



REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

MINISTRE DES INFRASTRUCTURES ET DES TRAVAUX PUBLICS

CELLULE INFRASTRUCTURES

FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER (FONER)

RAPPORT D'AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER

EXERCICE ALLANT DU 1^{ER} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

VERSION DEFINITIVE

JUIN 2025

SOMMAIRE

I- LETTRE DE TRANSMISSION	3
II- RAPPORT D'OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS DU FONER.....	5
III- RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES	13
IV- ETAT FINANCIER AU 31 DECEMBRE RECETTES 2023	18
4-1- BILAN AU 31 DECEMBRE 2023.....	19
4-2 – COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023	20
4-3 – TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2023	21
4-4- NOTES AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2023.....	22

I- LETTRE DE TRANSMISSION

Bamako , le 06 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Ministère des infrastructures et des travaux
Publics-Cellule Infrastructures

Objet : Rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice 2023

Mesdames/Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre honorable structure, nous vous présentons ci-après la version provisoire du rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice 2023, portant :

- Un rapport d'opinion sur les comptes annuels du **FONER** au titre de l'exercice 2023 ;
- Un rapport sur les vérifications spécifiques notamment la conformité des rapports de gestion avec les états financiers et des engagements par rapport aux budgets ou toutes informations jugées nécessaires.

Nous remercions l'ensemble du personnel du Fonds National d'Entretien Routier « **FONER** » qui n'a ménagé aucun effort pour le bon déroulement de la mission.

Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos sentiments les plus respectueux.

Bamako , le 06 Juin 2025

Pour AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL SARL

Le Gérant Associé
Souleymane ALMOUNER
Expert-Comptable Diplômé
Commissaires aux Comptes
Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali



II- RAPPORT D'OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS DU FONER

Bamako , le 06 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Ministère des infrastructures et des travaux
Publics-Cellule Infrastructures

Objet : Rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice clos au 31 Décembre 2023

RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS,

1. Opinion avec réserves :

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à l'audit des états financiers, ci-joints, du Fonds National d'Entretien Routier « **FONER** », **comprenant le bilan au 31 décembre 2023** ainsi que de l'état de résultat, l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. **Ces états financiers font ressortir :**

LIBELLES	MONTANTS EN CDF
un Total bilan	582 722 584 620,13
un résultat nul	00,0
Flux provenant des Activités de Financements	26 599 723 386,74

À notre avis, à l'exception des incidences des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de Fonds National d'Entretien Routier « FONER » au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et système comptable OHADA (SYSCOHADA).

2. Fondement de l'opinion avec réserves :

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilité de l'auditeur relative à l'audit des états financiers** ».

Nous sommes indépendants du Fonds National d'Entretien Routier « **FONER** » conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit des pays membres de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent les missions d'assurance et nous nous sommes acquittées des autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves. **A l'issue de nos travaux, nous formulons les points de réserves suivants :**

- ✓ **La non-production mensuelle des états de rapprochement bancaires ;**

COMMENTAIRE FONER

Les services comptables du FONER procèdent trimestriellement au rapprochement bancaire, les éventuels écarts relevés sont traités et pris en compte en comptabilité. Toutefois, ces services n'ont pas émis formellement un état de rapprochement signé par le chef comptable et le Directeur Financier. Cependant, ce manquement n'affecte en rien les états financiers produits.

- ✓ **La réalisation de certaines activités non éligibles au financement du FONER ;**

COMMENTAIRE FONER

Le FONER a agi sur base des instructions écrites formelles du Gouvernement à travers sa Tutelle au regard des travaux urgents.

- ✓ **La Difficulté dans le suivi comptable des avances faites aux agences d'exécution ;**

COMMENTAIRE FONER

Nous avons commencé à corriger la situation des avances faites aux agences routières en les imputant dans les comptes avances et en créant des marchés. La prise en charge comptable se fait sur base des décomptes des travaux réalisés.

Le suivi des marchés se fait sur base des fiches de chaque marché.

- ✓ **Le Retard dans la transmission des rapports du bureau Technique de contrôle BTC**

COMMENTAIRE FONER

Le BTC étant une institution autonome, le FONER ne peut influencer l'analyse et la transmission de ses rapports.

Par conséquent, ce point ne peut être une réserve à charge du FONER.

- ✓ **La non-approbation du rapport d'activité de l'exercice 2023 par le Conseil d'Administration.**

COMMENTAIRE FONER

Le rapport d'activités de l'exercice 2023 a été approuvé par le Conseil d'Administration au cours du deuxième semestre 2024.

Toutefois, l'absence de l'approbation du rapport d'activités n'affecte en rien les états financiers produits.

- **Suivi des points de réserves des audits précédents**

L'Auditeur précédent, dans son rapport d'audit des années antérieures a mis des réserves sur les pointes ci-après :

- Notre nomination, en tant que qu'auditeur du FONER, étant intervenue après le 31 décembre 2021, nous n'avons pas pu assister à la prise d'inventaire physique des stocks et des caisses en début et fin d'exercice. Nous n'avons pas été en mesure de vérifier par d'autres moyens des quantités en stock et en caisses, détenues au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2021, inscrits dans le bilan et sur les procès-verbaux d'inventaire physique réalisés par le FONER ;
- Les comptes débiteurs de redevables Majors et indépendants s'élèvent au 31 décembre 2021 à des montants respectivement de 122 406 318mCDF et 2 373 829mCDF. Le FONER a réussi à réconcilier les soldes des redevables Major COBIL et ENGEN au titre de l'année 2021 pour des montants respectivement de 27 201 2132mCDF et 14 007 849Mcdf représentant ainsi 33.67% du solde global à recouvrer au 31.12.2021 sur les redevables majors.

- Les soldes non encore justifiés s'élèvent au 31 décembre 2021 à **79 140 029 mCDF** pour les redevables majors et 2 373 829mCDF pour les redevables indépendants.

Cette situation ne nous a pas permis de nous prononcer l'exactitude et la recevabilité de ces créances au 31 décembre 2021, notamment pour la partie des créances antérieures à 2021.

Par ailleurs, nous n'avons pas été en mesure de mettre en œuvre des procédures alternatives, en absence de réponses concluantes aux lettres de circularisation que nous avons envoyées à ces tiers.

✓ **Etat de mise en œuvre au 31 décembre 2023**

Nous avons constaté que :

- **Notre recrutement est aussi intervenu après le 31 décembre 2023, nous n'avons pas pu assister à la prise d'inventaire physique des stocks et des caisses en fin d'exercice ;**

COMMENTAIRE FONER

Les auditeurs, peu importe la date de leur recrutement, interviennent après la clôture comptable. La prise d'inventaire physique des stocks et de la caisse faisant partie des diligences de clôture ne fait pas intervenir les auditeurs externes.

- **Les comptes débiteurs de redevables Majors et indépendants s'élèvent au 31 décembre 2023 à des montants respectivement de 83 195 662 015,08 CDF et 11 912 602 152,22 CDF. Les soldes des redevables Major COBIL et ENGEN au titre de l'année 2022 pour des montants respectifs de 45 904 489 101,58 et 24 433 800 088,86 CDF représentant ainsi 85 % du solde global à recouvrir au 31.12.2023 sur les redevables majors ;**
- **Les soldes non encore justifiés s'élèvent au 31 décembre 2023 à 83 195 662 015,08 CDF pour les redevables majors et 11 912 602 152,22 CDF pour les redevables indépendants.**

COMMENTAIRE FONER

Les soldes débiteurs des Redevables Major se justifient par l'écart entre les déclarations de douane et des perceptions issues de la DGDA.

Le FONER, par sa lettre n° 1186/FONER/DG/PBN/DF/GN/2024 du 11 décembre 2024, a confié les dossiers à l'Inspection Générale des Finances, en sigle IGF, pour un appui en recouvrement.

Au regard des points énumérés ci-dessus nous reconduisons la réserve de l'auditeur précédent.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous estimons utile d'attirer votre attention sur les points suivants :

- Au titre de l'exercice 2023 la « redevables quote-part des travaux d'intérêt national » se chiffre à **522 128 156 187,88 CDF** contre un montant de **523 199 868 209,40 CDF** en **2022** soit une légère diminution de **0,21%**. En, aucune disposition n'a été entreprise pour confirmer la résolution du Conseil d'Administration en date du 02 aout 2021.

COMMENTAIRE FONER

La loi n° 11/011 du 13 juillet 2011 relative aux Finances Publiques, section 2, en son article 61 stipule : « *les opérations des comptes spéciaux sont prévues, autorisées et exécutées dans les mêmes conditions que celles du budget auquel lesdits comptes sont rattachés. Sauf dispositions contraires prévues par une loi de finances, le solde de chaque compte spécial est reporté sur l'année suivante* ». La Direction Générale du FONER applique cette disposition chaque année lors de l'élaboration de son budget.

La résolution du conseil d'Administration en date du 02 août n'est pas applicable si la loi n'est pas modifiée.

