



**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**

**MINISTRE DES INFRASTRUCTURES ET DES TRAVAUX PUBLICS**

**CELLULE INFRASTRUCTURES**

**FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER (FONER)**

**RAPPORT D'AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER**

**EXERCICE ALLANT DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022**

**VERSION PROVISOIRE**

**JUIN 2025**

## SOMMAIRE

I- LETTRE DE TRANSMISSION .....	3
II- RAPPORT D'OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS DU FONER.....	5
III- RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES .....	16
IV- ETAT FINANCIER AU 31 DECEMBRE RECETTES 2022 .....	22
4-1- BILAN AU 31 DECEMBRE 2022.....	23
4-2 – COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2022 .....	24
4-3 – TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2022 .....	25
4-4- NOTES AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2022 .....	26
V- LISTE DES MARCHES PASSES EN REVUE AU TITRE DE L'EXERCICE 2022 .....	27

## I- LETTRE DE TRANSMISSION

Bamako, le 06 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO  
Ministère des infrastructures et des travaux  
Publics-Cellule Infrastructures

**Objet : Rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice 2022**

**Mesdames/Messieurs,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre honorable structure, nous vous présentons ci-après la version provisoire du rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice 2022, portant :

- Un rapport d'opinion sur les comptes annuels du **FONER** au titre de l'exercice 2022 ;
- Un rapport sur les vérifications spécifiques notamment la conformité des rapports de gestion avec les états financiers et des engagements par rapport aux budgets ou toutes informations jugées nécessaires.

Nous remercions l'ensemble du personnel du Fonds National d'Entretien Routier « **FONER** » qui n'a ménagé aucun effort pour le bon déroulement de la mission.

Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos sentiments les plus respectueux.

Kinshasa, le 06 Juin 2025

Pour **AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL SARL**

Le Gérant Associé  
Souleymane ALMOUNER  
Expert-Comptable Diplômé  
Commissaires aux Comptes  
Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali





## II- RAPPORT D'OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS DU FONER

Bamako, le 03 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO  
Ministère des infrastructures et des travaux  
Publics-Cellule Infrastructures

Objet : Rapport général sur les comptes annuels au titre de l'exercice clos au 31 Décembre 2022

## RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS,

### 1. Opinion avec réserves :

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à l'audit des états financiers, ci-joints, du Fonds National d'Entretien Routier « FONER », comprenant le bilan au 31 décembre 2022 ainsi que de l'état de résultat, l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et les notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir :

LIBELLES	MONTANTS EN CDF
un Total bilan	464 640 893 663,34
un résultat net déficitaire	(24 937 217 531,21)
Flux provenant de l'exploitation	6 960 354 042,50

À notre avis, à l'exception des incidences des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de Fonds National d'Entretien Routier « FONER » au 31 décembre 2022, ainsi que de sa performance financière méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et système comptable OHADA (SYSCOHADA).

## 2. Fondement de l'opinion avec réserves :

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilité de l'auditeur relative à l'audit des états financiers** ».

Nous sommes indépendants du Fonds National d'Entretien Routier « **FONER** » conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement **N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit des pays membres de l'OHADA** et les règles d'indépendance qui encadrent les missions d'assurance et nous nous sommes acquittées des autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves. **A l'issue de nos travaux, nous formulons les points de réserves suivants :**

### ✓ Non-respect du principe d'intangibilité du bilan d'ouverture :

L'Article 34 de l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière, dispose que « le bilan d'ouverture d'un exercice doit correspondre au bilan de clôture de l'exercice précédent ». Les écarts sont récapitulés dans le tableau ci-dessous :

