,650.00	598,246.21
1/24/2020	VIREMENT TRAVAUX DE CONSTRUCT		1,050,000,000.00	1,650.00	636,363.64
	VIREMENT TRAVAUX DE CONSTRUCT		927,500,000.00	1,650.00	562,121.21
	TRAVAUX AVE. WAZA BANGA		480,000,000.00	1,650.00	290,909.09
	TRAVAUX AVE. WAZA BANGA		800,000,000.00	1,650.00	484,848.48
	TRAVAUX AVE. WAZA BANGA		55,000,000.00	1,650.00	33,333.33
	TRAVAUX AVE. WAZA BANGA		380,000,000.00	1,650.00	230,303.03
1/25/2020	Travaux de l'avenue MAUSOLEE ETIENNE TSHISEKEDI/OVD	166,667.00		1,650.00	166,667.00
	Travaux de l'avenue MAUSOLEE ETIENNE TSHISEKEDI/OVD		550,000,000.00	1,650.00	333,333.33

1/27/2020	Travaux d'Entretien de la route KIMWENZA GARE-SITE BONOBO-LAC MA VALLEE		580,394,100.00	1,650.00	351,754.00
1/28/2020	Paiement en faveur MW AFRITEC SARL		313,095,940.50	1,650.00	189,755.12
1/28/2020	Paiement en faveur MW AFRITEC SARL		350,000,000.00	1,650.00	212,121.21
1/28/2020	TRAVAUX SAUT DE MOUTON POMPAGE/MIN. INFRAS.T.& TRAV. PUBLICS P/C VILLE DE KINSHASA	150,000.00		1,650.00	150,000.00
1/30/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma		13,622,858.00	1,650.00	8,256.28
1/30/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma		32,193,144.00	1,650.00	19,511.00
1/30/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma	10,276.00		1,650.00	10,276.00
1/31/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma		1,600,000,000.00	1,650.00	969,696.97
1/31/2020	Travaux Laboratoire National TP		580,394,100.00	1,650.00	351,754.00
Sous total janvier 2020		326,943.00	12,757,228,339.50		7,964,657.15
Février					
2/10/2020	Paiement en faveur MW AFRITEC SARL		1,557,500,000.00	1,750.00	890,000.00
2/14/2020	ACOMPTE PER 2020 OFFICE DES ROUTES TRAVAUX URGENTS		875,000,000.00	1,750.00	500,000.00
2/14/2020	ACOMPTE PER 2020 OFFICE DES VOIRIES ET DRAINAGE TRAVAUX URGENTS		875,000,000.00	1,750.00	500,000.00
2/14/2020	Travaux de l'avenue MAUSOLEE ETIENNE TSHISEKEDI/OVD		875,000,000.00	1,750.00	500,000.00
2/19/2020	Travaux d'entretien urgents des routes, sites érosifs et Voiries/OFFICE DES ROUTES		875,000,000.00	1,750.00	500,000.00
2/19/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma		1,485,000,000.00	1,650.00	900,000.00
2/25/2020	Travaux urgents de Points à Temps dans la ville de Kinshasa/OVD		825,000,000.00	1,750.00	471,428.57
2/27/2020	Exécution engagement travaux SOCOC à Bukavu et à Goma		174,592,103.95	1,650.00	105,813.40
Sous total février 2020			7,542,092,103.95		4,367,241.97

Mars				
3/4/2020	Travaux de pose de séparateurs en béton avenue KASA-VUBU à BANDALUNGWA PAR MW AFRITEC Sarl	479,983,315.00	1,750.00	274,276.18
3/13/2020	CONTRIBUTION FONER A L'EFFORT DE MOBILISATION DES RECETTES DU BUDGET DU GOUVERNEMENT	1,700,993,700.00	1,700.99	1,000,000.00
	Travaux d'entretien de la route KINGANTOKO à MONT-NGAFULA EXECUTES PAR MW AFRITEC	4,025,000,000.00	1,750.00	2,300,000.00
3/23/2020	Travaux de l'avenue MAUSOLEE ETIENNE TSHISEKEDI EXECUTES PAR OVD	1,100,000,000.00	1,750.00	628,571.43
	Travaux de l'avenue MAUSOLEE ETIENNE TSHISEKEDI EXECUTES PAR OVD	650,000,000.00	1,750.00	371,428.57
3/24/2020	Travaux d'entretien de la route KINGANTOKO à MONT-NGAFULA EXECUTES PAR MW AFRITEC	700,000,000.00	1,750.00	400,000.00
3/30/2020	Travaux d'assainissement du tronçon de la rivière BASOKO à BANDALUNGWA EXECUTES PAR OVD	102,934,178.00	1,750.00	58,819.53
3/31/2020	Exécution engagement travaux SOCOG à Bukavu et à Goma	345,568,282.54	1,750.00	197,467.59
Sous total mars 2020		9,104,479,475.54		5,230,563.30
Avril				
4/17/2020	Travaux d'entretien de l'avenue Grand Séminaire	164,001,093.00	1,750.00	93,714.91
Sous total avril 2020		164,001,093.00		93,714.91
Mai				
5/6/2020	PER OR cfr plan de décaissement 2020/avril	4,900,000,000.00	1,750.00	2,800,000.00
5/5/2020	PER OR cfr plan de décaissement 2020/avril	2,100,000,000.00	1,750.00	1,200,000.00
5/21/2020	PER OVD	2,300,000,000.00	1,750.00	1,314,285.71
5/21/2020	PER OVD	1,800,000,000.00	1,750.00	1,028,571.43
5/22/2020	PER OVD	1,150,000,000.00	1,750.00	657,142.86
Sous total mai 2020		12,250,000,000.00		7,000,000.00