- Le FONER a reçu le 23 novembre 2021 une notification de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale pour une vérification approfondie sur la conformité de l'application de la réglementation en vigueur en matière des cotisations sociales pour la période commençant à partir de l'année 2018. Jusqu'à la date de notre rapport, le FONER n'a pas reçu les chefs de redressement au titre de cette vérification. **A la date de la rédaction du présent rapport, aucun document relatif à la suite de cette vérification n'a été mis à notre disposition.**

COMMENTAIRE FONER

Ces travaux de vérification sont en cours au niveau de la Direction Administrative. La CNSS et le FONER travaillent sur le dossier et aucun chef de redressement n'a été porté à la connaissance du FONER à ce jour. Le FONER attendra la conclusion de travaux de vérification pour prendre des dispositions utiles à ce sujet.

➤ **RESPONSABILITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LA PREPARATION ET LA PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS**

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et système comptable OHADA (SYSCOHADA), ainsi que du Contrôle Interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité du FONER à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

➤ **RESPONSABILITE DE L'AUDITEUR POUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance ; qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales « ISA », nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la

collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du Contrôle Interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du Contrôle Interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction du FONER, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du FONER du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du Contrôle Interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous sommes indépendants du FONER conformément aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers selon les normes internationales d'audit ISA et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Bamako , le 06 Juin 2025

Pour AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL S.A.R.L

Le Gérant Associé

Souleymane ALMOUNER

Expert-Comptable Diplôme

Commissaire aux comptes

Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali



III- RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Bamako , le 06 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Ministère des infrastructures et des travaux
Publics-Cellule Infrastructures

RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Dans le cadre de notre mission d'audit des comptes annuels du FONER, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les dispositions contractuelles et réglementaires.

1. Efficacité du système de Contrôle Interne

En application des dispositions contractuelles (termes de références de la mission), nous avons procédé aux vérifications portant sur l'efficacité du système de Contrôle Interne du FONER. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de Contrôle Interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la Direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, les déficiences et les anomalies de fonctionnement relevées ont été portées au niveau de la lettre de Contrôle Interne relative à l'exercice 2023.

2. Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes du FONER dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers et des engagements par rapport aux budgets ou toutes autres informations jugées nécessaires.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Le **FONER** a préparé au titre de l'année 2023 un rapport d'activité en CDF. En effet, les informations fournies en matière de réalisation des ressources et d'exécution du budget d'investissement et de fonctionnement sont basés essentiellement sur les encaissements et décaissements réalisés courant l'année 2023. Par contre, les états financiers sont composés du bilan, du compte de résultat et les flux de trésorerie. Par conséquent nous ne sommes pas en mesure de vérifier la conformité entre les données chiffrées dans le rapport d'activité et celles figurant dans les états financiers.

Par ailleurs, le chapitre 3 du rapport d'activité prévoit que le FONER détient des créances sur le trésor public pour un montant de **USD 235 504 491,17** au 31 décembre 2023. Ces créances, sont constituées de celles antérieures à 2023.

3. Vérification de la passation des marchés publics

En application des dispositions contractuelles (termes de références de la mission), nous devons en outre émettre un jugement sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et des modalités de gestion des contrats en rapports avec toutes les dispositions de la loi en vigueur relative aux marchés publics, mais également par rapport aux standards internationaux applicables en RDC.

Nous tenons à signaler que selon le Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier, le FONER n'est pas effectivement impliqué dans les procédures de passation des marchés d'entretien routiers qui sont gérés par les agences routières nationales habilitées à bénéficier des ressources du FONER. Il pourra participer seulement en tant qu'observateur s'il le souhaite.

Par ailleurs, notre examen des procédures de marché retenues dans le cadre de l'activité propre du FONER pour ses achats de fonctionnement et d'investissement relatifs à l'exercice 2023, n'a pas relevé d'anomalies significatives.

4. Analyse de la performance financière du FONER

- 4.1. Les capitaux propres du FONER accusent au **31 décembre 2023** un solde négatif s'élevant à **81 578 647 802,00 CDF**. Cette situation provenant principalement de cumul de résultats déficitaires au cours des exercices antérieurs, est jugée critique et risque même d'altérer l'image du FONER vis-à-vis de ses partenaires. Ce qui nécessite, à notre avis, un concours de la tutelle pour trouver les solutions nécessaires permettant de restructurer les capitaux propres du FONER.

4.2. Le FONER accuse annuellement des pertes dues principalement à des facteurs ci-après :

- Le déséquilibre entre ses recettes et ses dépenses de fonctionnement ;
- Les pénalités et les amendes fiscales ;
- La réalisation de certaines activités non éligibles au financement du FONER ;
- Certaines charges, telles que les provisions pour dépréciation et les pertes sur les actifs (créances, disponibilités).

Ainsi, une réflexion doit s'engager entre les organes de gouvernance du FONER et la tutelle pour trouver les solutions nécessaires permettant de résoudre cette situation. A notre avis, les solutions envisagées peuvent porter sur les mesures suivantes :

- La mise en place d'une subvention annuelle d'équilibre permettant de combler l'écart entre les recettes et les dépenses de fonctionnement du FONER.
- La mise à jour des textes afin de mettre à la disposition du FONER les ressources nécessaires pour la prise en charge des activités des travaux d'urgences ;
- La définition exhaustive et précise des charges qui sont directement liées au fonctionnement du FONER et qui seront imputées sur son résultat de l'exercice et les charges qui seront imputées sur l'activité d'investissement, notamment pour ce qui concerne les charges non décaissables (pertes de changes latentes, dotations aux provisions...).

5. Conformité des travaux d'entretiens aux programmes annuels

Par référence aux données comptables, les dépenses d'entretien routiers réalisées en **2023**, s'élèvent à **364 426 066 499,27 CDF** contre **300 434 105 604,79 CDF** en **2022** et se répartissent comme suit :

	Chiffres en milliers de CDF	
LIBELLE	Solde 2023	Solde 2022
Travaux d'Entretien et d'Urgence avec OR	84 227 744 320,57	69 862 266 685,19
Travaux d'Entretien et d'Urgence & Projets Spéciaux) vécu OVD	257 273 849 864,95	193 877 304 100,16
Travaux d'entretien avec OVDA	13 991 419 987,60	20 345 538 870,36
Arriérés Pro-Routes avec CI	2 184 520 284,43	11 680 632 758,72
Bureau Technique de contrôle (BTC)	4 990 982 425,72	4 668 363 190,36
Audit Technique et Financier	1 757 549 616,00	
Total	364 426 066 499,27	300 434 105 604,79

Comparées aux réalisations de l'exercice 2023 qui étaient de CDF 364 426 066 499,27, il se dégage un taux d'accroissement de la couverture des dépenses d'investissement de l'ordre de 17,56% justifié par le niveau de la mobilisation des ressources en 2023.

Au cours de la période sous revue, aucun programme d'entretien routier n'a été élaboré avec les partenaires de mise en œuvre (l'Office des routes (OR), l'Office des Voiries et Drainage (OVD) et l'Office des Voies de Desserte Agricole, en sigle « OVDA »).

6. Autres points divers

Au cours de la période sous revue, nous avons relevé qu'une convention de financement n'a été signée entre le FONER et l'Office des routes (OR), l'Office des Voiries et Drainage (OVD) et l'Office des Voies de Desserte Agricole, en sigle « OVDA » à l'absence du Programme d'Entretien Routier 2023.

Bamako , le 06 juin 2025

Pour AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL S/RL

Le Gérant Associé

Souleymane ALMOUNER

Expert-Comptable Diplômé

Commissaire aux comptes

Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali



IV- ETAT FINANCIER AU 31 DECEMBRE RECETTES 2023

4-1- BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

BILAN

Modèle : 1

Période Du 01/01/2023 au 31/12/2023

Site : 01,02,03,04,05,06,07,08,09

Bilan - Etat exprimé en Monnaie locale - CDF

Etat au 31/12/2023

Page 1/1

Réf.	Libellé	Note	Exercice 31/12/2023			Exercice 31/12/2022
			Brut	Amortissement	Net	Net
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	848 988 174,39	838 348 315,12	10 639 859,27	122 635 181,34
AE	Frais de développement et de prospection	3				
AF	Brevets , License , Logiciels et droits similaires		848 988 174,39	838 348 315,12	10 639 859,27	122 635 181,34
AH	Fonds commercial et droit au bail					
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES		47 257 937 220,74	19 688 747 932,60	27 569 189 288,14	12 169 596 813,98
AJ	Terrains	3	300 147 787,24	36 973 607,70	263 174 179,54	182 517 849,54
AK	Bâtiments		15 079 183 843,86	6 831 384 901,83	8 247 798 942,03	7 154 494 190,75
AL	Aménagements Agencements et Installations		14 720 859 736,91	1 438 158 756,10	13 282 700 980,81	1 262 135 326,40
AM	Matériel, mobiliers et actifs biologiques		6 540 593 221,90	4 739 637 922,45	1 800 955 299,45	583 674 306,07
AN	Matériel de transport		10 543 009 823,08	6 642 592 744,52	3 900 417 078,56	2 986 775 141,22
AP	Avances et Acomptes versées sur Immobilisations		74 142 807,75		74 142 807,75	0,00
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	361 653 761 124,54	967 756 982,24	360 686 004 142,30	166 723 639 716,38
AR	Titres de participation					
AS	Autres immobilisations financières	4	361 653 761 124,54	967 756 982,24	360 686 004 142,30	166 723 639 716,38
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		409 760 686 519,67	21 494 853 229,96	388 265 833 289,71	179 015 871 711,70
BA	ACTIF CIRCULANT H A O		593 370 978,31	200 970 120,00	392 400 858,31	114 560 726,57
BB	STOCK ET ENCOURS		942 244 843,75	626 665 081,78	315 579 761,97	194 683 162,78
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		122 274 824 442,18	2 130 629 694,45	120 144 194 747,74	111 704 614 465,74
BH	Fournisseurs , avances versées		690 000 171,98	557 640 018,34	132 360 153,64	54 023 974,63
BI	Clients					
BJ	Autres créances	8	121 584 824 270,20	1 572 989 676,11	120 011 834 594,09	111 650 590 491,11
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		123 810 440 264,24	2 958 264 896,23	120 852 175 368,01	112 013 858 355,09
BQ	Titre de placement					
BR	Valeur à encaisser					
BS	Banques, chèques postaux caisse et assimilés	11	92 963 650 469,54	21 124 540 971,65	71 839 109 497,89	172 965 970 352,26
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF		92 963 650 469,54	21 124 540 971,65	71 839 109 497,89	172 965 970 352,26
BU	Ecart de conversion ACTIF	12	1 765 466 464,51		1 765 466 464,51	645 193 244,29
TOTAL ACTIF			628 300 243 717,96	45 577 659 097,84	582 722 584 620,13	464 640 893 663,34