Juin					
6/4/2020	PER OVDA		1,850,000,000.00	1,850.00	1,000,000.00
6/4/2020	PER OVDA	424,324.32		1,850.00	424,324.32
6/4/2020	PER OVDA		2,915,000,000.00	1,850.00	1,575,675.68
6/11/2020	PER OVD VOIRIE DU KASAI CENTRAL		1,017,500,000.00	1,850.00	550,000.00
	PER OVD VOIRIE DU KASAI ORIENTAL		1,017,880,527.00	1,850.00	550,205.69
	PER OVD VOIRIE DE LOMAMI		1,017,497,355.00	1,850.00	549,998.57
	PER OVD VOIRIE DU MANIEMA		1,030,951,239.00	1,850.00	557,270.94
	PER OVD VOIRIE DE KINSHASA		1,970,000,000.00	1,850.00	1,064,864.86
	PER OVD VOIRIE DE KINSHASA		1,915,000,000.00	1,850.00	1,035,135.14
6/19/2020	PER OR cfr plan de décaissement 2020/avril		2,775,000,000.00	1,850.00	1,500,000.00
	PER OR cfr plan de décaissement 2020/avril		1,110,000,000.00	1,850.00	600,000.00
	PER OVD Travaux d'urgence LAE dans la ville de Kananga		185,000,000.00	1,850.00	100,000.00
	PER OR Travaux d'urgence LAE dans la ville de Kananga		151,700,000.00	1,850.00	82,000.00
Sous total juin 2020		424,324.32	16,955,529,121.00		9,589,475.20
Juillet					
7/1/2020	Paiement du préfinancement CI pour achèvement des travaux d'entretien du Boulevard Congo-Japon	173,071.00	320,181,350.00	1,850.00	173,071.00
7/2/2020	PER OVD VOIRIE DU KONGO CENTRAL		1,017,500,000.00	1,850.00	550,000.00
	PER OVD VOIRIE DU BAS UELE		1,017,500,000.00	1,850.00	550,000.00
7/2/2020	PER OVD VOIRIE DE L'EQUATEUR		1,017,331,000.00	1,850.00	549,908.65
	PER OVD VOIRIE DU KWANGO		1,022,255,000.00	1,850.00	552,570.27
7/9/2020	PER OVD VOIRIES MAÏ-NDOMBE		1,045,000,000.00	1,900.00	550,000.00
	PER OVD VOIRIES NORD-UBANGI		1,045,026,000.00	1,900.00	550,013.68
	PER OVD VOIRIES HAUT UELE		1,045,000,000.00	1,900.00	550,000.00
	PER OVD VOIRIES LUALABA		760,000,000.00	1,900.00	400,000.00

	PRO-ROUTES CELLULE INFRASTRUCTURES		1,750,000,000.00	1,900.00	921,052.63
7/21/2020	PRO-ROUTES CELLULE INFRASTRUCTURES	78,947.00		1,900.00	78,947.00
	PER OVD VOIRIE LUALABA (correction OP 259/FONER/ DG/DAF/GMM/2020)		284,826,473.00	1,900.00	149,908.67
22/072020	PER OVD VOIRIE DE KINSHASA		950,000,000.00	1,900.00	500,000.00
7/23/2020	SOLDE TRAVAUX ROUTE RUZIZI II-MAJOR VANGU A BUKAVU/SUD-KIVU		1,833,740,863.00	1,900.00	965,126.77
	PER OR suivant Plan de décaissement/avril		1,330,000,000.00	1,900.00	700,000.00
7/29/2020	PER OVD VOIRIES DE TANGANYIKA		975,000,000.00	1,950.00	500,000.00
	PER OVD VOIRIES DE KINSHASA		500,000,000.00	1,950.00	256,410.26
7/30/2020	PER OVD VOIRIES DE KINSHASA		500,000,000.00	1,950.00	256,410.26
	PER OVD VOIRIES DE KINSHASA		365,000,000.00	1,950.00	187,179.49
	PER OR suivant Plan de décaissement/avril		390,000,000.00	1,950.00	200,000.00
Sous total juillet 2020		252,018.00	17,168,360,686.00		9,140,598.67
Aout					
8/3/2020	PER OVD VOIRIES DU KASAI		1,084,468,668.00	1,850.00	586,199.28
	PER OVD VOIRIES DE SANKURU		1,138,224,106.00	1,950.00	583,704.67
8/6/2020	PER OVD VOIRIES DE LA TSHUAPA		1,072,507,878.00	1,950.00	550,004.04
	PER OVD VOIRIES DU HAUT KATANGA		1,072,668,558.00	1,950.00	550,086.44
8/14/2020	PAIEMENT WIDRA SUIVANT PROTOCOLE TRANSACTIONNEL	250,000.00			250,000.00
	PER OVD VOIRIES DU NORD-KIVU		1,074,542,508.00	1,950.00	551,047.44
8/18/2020	CELLULE INFRASTRUCTURES PRO- ROUTES APPUREMENT ARRIERES		975,000,000.00	1,950.00	500,000.00
	PER OR PLAN DE DECAISSMENT/avril		677,829,380.00	1,950.00	347,604.81
8/19/2020	PER OR PLAN DE DECAISSMENT/avril		780,000,000.00	1,950.00	400,000.00

8/21/2020	PER OVD VOIRIES DU SUD-KIVU		592,084,260.00	1,950.00	303,632.95
	PER OVD VOIRIES DU SUD-KIVU		480,000,000.00	1,950.00	246,153.85
Sous total août 2020		250,000.00	8,947,325,358.00		4,868,433.48
Septembre					
9/1/2020	PER OVD VOIRIES DU SUD UBANGI		1,079,399,910.00	1,962.22	550,090.00
	PER OVD VOIRIES DU HAUT LOMAMI		1,097,300,006.00	1,962.22	559,212.35
	PER OVD VOIRIES DE L'ITURI		1,079,232,611.00	1,962.22	550,004.74
9/3/2020	CELLULE INFRASTRUCTURES PRO-ROUTES APPUREMENT ARRIERES		627,911,744.00	1,962.22	320,000.00
	CELLULE INFRASTRUCTURES PRO-ROUTES APPUREMENT ARRIERES		353,200,356.00	1,962.22	180,000.00
9/8/2020	PER OVD VOIRIE DE LA TSHOPO		1,081,282,780.00	1,950.00	554,503.99
9/10/2020	PER OVD VOIRIES DE LA MONGALA A BUMBA		430,903,805.00	1,950.00	220,976.31
	PER OVD VOIRIES DE LA MONGALA A LISALA		641,596,196.00	1,950.00	329,023.69
	PER OVD VOIRIE DU KASAI ORIENTAL TRAVAUX D'URGENCE LAE MBUYI MULOMBA A MBUJI MAYI		799,544,070.00	1,950.00	410,022.60
	PER OVD VOIRIE DE KINSHASA TRAVAUX D'URGENCE AVENUES NGUNGA ET DU FLEUVE A MONT NGAFULA		390,000,000.00	1,950.00	200,000.00

	PER OVD TRAVAUX AVENUE FRESIAS A LIMETE/ KINSHASA		729,353,722.00	1,950.00	374,027.55
	PER OVD TRAVAUX ENTRETIEN AVENUE MIMOSAS A LIMETE/ KINSHASA		975,000,000.00	1,950.00	500,000.00
9/15/2020	PER OVD TRAVAUX ENTRETIEN AVENUE PETUNIAS A LIMETE/ KINSHASA		778,431,303.00	1,950.00	399,195.54
	PER OVD TRAVAUX ENTRETIEN AVENUE TOURISME A NGALIEMA/ KINSHASA		592,907,367.00	1,950.00	304,055.06
	PER OVD TRAVAUX AVENUE SALVIAS A LIMETE/ KINSHASA		510,743,512.00	1,950.00	261,919.75
9/17/2020	PER OR TRAVAUX URGENCE REPARATION PONT BOYI AU NORD- UBANGI		401,321,200.00	1,950.00	205,805.74
	PER OVD TRAVAUX AVENUE LIBERATION A SELEMBAO/ KINSHASA		1,589,664,150.00	1,950.00	815,212.38
	PER OVD TRAVAUX AVENUE NSUALA (MAMAN YEMO) A NGALIEMA/KINSHASA		390,000,000.00	1,950.00	200,000.00
9/18/2020	PER OR cfr PLAN DE DECAISSEMENT MAI		682,500,000.00	1,950.00	350,000.00
	PER OR cfr PLAN DE DECAISSEMENT MAI		780,000,000.00	1,950.00	400,000.00
	PER OR cfr PLAN DE DECAISSEMENT MAI		1,560,000,000.00	1,950.00	800,000.00
9/22/2020	TRAVAUX URGENTS SUR RN1 AEROPORT NDJILI- PONT NSELE EXECUTES PAR OFFICE DES ROUTES		390,000,000.00	1,950.00	200,000.00
9/25/2020	PAIEMENT WIDRA SELON ACTE TRANSACTIONNEL	250,000.00		1,960.90	250,000.00
	PER OVD VOIRIES DE KWILU		1,078,466,753.00	1,960.90	549,985.37
Sous total septembre 2020		250,000.00	18,038,759,485.00		9,484,035.08

Octobre

10/6/2020	TRAVAUX ROUTE KINGATOKO EXECUTES PAR MW AFRITEC A MONT- NGAFULA/KINSHASA		2,000,000,000.00	1,961.73	1,019,507.72
	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020		1,995,000,000.00	1,961.73	1,016,958.95
10/13/2020	TRAVAUX URGENTS AVENUE KINGATOKO A MONT NGAFULA/KINSHASA EXECUTES PAR MW AFRITEC		1,570,332,960.00	1,962.92	800,000.00
	PER OR cfr PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020		2,100,000,000.00	1,950.00	1,076,923.08
	PER OR cfr PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020		751,633,590.00	1,950.00	385,453.12
10/14/2020	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020	450,000.00		1,962.76	450,000.00
10/16/2020	CELLULE INFRASTRUCTURES AVANCE FRAIS FONCTIONNEMENT PROJETS PACT ET KIN ELENDA		1,031,157,733.00	1,963.82	525,078.00
	CELLULE INFRASTRUCTURES ARRIERES PRO-ROUTES		932,660,467.00	1,963.82	38,032.00 436,890.00
10/21/2020	PER OVD TRAVAUX CURAGE VILLE DE KINSHASA		2,945,776,650.00	1,963.85	1,500,000.00

10/24/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE SITE HOLLANDAIS KASAI ORIENTAL/MBUJI MAYI		262,107,965.00	1,963.13	133,515.12
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE EROSION MISESA KASAI ORIENTAL/ MBUJI MAYI		717,506,770.00	1,963.13	365,490.62
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE SITE SNCC KASAI CENTRAL/KANANGA		628,779,471.00	1,963.13	320,293.84
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE SITE KAMULUMBA KASAI CENTRAL/KANANGA		212,975,177.00	1,963.13	108,487.38
	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020		1,963,133,200.00	1,963.13	1,000,000.00
	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT MAI 2020		1,963,133,200.00	1,963.13	1,000,000.00
Sous total octobre 2020		450,000.00	19,074,197,183.00		10,176,629.83
Novembre					
11/4/2020	PER OVD TRAVAUX URGENCE SOLDE DOSSIER AARON SEFU	222,916.09		1,964.65	222,916.09
	PER OVD TRAVAUX URGENCE LAE SITE SAINT DAVID A MBUJI-MAYI/KASAI ORIENTAL		1,566,428,250.00	1,964.65	797,304.69
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE SITE KATSHIKA A KANANGA/ KASAI CENTRAL		495,526,350.00	1,964.65	252,220.59
	PER OVD TRAVAUX DE CURAGE CANIVEAUX, PONTS, COLLECTEURS ET RIVIERES A KINSHASA		1,967,702,050.00	1,964.65	1,001,551.14
	PER OVD SOLDE TRAVAUX DE TANGANYIKA		98,662,100.00	1,964.65	50,218.55
	PER OR TRAVAUX REQUETE DE FINANCEMENT N°001/ OR/PER 2020		3,929,309,200.00	1,964.65	2,000,000.00
11/9/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE SUR SITE HYGIENE PUBLIQUE A KANANGA/KASAI CENTRAL		735,768,150.00	1,965.00	374,437.17