Edy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

tomate

TomEtatsFin



Edité le 26/09/2024 à 09:57

BILAN

Modèle : 1

Période Du 01/01/2023 au 31/12/2023

Site : 01,02,03,04,05,06,07,08,09

Bilan - Etat exprimé en Monnaie locale - CDF

Etat au 31/12/2023

Page 1/1

Réf.	Libellé	Note	Exercice 31/12/2023	Exercice 31/12/2022
CA	Capital	13	314 572 500,00	314 572 500,00
CB	Apporteurs capital non appelé (-)			
CD	Primes liées au capital social			
CE	Ecart de réévaluation	3E	12 993 779 889,10	7 853 519 484,35
CF	Réserves indisponibles			
CG	Réserves libres			
CH	Report à nouveau	14	-128 700 743 232,25	-103 821 250 732,04
CJ	Résultat net de l'exercice	14	0,00	-24 937 217 531,21
CL	Subvention d investissement	15	33 813 743 041,15	8 836 864 395,36
CM	Provisions règlementées			
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		-81 578 647 802,00	-111 753 511 883,54
DA	Emprunts et dettes financières diverses			
DB	Dettes de location acquisition			
DC	Provisions pour risques et charges	16	24 363 205 268,67	13 801 663 704,91
DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		24 363 205 268,67	13 801 663 704,91
DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		-57 215 442 533,33	-97 951 848 178,63
DH	Dettes circulantes H A O	5	5 152 230,77	0,00
DI	Clients avances reçues			
DJ	Fournisseurs d 'exploitations	17	3 191 277 543,44	4 956 285 024,98
DK	Dettes fiscales et sociales		1 693 313 998,69	491 697 459,46
DM	Autres Dettes	19	552 505 639 776,55	554 068 859 898,72
DN	Provision pour risques à court terme	19	1 765 466 464,51	645 193 244,29
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		559 160 850 013,98	560 162 035 627,46
DQ	Banques , crédits d escomptes et de trésorerie			
DR	Banques établissements financiers crédit de trésorerie	20	8 130 409 089,28	15 619 589,69
DT	TOTAL TRESORERIE PASSIF		8 130 409 089,28	15 619 589,69
DU	Ecart de conversion Passif	12	72 646 768 050,20	2 415 086 624,81
TOTAL PASSIF			582 722 584 610,00	464 640 693 663,34

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



4-2 – COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023

Compte de résultat

Dénomination sociale de l'entreprise : FOnDs National d'Entretien Routier

Sigle usuel : FONER

Numéro d'Identificatin Fiscale:

Exercice clos le: -

Durée (en mois): 12

Réf	Libellés	Notes	Exercice au	Exercice au
			31/12/2023	31/12/2022
			NET	NET
TA	Ventes de Marchandises			
RA	Achats de marchandises			
RB	Variation de stock de marchandises			
XA	MARGE COMMERCIALE			
TB	Vente de Produits fabriqués			
TC	Travaux , services vendus			
TD	Produits accessoires			
XB	CHIFFRES D AFFAIRES			
TE	Production stockée			
TF	Production Immobilisée			
TG	Subvention d 'exploitation	21	52 080 884 770,45	17 382 833 116,86
TH	Autres produits	21	239 182 609 295,61	173 371 321 205,55
TI	Transferts de charges d'exploitation			
RC	Achat de matières premières et fournitures liées	6		
RD	Variation de stock de matières premières			
RE	Autres Achats	22	-1 161 787 802,83	-1 075 603 980,42
RF	Variations de stocks autres approvisionnement	6		
RG	Transports	23	-646 342 145,81	-392 435 717,98
RH	Services Extérieurs	24	-7 014 527 299,39	-8 842 552 271,03
RI	Impôts et Taxes	25	-1 031 957 216,86	-3 637 454 701,67
RJ	Autres charges	26	-243 283 040 036,70	-175 801 722 390,73
XC	VALEUR AJOUTEE		38 125 839 564,47	1 004 385 260,58
RK	Charges de personnel	27	-23 715 221 699,62	-22 135 312 627,79
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		14 410 617 864,85	-21 130 927 367,21
TJ	Reprises amortissement , provisions , dépréciation	28	14 765 859 630,45	7 721 391 144,08
RL	Dotations amortissement, Provisioin et Dépréciation	3C&28	-3 288 946 028,64	-1 547 407 347,04
XE	RESULTAT D' EXPLOITATION		25 887 531 466,66	-14 956 943 570,17
TK	Revenus financiers et assimilés	29	5 632 571 199,13	2 700 428 370,18
TL	Reprises provisions et dépreciation financières	28		
TM	Transfert de charges financières	12		
RM	Frais financiers et charges assimilés	29	-7 122 591 155,83	-577 325 083,72
RN	Dotations Provisions et Dépréciation financières	3C&28	-23 985 732 505,78	-12 255 054 880,75
XF	RESULTAT FINANCIER		-25 475 752 462,48	-10 131 951 594,29
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES		411 779 004,18	-25 088 895 164,46
TN	Produits des cessions d 'immobilisations	3D	195 562 569,16	
TO	Autres Produits HAO	30	151 268 565,00	887 943 452,79
RO	Valeur comptable des cessions immobilisation	3D		
RP	Autres charges HAO	30	-758 610 138,34	-736 265 819,54
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES		-411 779 004,18	151 677 633,25
RQ	Participations des travailleurs	30		
RS	Impôts sur le résultat			
XI	RESULTAT NET		0,00	-24 937 217 531,21

4-3 – TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2023

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Fonds National d'Entretien Routier

Sigle usuel : FONER

Numéro d'Identification Fiscale :

Exercice clos le : -

Durée (en mois): 12

Réf.	Libellés	Notes	Exercice au 31/12/2023	Exercice au 31/12/2022
			Net	Net
ZA	TRESORERIE NETTE AU 1ER JANVIER		172 950 350 762,56	132 864 300 790,21
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
FA	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)		13 829 062 257,62	-17 783 776 789,80
FB	(-) Actif circulant HAO		-322 389 455,97	-2 232 639,28
FC	(-) Variation des stock		-328 818 807,67	-93 083 358,35
FD	(-) Variation des créances		9 697 762 441,32	-13 324 732 293,67
FE	(+) Variation du passif circulant		68 105 070 360,91	169 674 001 881,70
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles		57 756 099 655,95	182 903 418 177,74
ZB	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES		71 585 161 913,57	165 119 641 387,94
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
FF	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations incorporelles		-160 879 984,91	-87 412 451,62
FG	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations corporelles		-13 275 402 791,07	-2 367 449 384,51
FH	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations financières		-196 983 796 116,65	-135 980 708 580,89
FI	(+) Encaissement liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		195 562 569,16	
FJ	(+) Encaissements liés aux cessions immobilisations financières		2 797 980 669,21	6 441 624 958,93
ZC	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		-207 426 535 654,26	-131 993 945 458,09
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT DES CAPITAUX PROPRES			
FK	(+) Augmentations de capital par apports nouveaux			
FL	(+) Subventions d'investissement reçues		26 541 998 355,74	6 959 944 042,50
FM	(-) Prélèvements sur la capital opér. reports et réserves hors reclassements et dividendes		57 725 031,00	410 000,00
FN	(-) Dividendes payées			
ZD	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX PROPRES		26 599 723 386,74	6 960 354 042,50
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	(+) Emprunts			
FP	(+) Autres dettes financières			
FQ	(-) Remboursement des emprunts et autres dettes financières			
ZE	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX ETRANGERS			
ZF	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENTS		26 599 723 386,74	6 960 354 042,50
ZG	VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE		-109 241 650 353,95	40 086 049 972,35
ZH	TRESORERIE AU 31 DECEMBRE		63 708 700 408,61	172 950 350 762,56
	Solde comptable		63 708 700 408,61	172 950 350 762,56