11/10/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE ASSAINISSEMENT RN1 TRONCON MBUJI MAYI-LAC MUNKAMBA		228,596,050.00	1,965.00	116,334.01
11/13/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE OUVERTURE VOIE ACCES VERS PORT DE TSHIKAPA PROVINCE DU KASAI		162,779,950.00	1,965.94	82,799.86
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE LAE BENA MAJIBA A KABINDA PROVINCE DE LOMAMI		706,195,400.00	1,965.94	359,214.27
11/25/2020	PER OR TRAVAUX D'URGENCE DE FINITION ET DE REMISE EN ETAT DU BAC BONDO A BUTA/PROVINCE DU BAS-UELE		323,557,700.00	1,965.72	164,600.02
	PER OVD VOIRIES DU KWILU		1,474,222,650.00	1,965.63	750,000.00
11/30/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUES KONDA-KONDA ET MASSAMBA A NGALIEMA/ KINSHASA		400,000,000.00	1,965.63	203,497.08
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUES KONDA-KONDA ET MASSAMBA A NGALIEMA/ KINSHASA		1,074,222,650.00	1,965.63	546,502.92
Sous total novembre 2020		222,916.09	13,162,970,500.00		6,921,596.40
Décembre					
12/2/2020	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE ROUTE AEROPORT DE BANGBOKA- CENTRE VILLE ET PONT MOTUMBE-HOPE SCHOOL A KISANGANI/TSHOPO		666,027,200.00	1,966.07	338,760.12

12/9/2020	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT DEUXIEME TRACNHE REMPLACEMENT INSTRUCTION NON EXECUTE PAR ECOBANK N°577/FONER/DG/GST/DF/2020 DU 24/10/2020	1,117,646,500.00	1,967.69	568,000.00
	PER OR PLAN DE DECAISSEMENT DEUXIEME TRACNHE REMPLACEMENT INSTRUCTION NON EXECUTE PAR ECOBANK N°577/FONER/DG/GST/DF/2020 DU 24/10/2020	850,041,000.00	1,967.69	432,000.00
	PER OVD TRAVAUX ENTRETIEN DES VOIRIES PROVINCE DU KWILU	491,921,900.00	1,967.69	250,000.01
	PER OVD TRAVAUX ENTRETIEN DES VOIRIES PROVINCE DU KWILU	491,921,900.00	1,967.69	250,000.01
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUES KONDA-KONDA ET MASSAMBA A NGALIEMA/ KINSHASA	750,000,000.00	1,967.69	381,158.09
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUES KONDA-KONDA ET MASSAMBA A NGALIEMA/ KINSHASA	233,843,750.00	1,967.69	118,841.91
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUES KONDA-KONDA ET MASSAMBA A NGALIEMA/ KINSHASA			

	PER OR ARRIERES CANTONNAGE MANUEL JANVIER 2018 PROVINCE DU SUD-KIVU		130,377,400.00	1,967.47	66,266.52
	PER OR ARRIERES CANTONNAGE MANUEL JANVIER 2018 PROVINCE DU NORD-KIVU		246,032,850.00	1,967.47	125,050.36
	PER OVD TRAVAUX AMENAGEMENT DES CANIVEAUX AVENUE PÈRE GEROME A BUTEMBO AU NORD-KIVU		385,447,600.00	1,967.47	195,910.27
12/11/2020	PER OR TRAVAUX D'URGENCE LAE AU PK23+100 SUR LA RN2, TRONCON BUKAVU- KAVUMU AU SUD-KIVU	65,293.89		1,967.47	65,293.89
	PER OR TRAVAUX D'URGENCE PAIEMENT CREANCE 2018 DES ATTRIBUTAIRES DU NORD- KIVU		1,180,661,100.00	1,967.77	600,000.00
	PER OVD TRAVAUX D'URGENCE AVENUE MOBUTU A GEMENA PROVINCE DU SUD-UBANGI		414,307,400.00	1,967.77	210,546.82
12/17/2020	PER OR TRAVAUX D'URGENCE REMISE EN ETAT DU PONT HOLULU RN55, BENI-KASINDI AU NORD-KIVU		915,532,250.00	1,970.98	464,505.61
12/23/2020	PER OR TRAVAJUX DE SAUVEGARDE DE LA RP 508 KINDU-KARUSHE AU MANIEMA		196,391,750.00	1,970.60	99,661.02
Sous total décembre 2020		65,293.89	8,070,152,600.00		4,165,994.65
Total Général		2,241,495.30	143,235,095,944.99		79,002,940.63
TOTAL GENERAL		2,241,495.30	143,235,095,944.99		79,002,940.63

ANNEXE 2

AUTRES ACTIVITÉS

JANVIER

- La 3ème Réunion du Bureau Exécutif de l'Association des Fonds d'Entretien Routier Africains « AFERA » tenue du 27 janvier 2020 au 02 février 2020 à Douala, au Cameroun.

FÉVRIER

- La séance de travail tenue en date du 26 février 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre cette dernière, une Mission de la Banque Mondiale et la Cellule Infrastructures dans le cadre du Programme d'Évaluation des Secteurs des Infrastructures (InfraSAP).

AVRIL

- La séance de travail tenue en date du 09 avril 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale de l'Office des Voiries et Drainage entre l'Office des Routes, l'Office des Voiries et Drainage, la Cellule Infrastructures et le FONER sur l'élaboration du Programme d'Entretien Routier (PER) 2020 ;
- La séance de travail tenue en date du 14 avril 2020, dans la salle des réunions du Cabinet du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics, entre Son Excellence Monsieur le Vice-Premier Ministre, Ministre des Infrastructures et Travaux Publics, le Cabinet de VPM et le FONER au cours de laquelle des instructions ont été données à la Direction Générale intérimaire du FONER pour une bonne conduite de l'Établissement pendant ce moment de mise à l'arrêt de Monsieur le Directeur Général du FONER ;
- La réunion tenue en date du 17 avril 2020, dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER sise au n° 6 de l'Avenue Kwango, à Kinshasa/Gombe,

entre Madame le Directeur Général ad intérim et les Directeurs centraux ;

- La séance de travail tenue en date du 21 avril 2020, dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER, entre le FONER et une délégation de l'Office des Voies de Desserte Agricole en vue de l'harmonisation des vues en prévision de l'élaboration du PER 2020 de l'OVDA ;
- La séance de travail tenue en date du 27 avril 2020, dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER, entre Madame le DG ai du FONER et la Direction Juridique et Contentieux ainsi que certains cadres du FONER sur SYDONIA.

MAI

- Réunion avec son Excellence Monsieur le Président de la République, Chef de l'État sur les modalités pratiques de financement du projet pilote dénommé « TSHILEJELU » à la cité de l'Union Africaine ;
- La séance de travail tenue en date du 08 mai 2020, dans la salle des réunions de la DG du FONER, entre le FONER et l'Avocat Conseil de la société WIDRA CONGO, sur l'état de situation du contrat de pesage routier confié à WIDRA CONGO.

JUIN

- La réunion tenue en date du 08 juin 2020, au Salon Bleu de l'Hôtel du Gouvernement sis à l'Immeuble Intelligent, entre le Vice-Premier Ministre, Ministre des ITP, le Conseiller Spécial du Chef de l'État en Infrastructures, les structures techniques du MITP (OR, OVD, ACGT et FONER) sur le projet de modernisation du réseau routier et du réseau des voiries urbaines de l'espace Grand Kasaï ;
- L'audition de Son Excellence Monsieur le Vice-Premier Ministre, Ministre des Infrastructures et Travaux Publics devant la

Commission ATI de l'Assemblée Nationale tenue en date du 11 juin 2020 ;

- La séance de travail tenue en date du 19 juin 2020, à l'Office des Routes, entre ce dernier et le FONER, sur la conciliation des comptes du dossier des arriérés de cantonnement manuel des attributaires de l'Office des Routes ;
- La réunion tenue en date du 19 juin 2020, dans la salle des réunions du MITP, entre le Cabinet du MITP, le FONER, l'OR et la CI sur l'état de la RN 4 ;
- L'atelier de présentation et de validation du rapport d'achèvement du Projet Pro-Routes tenu en date du 24 juin 2020 à Roméo Golf ;
- La séance de travail tenue en date du 26 juin 2020, dans la salle des réunions de la DG du FONER, entre le FONER et la CI sur l'élaboration d'un calendrier d'apurement des arriérés du Projet Pro-Routes.

JUILLET

- La réunion de conciliation des comptes de l'entreprise Aaron Sefu Sarl (EAS) tenue en date du 07 juillet 2020 à l'OVD entre tous les services concernés par l'exécution des différents contrats des travaux conclus entre la Direction Générale de l'OVD et l'Entreprise Aaron Sefu Sarl ;
- La réunion tenue en date du 09 juillet 2020 entre le FONER et l'Office des Routes sur les implications juridiques du sort des contrats conclus de 2017 à 2019 entre la Direction Générale de l'Office des Routes et les Attributaires des travaux de cantonnement manuel à la suite de l'arrêt des prestations et de la conciliation des comptes des arriérés occasionnés du fait de cet arrêt ;
- La réunion tenue en date du 16 juillet 2020 au Cabinet de Son Excellence Monsieur le Vice-Premier Ministre, Ministre des Infrastructures et Travaux Publics entre le Cabinet du Ministère des ITP, l'OR, l'OVD et le FONER sur l'état des lieux des fonds FONER et la mise au point des dossiers de SOCOMS, la créance de la Commission Nationale de Prévention Routière CNPR / Katanga, la réconciliation des comptes

entre le FONER et les pétroliers ainsi que le dossier péage dans la Province de Nord-Kivu ;

- La réunion de travail tenue en date du 17 juillet 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre une délégation des nouveaux mandataires de la Caisse d'Épargne du Congo (CADECO) et le FONER consécutive à la décision prise par le FONER de rompre le partenariat existant depuis 10 ans entre ces deux institutions, du fait, principalement, de la non-exécution récurrente des ordres de paiement du FONER par la CADECO ;
- La participation de la délégation du FONER au Séminaire d'Orientation Budgétaire de l'exercice 2021 organisé par le Ministère du Budget du 21 au 23 juillet au PULLMAN HÔTEL ;
- La séance de travail tenue en date du 23 juillet 2020 dans la salle des réunions du FONER entre le FONER et l'OVD sur l'harmonisation de la Convention de financement du PER 2020 retenu pour l'OVD ;
- le rappel fait aux Gouverneurs des provinces, par la lettre n°288/FONER/DG/GST/DCDP/DJC/2020 de Madame le Directeur Général a.i du FONER en date du 23 juillet 2020, pour la transmission mensuelle des statistiques de consommation des carburants terrestres et lubrifiants dans leurs provinces respectives, à l'effet de permettre au FONER de calculer sur des bases certaines les rétrocessions à leur accorder au travers les financements des travaux d'entretien des routes et voiries arrêtés par les exécutifs provinciaux et les Agences Routières ;
- La réunion tenue en date du 24 juillet 2020 de la Commission de Discipline instituée à l'encontre du Directeur Provincial du FONER / Sud-Kivu qui s'est absenté de son poste de travail depuis plusieurs mois sans en informer la Direction Générale du FONER ;
- La séance de travail tenue en date du 29 juillet 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre le FONER et l'Office des Voies de Desserte Agricole (OVDA) sur l'harmonisation de la

Convention de financement du PER 2020 retenu pour l'OVDA.

AOUT

- Les démarches auprès de sa Tutelle pour des instructions précises quant au taux à appliquer pour les financements des travaux d'entretien routier retenus dans le cadre du PER 2020 suite aux réclamations des structures bénéficiaires des financements du FONER qui se sentent très lésées du fait de la perte de change qu'elles enregistrent ;
- Le recrutement, sur autorisation préalable de son Excellence Monsieur le Vice-Premier Ministre, Ministre des ITP, de deux consultants dont l'un en mobilisation et sécurisation des ressources du FONER et l'autre en communication ;
- La séance de travail tenue en date du 12 août 2020 avec la société WEIGH TECH Sarl sur l'examen des questions techniques du projet de partenariat en rapport avec la gestion et l'exploitation du péage-pesage proposé par cette société ;
- Les réunions de la Commission Budgétaire du FONER pour l'exercice 2021 tenues du 10 au 21 août 2020 ;
- - L'organisation d'une séance de travail le mardi 18 août 2020 avec les Honorables Députés de la province de l'Ituri en rapport avec, d'une part, la tension qui règne entre le FONER et l'Exécutif provincial de l'Ituri et, d'autre part, avec la situation des routes dans cette province ;
- La séance de travail tenue en date du 19 août 2020 entre le FONER et le Gouverneur de la Province du Sud-Kivu sur les relations entre cette province et le FONER ainsi que sur la situation des routes dans cette province ;
- La séance de travail tenue en date du 20 août 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre le FONER et une mission d'audit de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics « ARMP » ;
- La cérémonie d'inauguration du nouveau bâtiment du FONER en date du 21 août 2020, lequel abritera dorénavant son siège

social ;