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

4-4- NOTES AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2023

NOTE 1: DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	NOTE	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages et autres
Dettes financières et ressources assimilées:					
Emprunts obligataire convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunt et dettes des établissements de crédits					
Autres dettes financières					
*** TOTAL Dettes financières et ressources assimilées: ***					
Dettes de locations-acquisition:					
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location acquisitions					
*** TOTAL Dettes de locations-acquisition: ***					
Dettes du passif circulant :					
Fournisseurs et comptes rattachés		3 191 277 543			
Clients					
Personnel		798 932 095			
Sécurité sociale et organismes sociaux		388 018 696			
Etat		506 363 207			
Organismes internationaux					
Associé et Groupe					
Créditeurs divers		625 152 407 827			
*** TOTAL Dettes du passif circulant : ***		630 036 999 369			
TOTAL (1) + (2) + (3)					
ENGAGEMENTS FINANCIERS			Engagements données	Engagements reçus	
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
TOTAL					

1. Les fournisseurs & comptes rattachés comprennent des soldes non payés aux fournisseurs de services (CDF 1 453 629 927,86), des bailleurs (CDF 1 017 443 039,27), BTC (CDF 414 568 685,30), Audits (CDF 163 120 050,71) et divers fournisseurs (CDF 142 515 840,20)
2. Le montant de CDF 798 932 095,21 représente des engagements de FONER envers son Personnel non exécutés au 31/12/2023.
3. Les cotisations du mois de décembre 2023 à la CNSS, à l'INPP et à l'ONEM représentent au total le solde de CDF 388 018 696,42
4. le poste Etat comprend essentiellement le solde des IPR à verser au Trésor (CDF 506 363 207,06).
5. Les divers créditeurs comprennent des soldes des redevances non encore affectées aux travaux (CDF 522 128 156 187,88), des Redevances non versées par certaines banques (CDF 25 326 993 571,40), des Agences routières & Sous-traitants (CDF 4 960 295 664,31), Ecart de conversion Passif (CDF 72 646 768 050,20) & divers (CDF 90 194 352,96)



NOTE 1: DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	NOTE	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages et autres

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général



NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

Les états financiers du FONER sont exprimés en Francs congolais CDF et ont été préparés conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats-parties au Traité relatif à l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique (OHADA) et suivant les principes fondamentaux et méthodes du système comptables applicables en République Démocratique du Congo.

B - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les principales méthodes comptables et règles d'évaluation adoptées par le FONER sont les suivantes :

A. Ressources et travaux financés

Conformément aux textes légaux organisant les activités du FONER, les ressources sont comptabilisées de la manière suivante :

- la quote-part de 5% des ressources du FONER est allouée à son fonctionnement et enregistrée en produit pour couvrir l'ensemble de ses charges,
- la quote-part de 95% est destinée au financement des travaux et est comptabilisée par les comptes de régularisation et neutralisée au fur et à mesure des financements dans les comptes des produits.

Les travaux financés sont enregistrés parmi les charges techniques.

B. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport, diminuées des amortissements calculés selon la méthode linéaire sur toute la durée de vie estimée comme suit :

- Matériels de transport	25%
- Matériel informatique	33.33%
- Matériels et mobiliers de bureau	20%
- Autres matériels	20%
- Bâtiments	4%

Les immobilisations en cours d'acquisition ne font pas l'objet d'amortissement.

Les valeurs brutes et les amortissements cumulés au 31 décembre de chaque année sont réévaluées conformément à l'Ordonnance loi n° 89-017 du 18 février 1989 portant réévaluation annuelle de l'actif immobilisé des entreprises, telle que modifiée et complétée à ce jour par l'Arrêté ministériel n° 017/CAB/MIN/FIN/1998 du 13 avril 1998, qui autorise la réévaluation des actifs immobilisés sur base des coefficients officiels fixés par Arrêté du Ministre des Finances.

C. Stocks de fournitures et autres consommables

les stocks de fournitures et autres consommables de bureau sont directement pris en charge à l'achat. A la fin de l'exercice, les stocks non consommés sont inventoriés au magasin et sont repris à leur coût direct d'achat.

D. Transactions en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères effectuées par le FONER sont comptabilisées en monnaie nationale au taux de change en vigueur à la date de l'opération.

A la date de clôture, les créances et dettes libellés en monnaies étrangères sont converties en francs congolais au taux de change de clôture de la Banque Centrale du Congo. Les gains et les pertes de change provenant du règlement de ces transactions et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés au compte de résultat. Les gains et pertes de change non réalisés sont constatés dans des comptes d'écart de conversion actif ou passif selon le cas.

E. Provisions

A la clôture de chaque exercice, des provisions sont constatées pour tenir compte des risques financiers qu'encourent les activités du FONER. Ces provisions couvrent des risques tels que les dépréciations des créances et autres actifs, des litiges et autres réclamations pour lesquels le FONER est impliqué ainsi que des provisions pour charges notamment les indemnités de retraite et les primes de bilan qui sont provisionnées annuellement.

C - DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Les informations complémentaires relatives au Bilan, au Compte de Résultat et au Tableau des Flux de Trésorerie sont portées dans les différentes notes y relatives.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 3A : IMMOBILISATION BRUTE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports créations	Virements poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Frais de recherche et de prospection							
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	688 108 189	137 349 728		23 530 257			848 988 174
Fonds commercial et droit au bail							
Autres immobilisations incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains	203 362 519	95 059 604		1 725 665			300 147 787
Bâtiments	12 188 628 035	2 358 478 915		532 076 895			15 079 183 844
Installations et agencements	2 121 022 399	12 510 022 488		89 814 850			14 720 859 737
Matériel	4 023 957 846	2 359 203 595		157 431 781			6 540 593 222
Matériel de transport	9 745 450 365	3 170 092 024		356 106 657	2 728 639 223		10 543 009 823
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS							
Immobilisations incorporelles		34 668 552					34 668 552
Immobilisations corporelles	0	142 424 595				102 950 338	39 474 256
IMMOBILISATIONS FINANCIERES							
Titres de participations							
Autres immobilisations financières	167 467 945 677	195 693 638 827		1 290 157 289	2 797 980 669		361 653 761 125
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	196 438 475 030	216 500 938 328		2 450 843 393	5 526 619 892	102 950 338	409 760 686 520

En plus des immobilisations acquises sur fonds propres, le FONER a enregistré l'entrée dans son patrimoine de la station de pesage de Menkao financé par la BAD, Banque Africaine de Développement dont les coûts d'aménagement et des équipements se sont élevés respectivement à CDF 10 213 623 794, 14 et CDF 70 241 370,15

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B	C	D = A + B - C
	CUMULES A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS: DOTATIONS DE	DIMINUTIONS: Amortissements relatifs	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA
IMMOBILISATION INCORPORELLES				
Frais de développement et de prospection				
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	565 473 008	272 875 307		838 348 315
Fonds commercial et droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Sous total IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	565 473 008	272 875 307		838 348 315
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains hors immeuble de placement	20 844 669	16 128 938		36 973 608
Bâtiments hors immeuble de placement	5 034 133 844	1 797 251 058		6 831 384 902
Aménagements, agencements et installations	858 887 073	579 271 684		1 438 158 756
Matériel, mobilier et actifs biologiques	3 440 283 540	1 299 354 383		4 739 637 922
Matériel de transport	6 758 675 224	2 612 556 744	2 728 639 223	6 642 592 745
Sous total IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 112 824 349	6 304 562 806	2 728 639 223	19 688 747 933
TOTAL GENERAL	16 678 297 357	6 577 438 113	2 728 639 223	20 527 096 248

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 3D : IMMOBILISATIONS: PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE	PRIX DE CESSION	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION INCORPORELLES					
Frais de développement et de prospection					
Brevets, licences, logiciels et droits similaires					
Fonds commercial et droit au bail					
Autres immobilisations incorporelles					
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION CORPORELLES					
Terrains					
Bâtiments					
Aménagements, agencements et installations					
Matériel, mobilier et actifs biologiques					
Matériel de transport	2 728 639 223	2 728 639 223		195 562 569	195 562 569
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION FINANCIERE					
Titres de participations					
Autres immobilisations financières					

En exécution de la résolution du Conseil d'Administration du 14/09/2022 relative au déclassement des immobilisations amorties, la Direction Générale du FONER a procédé au déclassement et à la cession à son Personnel de 17 véhicules et 14 motos à Kinshasa et dans les directions provinciales du FONER.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 3E : INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Nature et date des réévaluations

Réévaluation légale des immobilisations en date du 31/12/2023

Eléments réévalués par postes du bilan	Montants coûts historiques	Ecart et provisions spéciales de réévaluation
Logiciels	688 108 189	102 982 115
Terrains	203 362 519	142 600 676
Bâtiments	12 188 628 035	7 078 381 125
Agencements et installations	2 121 022 399	2 856 912 813
Matériels	2 112 118 315	847 557 628
Matériels de transport	9 745 450 365	1 965 345 533
Total écarts de réévaluation		
Total provisions spéciales de réévaluation		

Méthode de réévaluation utilisée:

Méthode réévaluation légale conformément à l'Arrêté Ministériel N° /CAB/MIN/FINANCES/2024/002 du 24 janvier 2024 portant fixation des coefficients de réévaluation applicables aux bilans clos au 31/12/2023

Traitement fiscal de l'écart de réévaluation et des amortissements supplémentaires:

Montant de l'écart incorporé au capital

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 4: IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	
MONTANT BRUT						
Titres de participation						
Prêts et créances	431 764 206	442 753 010	-2,48		431 764 206	
Prêt au personnel	3 005 265 880	2 638 617 368	13,90		3 005 265 880	
Créances sur l'Etat	357 536 204 946	163 994 870 393	118,02		357 536 204 946	
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements	643 681 570	363 972 337	76,85		643 681 570	
Autres créances services publics	36 844 522	27 732 570	32,86		36 844 522	
TOTAL MONTANT BRUT	361 653 761 125	167 467 945 677	115,95		361 653 761 125	
MONTANT NET DE DEPRECIATION						
Dépréciations des titres de participations						
Dépréciations autres immobilisations	967 756 982	744 305 961	30,02		967 756 982	
TOTAL DEPRECIATION	967 756 982	744 305 961	30,02		967 756 982	
TOTAL NET DE DEPRECIATION	360 686 004 142	166 723 639 716	116,34		360 686 004 142	

1. Autres prêts
2. Les prêts au personnel sont des prêts remboursables consentis par le FONER à son Personnel.
3. Les créances sur l'Etat concernent le financement des projets spéciaux et autres non éligibles au financement FONER au 31/12/2023.
4. Les dépréciations autres immobilisations représentent des provisions constituées pour risques potentiels de non recouvrement de certains prêts au personnel décédé et/ou ayant quitté le FONER.

Liste des filiales et participation

Dénomination sociale	Localisation (Ville/pays)	Valeur d'acquisition	% détenu	Montant des capitaux propres des filiales	Résultat dernier exercice

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 5: ACTIF CIRCULANT ET DETTES CIRCULANTES HAO

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

ACTIF CIRCULANT HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
MONTANT BRUT			
Créances sur cessions d'immobilisations			
Autres créances HAO	593 370 978	265 829 292	123,22
TOTAL MONTANT BRUT	593 370 978	265 829 292	123,22
Dépréciations des créances HAO	200 970 120	151 268 565	32,86
MONTANT NET DEPRECIATION	392 400 858	114 560 727	242,53

1. Les autres créances HAO sont constituées essentiellement des créances sur les concessionnaires de véhicules CENTRAL MOTORS (CDF 240 199 487,42), SODEWAS (CDF 200 970 120) et PK MOTORS (CDF 152 201 370,88).

2. La créance sur SODEWAS de 2015 étant devenue litigieuse, une provision de 100 % a été constituée pour tenir compte du risque de non recouvrement de la créance de CDF 200 970 120.

DETTES CIRCULANTES HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Fournisseurs d'investissements	5 152 231	0	125 664 165 121,95
Fournisseurs d'investissements effets à payer			
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			
Autres dettes hors activités ordinaires	0	0	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 6 : STOCKS ET ENCOURS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
MONTANT BRUT			
Marchandises			
Matières première et fournitures liées			
Autres approvisionnements	942 244 844	613 426 036	53,60
Produits en-cours			
Services en-cours			
Produits finis			
Produits intermédiaires			
Stocks en -cours de routes, en consignment ou en dépôt			
MONTANT TOTAL BRUT	942 244 844	613 426 036	53,60
Dépréciations des stocks	626 665 082	418 742 873	49,65
MONTANT TOTAL NET DEPRECIATION	315 579 762	194 683 163	62,10

1. Les autres approvisionnements comprennent la valeur de différents stocks de fournitures (CDF 203 071 222,41) et des imprimés de valeur du FONER (CDF 739 173 621,34)
2. La dépréciation des stocks est consécutive au risque lié à la non utilisation des imprimés de valeur à la suite de l'arrêt de l'exploitation de la majorité des postes de péage et pesage depuis avril 2020 à cause de la covid 19 ainsi qu'à celui lié à la mauvaise conservation des carnets d'imprimés de valeur.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général



NOTE 8 : AUTRES CREANCES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Exercice N	Exercice N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
BRUT AUTRES CREANCES						
Personnel	396 893 109	217 839 097	82,20		396 893 109	
Organismes sociaux						
Etat et collectivité publiques						
Organisations internationaux						
Apporteurs, associés et groupe						
Autres créances	121 187 931 161	113 005 741 070	7,24		121 187 931 161	
Autres débiteurs divers						
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales						
Comptes de liaison charges et produits						
Comptes de liaison des sociétés en participation						
TOTAL BRUT AUTRES CREANCES	121 584 824 270	113 223 580 167	7,38		121 584 824 270	
Dépréciations des autres créances	1 572 989 676	1 572 989 676			1 572 989 676	
TOTAL NET DEPRECIATION	120 011 834 594	111 650 590 491	7,49		120 011 834 594	

1. Les autres créances sont essentiellement constituées des soldes des redevances dues par les Redevables majors (CDF 83 195 662 015,08), des Redevables Indépendants (CDF 11 912 602 152,22), autres débiteurs (banques) (CDF 25 326 993 571,94), Mandataires (CDF 100 802 208,65) et autres (CDF 651 871 213,96)
2. la dépréciation des autres créances portent sur le risque de non recouvrement des créances sur certains redevables indépendants depuis plusieurs années.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 11 : DISPONIBILITES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
BRUT DISPONIBILITES	71 839 109 498	172 965 970 352	-58,47
Banques locales	47 372 051 931	157 434 444 992	-69,91
Banques autres états région			
Banques, dépôt à terme			
Autres banques			
Banques intérêts courus			
Chèques postaux			
Autres établissements financiers	45 482 277 632	33 644 907 437	35,18
Etablissements financiers intérêts courus			
Instruments de trésorerie			
Caisse	109 320 907	119 140 856	-8,24
Caisse électronique mobile			
Régies d'avances et virements accréditifs			
TOTAL MONTANT BRUT DISPONIBILITES	92 963 650 470	191 198 493 286	-51,38
Dépréciations	21 124 540 972	18 232 522 933	15,86
TOTAL MONTANT NET DEPRECIATION	71 839 109 498	172 965 970 352	-58,47

1. Les autres établissements financiers concernent des avoirs du FONER auprès de la CADECO.
2. La dépréciation des comptes financiers concerne des avoirs auprès des banques en liquidation : Banque Congolaise (CDF 10 635 062 322,41) et BIAC (CDF 10 489 478 649,24). Ces banques sont en liquidation respectivement depuis 2010 et 2015. Le risque de non recouvrement des avoirs du FONER étant très élevé, la provision de 100% a été constituée.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Directeur Général

Philippe BUNDOKI NDONGALA

FONER - Fonds National d'Entretien Routier

NOTE 12 : ECARTS DE CONVERSION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Désignation entité : FONER

Numéro d'identification :

Exercice clos le :

31/12/2023

Durée (en mois) :

12

LIBELLE	DEVISE	MONTANT EN DEVISE	COURS D'ACQUISITION	COURS	VARIATION EN VALEUR ABSOLUE
ECART DE CONVERSION ACTIF					
DIMINUTION DES CREANCES					
PERSONNEL	USD	70 162,60	285 697 683,39	2 679,60	- 97 689 868,17
MANDATAIRES	USD	37 618,36	193 542 632,40	2 679,60	- 92 740 414,75
FOURNISSEURS D'INVESTISSEMENTS	USD	89 640,00	242 924 400,00	2 679,60	- 2 724 912,58
SOUS-TOTAL	USD	197 420,96	722 164 715,79		- 193 155 195,50
AUGMENTATION DES DETTES					
PERSONNEL	USD	299 100,19	- 15 342 262,07	2 679,60	816 811 609,75
FOURNISSEURS	USD	879 865,74	1 623 025 536,79	2 679,60	734 664 107,90
MANDATAIRES	USD	21 010,00	35 462 878,22	2 679,60	20 835 551,40
SOUS-TOTAL	USD	1 199 975,93	1 643 146 152,94		1 572 311 269,05
ECART DE CONVERSION PASSIF					
AUGMENTATION DES CREANCES					
AVANCES & ACOMPTES SUR IMMOBILISTIONS	USD	27 669,34	62 708 408,71	2 679,60	11 434 399,02
AUTRES PRETS	USD	161 130,00	50 389 949,00	2 679,60	381 374 256,81
PRETS AU PERSONNEL	USD	1 121 534,59	1 987 193 193,73	2 679,60	1 018 072 686,75
PRETS A L'ETAT	USD	133 442 616,79	287 684 074 551,49	2 679,60	69 888 974 907,18
GARANTIES DIVERSES	USD	240 215,40	220 920 369,32	2 679,60	422 761 200,86
FOURNISSEURS	USD	389 301,03	611 138 903,01	2 679,60	432 032 759,86
PERSONNEL	USD	68 890,99	163 996 595,59	2 679,60	20 603 811,44
SOUS-TOTAL	USD	135 451 358,14	290 780 421 970,85		72 175 254 021,93
DIMINUTION DES DETTES					
FOURNISSEURS	USD	105 111,00	753 169 632,08	2 679,60	- 471 514 028,30
SOUS-TOTAL	USD	105 111,00	753 169 632,08		- 471 514 028,30