- La participation à la séance de travail du Conseil d'Administration du FONER tenue en date du 25 août 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER au sujet du dossier disciplinaire du Directeur Provincial du FONER Sud-Kivu ;
- La réunion tenue en date du 26 août 2020 au Cabinet de Son Excellence Monsieur le VPM, Ministre des ITP entre le Cabinet du VPM, la Présidence de la République, la Primature, le Ministère des Finances, l'OR, l'OVD, la Cellule Infrastructures et le FONER sur la recherche d'un large consensus sur l'interprétation des textes relatifs à la nature des travaux éligibles au financement sur fonds FONER ;
- La réunion de travail tenue en date du 26 août 2020 dans la salle des réunions du Cabinet du Ministre des ITP entre Son Excellence Monsieur le VPM, Ministre des ITP, le Gouverneur de l'Ituri, le Gouverneur du Sud-Kivu, le Cabinet du VPM, l'OR, l'OVD et le FONER sur un certain nombre de problèmes qui se posent entre ces Gouverneurs et le FONER au regard des missions règlementaires du FONER ;
- La séance de travail tenue en date du 28 août 2020 entre le FONER et le Gouverneur de la Province de l'Ituri au cours de laquelle il a été question de trouver les voies et moyens pour une meilleure collaboration entre le FONER et l'Exécutif de ladite province.

SEPTEMBRE

- La vidéoconférence tenue en date du 03 septembre 2020 entre le FONER et la firme CLEARPROJECT sur la présentation de leur logiciel afin de voir s'il peut s'adapter aux activités du FONER ;
- L'audience accordée en date du 03 septembre 2020 au Ministre Provincial des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction du Haut-Katanga sur les préoccupations de leur province en rapport avec la rétrocession ;
- La séance de travail tenue en date du 08 septembre 2020 entre le FONER et le Gouverneur de la Province de la Tshopo

- concernant les activités du FONER dans cette province ;
- La vidéoconférence tenue en date du 09 septembre 2020 entre le FONER et la Firme TOMPRO dans le cadre des négociations en cours en vue de l'acquisition du progiciel TOMPRO nouvelle version ;
 - La séance de travail avec le Gouverneur de la ville Province de Kinshasa tenue en date du 09 septembre à l'hôtel de ville ;
 - La séance de travail tenue en date du 15 septembre 2020 au siège du FONER entre ce dernier et le Directeur National de l'ex-DVDA faisant office de Directeur Général de l'Office des Voies de Desserte Agricole (OVDA) sur l'état d'exécution du Programme d'Entretien Routier 2020 de l'OVDA ;
 - L'audience accordée en date du 16 septembre 2020 à Madame le Vice-Gouverneur du Kasai Oriental en séjour à Kinshasa au cours de laquelle il a été question des préoccupations de leur province en rapport avec l'état de la RN 1, tronçon Mbuji Mayi-Mwene Ditu et le péage qui y est organisé, ainsi que la situation lamentable des érosions qui menacent la ville de Mbuji Mayi ;
 - La séance de travail tenue en date du 18 septembre 2020 dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre cette dernière et une délégation du Cabinet de Son Excellence Monsieur le Vice-Premier Ministre, Ministre des ITP sur la créance de l'entreprise SZTC et sur la conciliation des comptes avec l'Entreprise Aaron SEFU (EAS) ;
 - La séance de travail tenue en date du 25 septembre 2020 au siège du FONER entre le Conseil d'Administration du FONER, la Direction Générale du FONER, la Mission PACT de la Banque Mondiale, la Cellule Infrastructures et l'Office des Routes sur la situation du FONER au regard de l'appui à la Gouvernance du secteur de Transport et à la réforme du secteur routier ;
 - La vidéoconférence tenue en date du 25 septembre 2020 à la Cellule Infrastructures entre la Mission PACT de la Banque Mondiale, la Cellule Infrastructures, le FONER et l'Office des Routes sur l'entretien routier ;
 - La mission de suivi de l'état d'exécution du PER 2020 dans les Provinces du Kwango et du Kwilu du 19 au 22 septembre ;
 - La mission de visite d'installations et d'activités de la société ARIA en République du Congo du 29 septembre au 1er octobre 2020 dans le cadre des négociations en vue de la conclusion d'un partenariat de gestion et d'exploitation des péages et du pesage routier en RDC.
- ## OCTOBRE
- La mission d'inspection et de suivi des travaux réalisés dans le Grand Kasai sur financement FONER, effectuée du 07 au 11 octobre 2020, axée essentiellement sur :
 - la présentation des civilités aux Exécutifs Provinciaux du Kasai Oriental, du Kasai Central et de la Lomami;
 - la visite des différents sites des travaux d'entretien routier financés dans le cadre du PER 2020 (chantiers OVD et OR) ;
 - L'audience accordée en date du 13 octobre 2020 au Gouverneur de la Province de la Tshopo notamment en rapport avec le paiement des projets retenus au PER 2020 en faveur de sa province ;
 - La signature du Protocole d'Accord entre le FONER et la firme ABN NZAILU tenue en date du 23 octobre 2020 dans le cadre de l'audit organisationnel du FONER ;
 - La séance de travail tenue en date du 23 octobre 2020, dans la salle des réunions de la Direction Générale du FONER entre le FONER et une Mission de la société ARIA, réunion préparatoire à l'étude de faisabilité projetée sur la RN 1, Kinshasa-Kikwit-Tshikapa en prévision de la conclusion d'un partenariat pour le financement, l'installation, la mise en service, l'exploitation et la gestion des postes de péage et de pesage en RDC ;
 - L'audience accordée en date du 23 octobre 2020 par Madame le DG ai du FONER à Madame le Directeur de Cabinet Adjoint du Chef de l'État en rapport avec la rétrocession FONER en faveur de la Province du Haut-Katanga ;

- La mission d'inspection et de suivi des travaux réalisés dans les provinces de la Tshopo et de Bas-Uele sur financement FONER, effectuée du 26 au 30 octobre 2020, axée essentiellement sur :
 - la présentation des civilités aux Exécutifs Provinciaux de la Tshopo et de Bas-Uele ;
 - la séance de travail tenue en date du 26 octobre 2020 à la Direction Provinciale du FONER à Kisangani entre la Délégation du FONER en mission d'inspection de l'exécution du PER 2020, les représentants de l'Exécutif provincial de la Tshopo, l'OVD/Tshopo et l'OR/Tshopo, séance préparatoire à l'inspection des travaux ;
 - la visite des différents sites des travaux d'entretien routier financés dans le cadre du PER 2020 (chantiers OVD et OR) dans la Tshopo comme dans le Bas-Uele.

NOVEMBRE

- L'invitation au Sous-Groupe Ecofin de l'Assemblée Nationale en dates du 02, du 03 et du 05 novembre 2020 ;
- L'audience accordée en date du 06 novembre 2020 au Gouverneur de la Province du Kongo Central de passage à Kinshasa ;
- La réunion de restitution tenue en date du 06 novembre 2020 de la mission conjointe FONER-ARIA effectuée sur la RN 1, Kinshasa-Kikwit-Tshikapa dans le cadre de l'étude de faisabilité du projet de partenariat en négociation ;
- La séance de travail tenue en date du 10 novembre 2020 avec les Magistrats de la Cour des Comptes en mission au FONER ;
- La séance de travail tenue en date du 11 novembre 2020 entre le FONER et le Caucus des Honorables Députés de la Province de l'Ituri sur un certain nombre de questions concernant la relation entre leur province et le FONER ;
- L'audience accordée en date du 11 novembre 2020 aux Gouverneur et Vice-Gouverneur de la Province de la Lomami ;
- L'audience accordée en date du 11 novembre 2020 au Gouverneur et au Président de l'Assemblée Provinciale du

Kasaï ;

- La participation à la séance de travail tenue en date du 11 novembre 2020 par visiophone entre la Banque Mondiale, la Cellule Infrastructures, le Cabinet du VPM, Ministre des Infrastructures et Travaux Publics, le FONER et l'Office des Routes sur le rapport d'achèvement du projet Pro-Routes ;
- L'audience accordée en date du 17 novembre 2020 au Gouverneur de la Province du Bas-Uele en mission à Kinshasa ;
- La séance de travail tenue en date du 17 novembre 2020 entre le FONER et le Directeur Général de ARIA ;
- L'audience accordée en date du 26 novembre 2020 par Madame le Directeur Général a.i du FONER au Gouverneur de la Province du Kasaï Oriental en mission à Kinshasa ;
- La séance de travail tenue en date du 26 novembre 2020 entre le FONER et un Caucus des Honorables Députés Nationaux ;
- La séance de travail FONER/ABN NZAILU tenue en date du 30 novembre 2020 dans le cadre de l'Audit Organisationnel du FONER.

DÉCEMBRE

- L'audience accordée en date du 1er décembre 2020 à Goma par le Gouverneur du Nord-Kivu à la Mission du FONER conduite par Madame le DG ai du FONER ;
- La séance de travail tenue en date du 4 décembre 2020 au Gouvernorat de la Province du Sud-Kivu entre l'Exécutif provincial du Sud-Kivu et la Mission du FONER conduite par Madame le DG ai du FONER dans le cadre de suivi de l'exécution du PER 2020 dans cette province ;
- La séance de travail tenue en date du 4 décembre 2020 entre l'Office des Routes/Sud-Kivu, l'Office des Voiries et Drainage/Sud-Kivu et la Mission du FONER en séjour de suivi de l'exécution du PER 2020 dans la Province du Sud-Kivu ;
- La séance de travail tenue en date du 7

- décembre 2020 au siège provincial du FONER à Goma entre les Experts de l'Exécutif Provincial du Nord-Kivu, la Mission du FONER conduite par Madame le DG ai et les Attributaires de l'Office des Routes de la Province du Nord-Kivu sur les arriérés impayés à ce jour des travaux de cantonnage manuel exécutés en 2017 et 2018 ;
- La séance de travail tenue en date du 7 décembre 2020 au siège provincial du FONER à Goma entre les Experts de l'Exécutif Provincial du Nord-Kivu, la Mission du FONER en séjour de suivi de l'exécution du PER 2020 au Nord-Kivu et les Pétroliers du Nord-Kivu (FEC/Nord-Kivu) ;
 - L'audience accordée en date du 14 décembre 2020 à Lisala par le Gouverneur de la Province de la Mongala à la mission du FONER en séjour de suivi de l'exécution du PER 2020 dans cette province ;
 - La réunion de travail tenue en date du 14 décembre 2020 au Gouvernorat de la Province de la Mongala entre l'Exécutif Provincial, les Agences Routières (OR, OVD, OVDA et BTC), la Société Civile de la Mongala et la Mission du FONER conduite par Madame le DG ai du FONER sur l'exécution du PER 2020 dans la Mongala ;
 - La séance de travail tenue en date du 15 décembre 2020 à la Résidence de l'Administrateur de Territoire de Bumba entre la Délégation de l'Exécutif Provincial, la Mission du FONER, l'Office des Routes/Mongala et l'OVD/Mongala sur l'état d'exécution du PER 2020 dans le territoire de Bumba ;
 - La séance de travail tenue en date du 15 décembre 2020 au Gouvernorat de la Province de l'Équateur à Mbandaka, entre la Mission du FONER en séjour de suivi du PER 2020 et le Directeur de Cabinet du Gouverneur de Province empêché ;
 - La séance de travail tenue en date du 18 décembre 2020 par vidéoconférence à la Cellule Infrastructures sur la mise en œuvre du Plan Directeur des Transports Urbains dans la Ville de Kinshasa « PDTUK » ;
 - La réunion hebdomadaire du Comité de Direction du FONER tenue en date du 21 décembre 2020 sur l'évolution récente du Projet TSHILEJELU, les mesures à prendre contre la COVID-19 face à la recrudescence de la pandémie et le comportement à adopter suite aux missions intempestives d'audit de la Cour des Comptes, de l'Inspection Générale des Finances et du Ministère du Plan ;
 - La réunion hebdomadaire du Comité de Direction du FONER tenue en date du 30 décembre 2020 sur la suite à réserver à la correspondance du Ministre des Finances au Projet TSHILEJELU, la situation des arriérés de cantonnage manuel de l'Office des Routes de janvier et février 2018 et sur l'état de mise en œuvre du service minimum et des mesures sanitaires à prendre face à la deuxième vague de la COVID-19 ;