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA



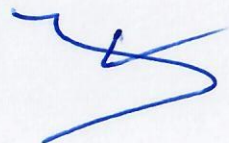
FONER - FONds National d'Entretien Routier

NOTE 12 : ECARTS DE CONVERSION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Désignation entité : FONER
Numéro d'identification :

Exercice clos le : 31/12/2022
Durée (en mois) : 12

LIBELLE	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Transferts de charges d'exploitation			
Transferts de charges financières			



NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
PRIMES			
Prime d'apport			
Primes d'émission			
Prime de fusion			
Prime de conversion			
Autres primes			
TOTAL PRIME			
RESERVES INDISPONIBLES			
Réserves légales			
Réserves statutaires			
Réserves de plus-values nettes à long terme			
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel			
Autres réserves réglementées			
TOTAL RESERVES			
Réserves libres			
Report à nouveau	-128 700 743 232	-103 821 250 732	0,24

Le report à nouveau correspond aux montants cumulés des pertes constatées à la clôture d'exercices antérieurs qui n'ont pas été compensées. Cela est du à la faiblesse de frais de fonctionnement de 5% alloué au FONER par rapport ses charges d'exploitation du FONER

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 15A: SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Note	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Régime fiscal	Échéances
SUBVENTIONS							
Etat		11 266 025 642		11 266 025 642			
Région							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixtes							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux		10 936 850 253		10 936 850 253			
Autres		11 610 867 146	8 836 864 395	2 774 002 750	31,39		
TOTAL SUBVENTION		33 813 743 041	8 836 864 395	24 976 878 646	282,64		
PROVISIONS REGLEMENTEES							
Amortissements dérogatoires							
Plus-value de cession à réinvestir							
Provisions spéciales de réévaluation							
Provisions réglementées relatives aux immobilisations							
Provisions réglementées relatives aux stocks							
Provisions pour investissement							
Autres provisions et fonds réglementés							
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES							

1. Etat, subvention représente la régularisation des immobilisations nettes acquises sur les redevances destinées aux travaux au 31/12/2023
2. La subvention organismes internationaux représente la valeur de l'aménagement et des équipements de la station de pesage de Menkao financés par la BAD.
3. Les autres subventions sont la quote-part de 4% du FONER retenus sur les montants de travaux exécutés pour financer les investissements du FONER. Le montant de 11 610 867 145,57 représente le solde cumulé au 31/12/2023 après déduction des montants des amortissements sur les immobilisations acquises grâce à cette subvention (reprise sur subvention).

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 16A: DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES							
Emprunts obligataires							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit							
Avances reçues de l'Etat							
Avances reçues et comptes courants bloqués							
Dépôts et cautionnements reçus							
Intérêts courus							
Avances assorties de conditions particulières							
Autres emprunts et dettes							
Dettes liées à des participations							
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales							
*** TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES ***							
DETTES DE LOCATIONS ACQUISITION							
Crédit-bail immobilier							
Crédit-bail mobilier							
Location-vente							
Intérêts courus							
Autres dettes de locations							
*** TOTAL DETTES DE LOCATIONS ACQUISITION ***							
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES							
Provisions pour litiges	4 599 999 988	9 068 629 073	-4 468 629 084	-49,28		4 599 999 988	
Provisions pour garantie donnés aux clients							
Provisions pour pertes sur marché à achèvement futur							

NOTE 16A: DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Provisions pour impôts							
Provisions pour pensions et obligations similaires	19 298 445 585	3 015 503 632	16 282 941 953	539,97		19 298 445 585	
Actif du régime de retraite							
Provisions pour restructuration							
Provisions pour amendes et pénales	11 489 695	680 870 826	-669 381 131	-98,31		11 489 695	
Provisions pour propre assureur							
Provisions pour démantèlement et remise à l'état							
Provisions de droits à déduction							
Autres provisions	453 270 000	1 036 660 174	-583 390 174	-56,28		453 270 000	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	24 363 205 269	13 801 663 705	10 561 541 564	76,52		24 363 205 269	

1. Les provisions pour litiges sont constituées pour des litiges avec :

- la DGRAD pour l'excédent de gestion (CDF 1 029 181 150,58)
- les ex agents & mandataires du Foner (CDF 2 937 374 012,90)
- Cabinet M&M Associés (CDF 453 270 000)
- Cabinet Kibundulu (CDF 180 174 825)

2. Les provisions pour pensions constituées des indemnités pour départ en retraite pour les agents du FONER reajustées au 31/12/2023 suite au changement des méthodes. Le FONER a opté une nouvelle méthode qui tient compte du code de travail et des statuts du FONER.

3. les provisions pour amendes et pénalités sont constitués pour paiement tardif du montant de l'excédent de gestion 2022.

4. Les autres provisions sont constituées de la provision pour paiement des primes de bilan 2023.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 17: FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
FOURNISSEURS						
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	3 048 761 703	4 890 479 921	-37,66		3 048 761 703	
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)						
Fournisseurs dettes et effets à payer groupe						
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	142 515 840	65 805 104	116,57		142 515 840	
Fournisseurs factures non parvenues groupe						
TOTAL FOURNISSEURS	3 191 277 543	4 956 285 025	-35,61		3 191 277 543	
FOURNISSEURS DEBITEURS						
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	5 359 203	4 033 828	32,86		5 359 203	
Fournisseurs, avances et acomptes groupe						
Autres fournisseurs débiteurs	684 640 969	469 721 225	45,75		684 640 969	
*** TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS	690 000 172	473 755 054	45,64		690 000 172	

1. Les fournisseurs dettes en compte comprennent essentiellement les montants contestés dus à la SNEL (CDF 712 126 901,81), au Centre Médical de Kinshasa (CDF 281 655 603,78), Balaji Travel (193 938 845,34), aux différents bailleurs (CDF 1 017 443 039,38), BTC (CDF 414 568 685,30) & divers autres fournisseurs
2. Les autres fournisseurs débiteurs comprennent les avances versées auprès du Fournisseur CORNESTONE GROUP (CDF 557 640 018,34) pour les travaux de réhabilitation du bâtiment abritant le Siège du FONER, de SOFRECO (CDF 66 415 158,27) pour la formation des agents du FONER à Paris, Bailleurs (CDF 15 032 564,97) et divers autres fournisseurs (CDF 45 553 227,20)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 18: DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
DETTES SOCIALES							
Personnel avances et acomptes							
Personnels rémunérations dues	798 932 095	110 865 794	688 066 301	620,63	798 932 095		
Autres personnels							
Caisse de sécurité sociale	286 396 557	222 495 815	63 900 742	28,72	286 396 557		
Caisse de retraite							
Autres organismes sociaux	101 622 139	39 554 812	62 067 327	156,91	101 622 139		
TOTAL DETTES SOCIALES	1 186 950 792	372 916 421	814 034 370	218,29	1 186 950 792		
DETTES FISCALES							
Etat, impôts sur les bénéfices	906 019	906 019			906 019		
Etat, impôts et taxes	8 784 572	26 850 298	-18 065 725	-67,28	8 784 572		
Etat, TVA							
Etat, impôts retenus à la source	496 672 616	91 024 721	405 647 894	445,65	496 672 616		
Autres dettes Etat							
TOTAL DETTES FISCALES	506 363 207	118 781 038	387 582 169	326,30	506 363 207		
TOTAL GENERAL	1 693 313 999	491 697 459	1 201 616 539	244,38	1 693 313 999		

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 19: AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	"Année N"	"Année N-1"	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
DETTES ASSOCIES							
Organismes internationaux							
Apporteurs, opérations sur capital							
Associés, compte courant							
Associés dividendes à payer							
Groupe, comptes courants							
Autres dettes associés							
TOTAL DETTES ASSOCIES							
CREDITEURS DIVERS							
Créditeurs divers	10 606 518	6 072 832	4 533 686	74,66		10 606 518	
Obligataires							
Rémunérations d'administrateurs							
Compte du factor							
Versement restant à effectuer sur titres de placement							
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres créditeurs divers	552 495 033 259	554 062 787 067	-1 567 753 809	-0,28		552 495 033 259	
TOTAL CREDITEURS DIVERS	552 505 639 777	554 068 859 899	-1 563 220 122	-0,28		552 505 639 777	
COMPTES DE LIAISON							
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Compte de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation							
TOTAL COMPTE DE LIAISON							
TOTAL AUTRES DETTES	552 505 639 777	554 068 859 899	-1 563 220 122	-0,28		552 505 639 777	
Provisions pour risques à court terme (voir Note 28)	1 765 466 465	645 193 244	1 120 273 220	173,63		1 765 466 465	

NOTE 19: AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	"Année N"	"Année N-1"	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
---------	-----------	-------------	-----------------------------	----------------	------------------------	---	---------------------------

Les autres dettes se répartissent de la manière suivante :