GALERIE DES PHOTOS





Visite de la Dg ai dans la province de LOMAMI



Visite de la Dg ai dans la province du Nord Kivu (butembo)



la Dg ai a Goma



Spéciale 8 mars



Visite de la Dg ai dans la province du Sud Kivu



Visite sous la pluie de la Dg ai au Bas-Uele



Sud - Kivu site érosif lycée wima



Visite sous la pluie de la Dg ai au Bas Uele



RN 4 avant le démarrage des travaux



RN 4 purge de bourbiers



RN 4 Lancement des travaux



RN 4 échange entre Mme DG ai et les transporteurs



Travaux d'entretien de l'avenue Monga ndenge (Mongala)



Travaux de construction de collecteur a Buta



Travaux d'entretien de l'avenue Monga ndenge (Mongala)



Lutte anti erosive sur le site Mbuyi Mulomba



Travaux RN 4



Equateur échange entre Mme la DG ai et DP OVD



Province de Lomamni (AV. KABINDA KANDE)



Sud Kivu (Bukavu) échange entre Mme la DG ai et la population



Bas-Uele Visite sous la pluie



Bas-Uele échange de Mme la DG ai entre les agents ovd



Diplome de merite RJDID

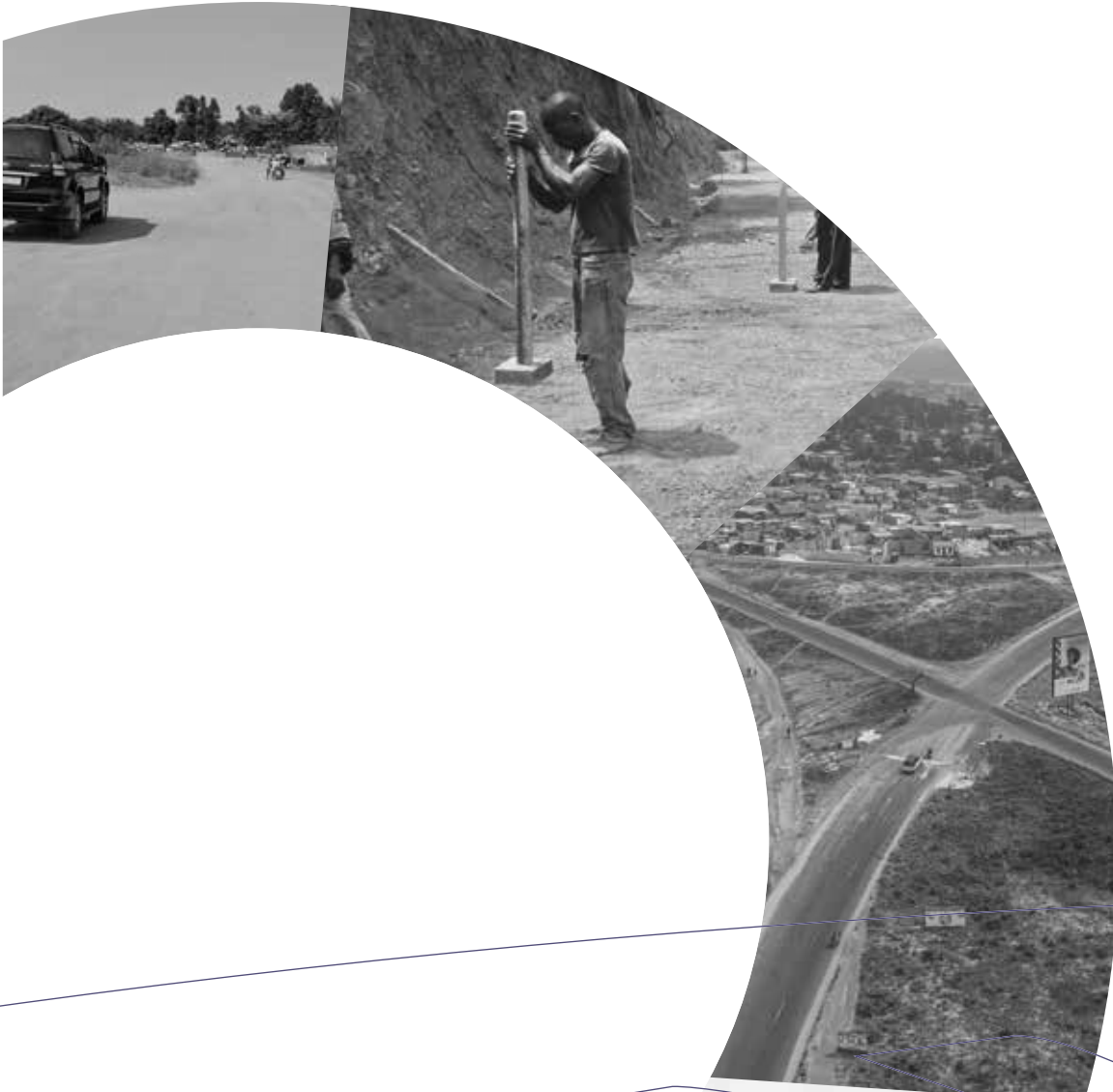


BUMBA, av. du fleuve (échange entre Mme la dg ai et la population)




FONER
FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER





FONER
FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER

10, AVENUE LES PALMIERS,
KINSHASA DÉMOCRATIQUE DU CONGO
WWW.FONER-RDC.COM