- les redevances non encore affectées aux travaux d'entretien (CDF 522 128 156 187,88)
- les redevances à percevoir (Banques) (CDF 25 326 993 571,94)
- les Agences Routières & Sous-Traitants (CDF 4 960 295 664,31)
- Mandataires (CDF 56 298 429,62)
- Autres créditeurs (CDF 23 289 404,80)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 20 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
CREDIT D'ESCOMPTE			
Escomptes de crédit de campagne			
Escomptes de crédit ordinaires			
TOTAL CREDIT D'ESCOMPTE			
BANQUES ET CREDIT DE TRESORERIE			
Banque locales	8 129 137 886	6 546 965	124 066,52
Banque autres Etats régions			
Autres Banques	1 271 203	9 072 625	-85,99
Banques intérêts courus			
Crédit de trésorerie			
TOTAL BANQUES ET CREDIT DE TRESORERIE	8 130 409 089	15 619 590	51 952,64
TOTAL GENERAL	8 130 409 089	15 619 590	51 952,64

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 21: CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
VENTES DE MARCHANDISES			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
*** TOTAL VENTES DE MARCHANDISES ***			
VENTES DE PRODUITS FABRIQUES			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
*** TOTAL VENTES DE PRODUITS FABRIQUES ***			
VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
*** TOTAL VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS ***			
CHIFFRES D'AFFAIRES			
Produits accessoires			
*** TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES ***			
AUTRES PRODUITS			
Production immobilisée			
Subvention d'exploitation	52 080 884 770	17 382 833 117	199,61
Autres produits	239 182 609 296	173 371 321 206	37,96

1. les subventions d'exploitation sont constituées, d'une part de la quote-part des frais de fonctionnement sur les redevances collectées (CDF 15 600 237 209,93) et d'autre part, quote-part des travaux (CDF 33 237 671 049,39) et des investissements directs du FONER (CDF 3 242 976 511,13) pour suppléer le déficit de fonctionnement au 31/12/2023.

2. Les autres produits comprennent essentiellement les charges neutralisées des travaux d'entretien (CDF 237 660 941 975,05), Reprise charges provisionnées pour risques (CDF 1 483 667 196,82) et des divers produits (CDF 38 000 123,74).

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



PENE BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 22: ACHATS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
ACHAT DE MARCHANDISES			
Achats dans la région			
Achat hors région			
Achat groupe			
*** TOTAL ACHAT DE MARCHANDISES ***			
ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES			
Achats dans la région			
Achat hors région			
Achat groupe			
*** TOTAL ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES ***			
AUTRES ACHATS			
Matières consommables			
Matières combustibles			
Produits d'entretien	16 129 109	6 656 810	142,29
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin	12 174 247	34 185 379	-64,39
Eau	23 617 059	26 110 876	-9,55
Electricité	64 550 279	51 331 590	25,75
Autres énergies	801 344 043	714 362 392	12,18
Fournitures d'entretien			
Fourniture de bureau	-6 675 147	170 094 816	-103,92
Petit matériel et outillages	250 648 213	72 862 117	244,00
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements			
Achats d'emballages			
Frais sur achats			
Remises rabais, remises et ristournes			
TOTAL AUTRES ACHATS	1 161 787 803	1 075 603 980	8,01

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 23: TRANSPORTS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
TRANSPORTS			
Transports sur ventes			
Transport pour le compte de tiers		128 000	-100,00
Transport du personnel			
Transport de plis	12 565 934	12 755 569	-1,49
Autres transports	633 776 212	379 552 149	66,98
TOTAL TRANSPORT	646 342 146	392 435 718	64,70

Les autres transports représentent essentiellement les coûts de billets d'avion pour les missions de service et se répartissent de la manière suivante :

- Voyages & déplacements en RDC (CDF 263 003 682,70)
- Voyages & déplacements à l'étranger (CDF 358 978 941,83)
- Autres transports (CDF 11 793 587,27)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 24: SERVICES EXTERIEURS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
SERVICES EXTERIEURS			
Sous-traitance générale		170 147 531	-100,00
Locations et charges locatives	966 543 695	729 272 837	32,54
Redevances de location acquisition			
Entretien, réparations et maintenance	289 023 748	564 328 982	-48,78
Primes d'assurance	33 650 510	37 805 683	-10,99
Etudes, recherches et documentation			
Publicité, publications, relations publiques	84 766 531	184 559 126	-54,07
Frais de télécommunication	402 624 511	343 931 690	17,07
Frais bancaires	1 286 197 943	1 895 629 158	-32,15
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	1 213 104 069	2 905 353 967	-58,25
Frais de formation du personnel	487 553 635	77 237 862	531,24
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concessions et droits similaires	148 522 398	3 434 587	4 224,32
Cotisations	77 064 872	28 690 000	168,61
Autres charges externes	62 221 032	23 313 998	166,88
Personnel détaché			
Frais de mission	1 963 254 355	1 878 846 848	4,49
TOTAL SERVICES EXTERIEURS	7 014 527 299	8 842 552 271	-20,67

Dans l'ensemble, ces charges ont été maîtrisées en 2023 par rapport à l'exercice 2022.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 25: IMPÔTS ET TAXES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
IMPOT ET TAXES			
Impôts et taxes directs			
Impôts et taxes indirects			
Droits d'enregistrement	10 986 544	18 454 567	-40,47
Pénalités et amendes fiscales	958 497 619	3 614 965 177	-73,49
Autres impôts et taxes	62 473 054	4 034 957	1 448,30
TOTAL IMPOTS ET TAXES	1 031 957 217	3 637 454 702	-71,63

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 26: AUTRES CHARGES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
AUTRES CHARGES			
Pertes sur créances clients			
Pertes sur autres débiteurs			
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun			
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations			
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	2 944 340 418	2 066 853 638	0,42
Dons et mécénat	237 946 568 072	172 670 932 635	0,38
Autres charges diverses			
Charges pour provisions et provisions pour risque à court terme d'exploitation (voir note 28)	2 392 131 546	1 063 936 118	1,25
TOTAL AUTRES CHARGES	243 283 040 037	175 801 722 391	0,38

Dans le poste Dons et mécénat sont enregistrés les travaux financés dans des différentes provinces (CDF 229 664 535 746,18), des audits techniques (CDF 1 869 132 720), la maîtrise d'œuvre (CDF 5 387 113 508,67), les autres charges et études (CDF 1 025 786 097,42)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général



NOTE 27A: CHARGES DE PERSONNEL

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
CHARGES DE PERSONNEL			
Rémunérations directes versées au personnel	13 428 431 900	16 558 813 097	-0,19
Indemnités forfaitaires versées au personnel	3 983 848 679	2 209 872 595	0,80
Charges sociales	1 671 877 464	913 536 024	0,83
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel			
Rémunération transférée de personnel extérieur	2 174 495 396	580 340 196	2,75
Autres charges sociales	2 456 568 262	1 872 750 716	0,31
TOTAL CHARGE DE PERSONNEL	23 715 221 700	22 135 312 628	0,07

Les charges de Personnel ont augmenté en 2023 par rapport à 2022 en raison du recrutement de nouvelles unités, du changement du barème salarial ainsi que du paiement des décomptes finaux des agents de postes de péage. Par contre, les charges liées aux primes et collations ont été mieux maîtrisées en 2023.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

FONER - FOns National d'Entretien Routier

NOTE 27B : EFFECTIF MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

Désignation entité : FONER
Numéro d'identification :

Exercice clos le :
Durée (en mois) :

31/12/2023
12

EFFECTIF	NATIONAUX		AUTRES ETATS DE L'OHADA		HORS OHADA		TOTAL	NATIONAUX		AUTRES ETATS DE L'OHADA		HORS OHADA		TOTAL
	M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F	
QUALIFICATIONS														
A. PERSONNEL PROPRE														
YA 1. Cadres supérieurs	16	1					17	3 429 913 806,34	191 470 271,39					3 621 384 077,73
YB 2. Techniciens supérieurs et Cadres moyens	24	7					31	2 573 694 063,88	902 376 739,95					3 476 070 803,83
YC 3. Techniciens, Agents de maîtrise et Ouvriers qualifiés	58	23					81	3 943 922 036,51	1 321 978 216,72					5 265 900 253,23
YD 4. Employés, Manœuvres, ouvriers et Apprentis	31	4					35	1 051 801 181,88	103 857 808,03					1 155 658 989,91
YE TOTAL (1)	129	35	0	0	0	0	164	10 999 331 088,61	2 519 683 036,09	0	0	0	0	13 519 014 124,70
YF Permanents														
YG Saisonniers														

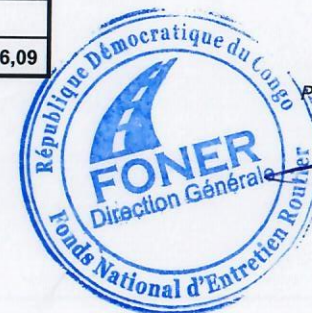
B. PERSONNEL EXTERIEUR									FACTURATION A L'ENTITE	
YH 1. Cadres supérieurs	0	0	0	0	0	0	0	0		
YI 2. Techniciens supérieurs et Cadres moyens	0	0	0	0	0	0	0	0		
YJ 3. Techniciens, Agents de maîtrise et Ouvriers qualifiés								0		
YK 4. Employés, Manœuvres, ouvriers et Apprentis								0	2 174 495 395,55	
YL TOTAL (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YM Permanents									2 174 495 395,55	0
YN Saisonniers										
YO TOTAL (1+2)	129	35	0	0	0	0	0	164	13 173 826 484,16	2 519 683 036,09

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

M : Masculin

F : Féminin



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B			C			D = A + B - C
	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS			DIMINUTIONS : REPRISES			PROVISIONS A LA CLOTURE DE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	
1. Provisions réglementées								
2. Provisions financières pour risques et charges	13 801 663 705		23 017 975 524			12 456 433 960		24 363 205 269
3. Dépréciation des immobilisations	744 305 961		967 756 982		744 305 961			967 756 982
TOTAL DEPRECIATIONS	14 545 969 666		23 985 732 506		744 305 961	12 456 433 960		25 330 962 251
4. Dépréciations des stocks	418 742 873	626 665 082			418 742 873			626 665 082
5. Dépréciations Actifs circulants HAO	151 268 565			200 970 120			151 268 565	200 970 120
6. Dépréciations fournisseurs	419 731 079	557 640 018			419 731 079			557 640 018
7. Dépréciations clients								
8. Dépréciations autres créances	1 572 989 676							1 572 989 676
9. Dépréciations titres de placement								
10. Dépréciations valeurs à encaisser								
11. Dépréciations disponibilité	18 232 522 933	2 892 018 038						21 124 540 972
12. Dépréciations et provisions pour risques à court terme exploitation	645 193 244	1 765 466 465			645 193 244			1 765 466 465
13. Dépréciations et provisions pour risques à court terme à caractère financier								
TOTAL CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROV A CT	21 440 448 371	5 841 789 603		200 970 120	1 483 667 197		151 268 565	25 848 272 332
TOTAL DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	35 986 418 037	5 841 789 603	23 985 732 506	200 970 120	2 227 973 158	12 456 433 960	151 268 565	51 179 234 583

NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B			C			D = A + B - C
	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS			DIMINUTIONS : REPRISES			PROVISIONS A LA CLOTURE DE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 29: CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
FRAIS FINANCIERS			
Intérêts des emprunts			
Intérêts dans loyers de locations acquisition			
Escomptes accordés			
Autres intérêts	62 077 888	35 036 427	77,18
Escomptes des effets de commerce			
Pertes de change	4 168 495 230	452 230 048	821,76
Pertes sur cessions de titres de placement			
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et au personnel salarié et aux dirigeants			
Pertes sur risques financiers			
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	2 892 018 038	90 058 609	3 111,26
TOTAL FRAIS FINANCIERS	7 122 591 156	577 325 084	1 133,72
REVENUS FINANCIERS			
Intérêt de prêts et créances diverses	586 898 372	775 045 965	-24,28
Revenus de participations			
Escomptes obtenus			
Revenus de placement			
Gains de change	5 045 672 827	179 674 993	2 708,22
Gains sur cessions de titres de placement			
Gains sur risques financiers			
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financiers (voir note 28)		1 745 707 412	-100,00
TOTAL REVENUS FINANCIERS	5 632 571 199	2 700 428 370	108,58

Le taux de change de clôture de la BCC 2023 (2679,6016) a varié de +/- 33% par rapport à celui de 2022 (2016,9142). Ce qui explique des montants de pertes et gains de change importants.

Eddy KATUMBWE LUMBAN SALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 30: AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
CHARGES HAO			
Charges HAO constatées (détails en commentaires)		165 266 175	-100,00
Pertes sur créances HAO			
Dons et libéralités accordés			
Abandons de créances consentis			
Charges provisionnées HAO	758 610 138	570 999 644	32,86
Dotations hors activités ordinaires			
Participation des travailleurs			
Subventions d'équilibre			
TOTAL AUTRES CHARGES HAO	758 610 138	736 265 820	3,03
PRODUITS HAO			
Produits HAO constatés (détails en commentaires)			
Dons et libéralités obtenus			
Abandons de créances obtenus		325 377 349	-100,00
Transferts de charges HAO			
Reprises de charges pour dépréciations et provisions à court terme HAO			
Reprises hors activités ordinaires	151 268 565	562 566 104	-73,11
Subventions d'équilibre			
TOTAL AUTRES PRODUITS HAO	151 268 565	887 943 453	-82,96

Les charges provisionnées HAO comprennent la provision de 100% constituées sur les avances versées aux fournisseurs SODEWAS (CDF 200 970 120) et CORNESTONE GROUP (CDF 557 640 018,34) dont le recouvrement est plus qu'improbable.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général



NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Nature des indications	Exercices concernés(1)				
	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EXERCICE N-2	EXERCICE N-3	EXERCICE N-4
STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE					
Capital social	314 572 500	314 572 500	314 572 500	314 572 500	314 572 500
Actions ordinaires					
Actions à dividendes prioritaires (ADP) sans droit de vote					
Actions nouvelles à émettre par conversion d'obligations					
Actions nouvelles à émettre par exercice de droits de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires hors taxes					
Résultat des activités ordinaires (RAO) hors dotations et reprises (exploitation et financière)	-2 919 617 008	-19 007 824 081	-9 141 351 146	-23 474 760 810	-8 403 283 214
Participation des travailleurs aux bénéfices					
Impôts sur le résultat					
Résultat net		-24 937 217 531	-15 062 624 156	-25 679 387 970	-10 511 623 031
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat distribué					
Dividende attribué à chaque action					
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice					
Effectif moyen de personnel extérieur					
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice	19 868 848 840	18 768 685 692	11 860 001 442	7 960 676 335	5 845 527 740
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociale)	1 671 877 464	2 786 286 740	2 727 209 496	2 359 241 241	2 002 581 975
Personnel extérieur facturé à l'entreprise	2 174 495 396	580 340 196	1 592 984 961	520 333 250	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 34 : FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	ANNEE N	ANNEE N-1	% VARIATION
ANALYSE DE L'ACTIVITE			
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION			
Marge commerciale			
Valeur ajoutée	38 125 839 564	1 004 385 261	3 695,94
Excédent brut d'exploitation (EBE)	14 410 617 865	-21 130 927 367	-168,20
Résultat d'exploitation	25 887 531 467	-14 956 943 570	-273,08
Résultat financier	-25 475 752 462	-10 131 951 594	151,44
Résultat des Activités Ordinaires	411 779 004	-25 088 895 164	-101,64
Résultat Hors Activités ordinaires	-411 779 004	151 677 633	-371,48
Résultat Net	0	-24 937 217 531	-100,00
Détermination de la capacité d'autofinancement			
EBE	14 410 617 865	-21 130 927 367	-168,20
(+) Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)			
(-) Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)			
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION	14 410 617 865	-21 130 927 367	-168,20
(+) Revenus Financiers	586 898 372	2 520 753 378	-76,72
(+) Gains de change	5 045 672 827	179 674 993	2 708,22
(+) Transferts de charges financières			
(+) Produits HAO		160 111 173	-100,00
(+) Transferts de charges HAO			
(-) Frais Financiers	-2 954 095 926	-125 095 036	2 261,48
(-) charge pour dépréciation Risques et charges à CT	-2 392 131 546	-1 063 936 118	124,84
(-) Pertes de changes	-4 168 495 230	-452 230 048	821,76
(-) Participation			
(-) Impôts sur le résultat			
(=) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (CAFG)	15 312 729 454	-17 783 776 790	-186,11
ANALYSE DE LA RENTABILITE			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation	-45	15	-396,31
(a) /Capitaux propres + dettes financières*			
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	0	22	-100,00
ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE			
(+) Capitaux propres et ressources assimilées	-81 578 647 802	-111 753 511 884	-27,00
(+) Dettes financières et autres ressources assimilées (b)	24 363 205 269	13 801 663 705	76,52
(=) Ressources stables	-57 215 442 533	-97 951 848 179	-41,59
(-) Actif immobilisé	388 265 833 290	179 015 871 712	116,89
(=) FONDS DE ROULEMENT	-445 481 275 823	-276 967 719 890	60,84
Actif circulant d'exploitation (b)	122 225 240 974	112 544 490 873	8,60
- Passif circulant d'exploitation (b)	631 802 465 833	562 577 122 252	12,31
= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)	-509 577 224 859	-450 032 631 379	13,23
+ Actif circulant HAO (b)	392 400 858	114 560 727	242,53
- Passif circulant HAO (b)	5 152 231	0	125 664 165 121,95
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	387 248 628	114 560 727	238,03
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)	-509 189 976 232	-449 918 070 653	13,17
TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)	63 708 700 409	172 950 350 763	-63,16
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	63 708 700 409	172 950 350 763	-63,16
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	71 585 161 914	165 119 641 388	-56,65
+Flux de trésorerie des activités d'investissement	-207 426 535 654	-131 993 945 458	57,15
+Flux de trésorerie des activités de financement	26 599 723 387	6 960 354 043	282,16

NOTE 34 : FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2023

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	ANNEE N	ANNEE N-1	% VARIATION
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE	-109 241 650 354	40 086 049 972	-372,52
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET			
Trésorerie passif (total)	8 130 409 089	15 619 590	51 952,64
Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie – passif)	32 493 614 358	13 817 283 295	135,17
-Trésorerie - actif	71 839 109 498	172 965 970 352	-58,47
= ENDETTEMENT FINANCIER NET	-39 345 495 140	-159 148 687 058	-75,28

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