Désignations	Solde de clôture au 31 décembre 2021	Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> Janvier 2022	Ecart
Terrains	179 752	169 276	10 476
Bâtiments	6 738 155	6 748 631	(10 476)
Fournisseurs, avances versées	2 826 092	422 606	2 403 486
Autres créances	124 953 971	125 037 904	(83 933)
<b>Total actif circulant</b>	<b>128 199 504</b>	<b>125 879 952</b>	<b>2 319 552</b>
Fournisseur d'exploitation	5 283 499	2 885 930	2 397 569
Dettes fiscales et sociale	1 670 791	1 409 634	261 157
Autres dettes	386 328 988	386 688 163	(359 175)
<b>Total passif circulant</b>	<b>394 479 607</b>	<b>392 160 054</b>	<b>2 319 553</b>
<b>Total général</b>	<b>308 630 937</b>	<b>306 311 385</b>	<b>2 319 552</b>

**COMMENTAIRE FONER**

Le FONER a respecté le principe d'intangibilité du bilan d'ouverture.

Le basculement d'un exercice à l'autre se fait automatiquement par le logiciel Tompro. C'est peu probable qu'il y ait une erreur de ce genre.

La comparaison entre le bilan de clôture 2021 du FONER et celui d'ouverture de 2022 ne pouvait se faire que les documents produits par le logiciel comptable du FONER et signés par le Directeur Financier et le Directeur Général du FONER.

Le rapport d'audit de l'exercice clos en 2021 produit par le Cabinet d'audit PROWAY-TUNEC ne comporte pas les états financiers signés du FONER mais ceux qu'ils ont, eux même, produits et cela en milliers de Francs congolais.

En effet, en convertissant les valeurs en milliers de CDF, une erreur s'est glissée sur la valeur de fournisseurs bailleurs de CDF 2 399 970. Au lieu de CDF 2 400 en milliers, ils ont enregistré 2 399 970 en milliers de CDF tout en forçant l'équilibre au passif sur un total et non un compte. De plus, ils ont fait les retraitements d'où les différences dans quelques regroupements des comptes.

Par conséquent, ils ont dénaturé les états financiers du FONER dans leur rapport de certification.

Nous vous prions de relire les états financiers de FONER 2021 en milliers et les notes annexes produits par PROWAY-TUNEC (pages 14, 15, 22, 24 ainsi que les commentaires de bas de page.)

Nous vous ferons parvenir les échanges de mail le FONER et PROWAY-TUNEC par mail.

Toutefois, nous vous présentons le tableau des écarts qui a été faits en son temps.

TABLEAU JUSTIFICATIF DES ECARTS				
<b>ACTIF</b>				
Montants en milliers de CDF				
<b>RUBRIQUES</b>	<b>FONER</b>	<b>PROWAY</b>	<b>ECARTS</b>	<b>OBSERVATIONS</b>
FOURNISSEURS AVANCES VERSEES	422 606,00	2 826 092,00	2 403 486,00	2826092 = (422 606+5 916+2 397 570)
AUTRES CREANCES			-	
PERSONNEL	174 216,00	171 446,00	- 2 770,00	Comprimés dans les dettes sociales*
MANDATAIRES	75 247,00	-	- 75 247,00	Comprimés dans les dettes sociales*
SUSPENS A REGULARISER	5 916,00	-	- 5 916,00	Affecté dans les fournisseurs avances versées par Proway*

<b>TOTAL</b>	<b>677 985,00</b>	<b>2 997 538,00</b>	<b>2 319 553,00</b>	
			-	
PASSIF				
Montants en milliers de CDF				
<b>RUBRIQUES</b>	<b>FONER</b>	<b>PROWAY</b>	<b>ECARTS</b>	<b>OBSERVATIONS</b>
FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	2 885 929,00	5 283 499,00	2 397 570,00	Erreur bailleurs cfr fournisseurs avances versées (montant inexistant dans la balance générale du FONER)
DETTES SOCIALES & FISCALES	1 409 634,00	1 670 791,00	261 157,00	Compression des comptes personnel & Mandataires*
AUTRES DETTES	386 668 163,00	386 328 988,00	- 339 175,00	Solde créditeur mandataire (voir compression dettes sociales) *
<b>TOTAL</b>	<b>390 963 726,00</b>	<b>393 283 278,00</b>	<b>2 319 552,00</b>	
(*) les soldes résultent de la différence d'affectation de comptes aux rubriques des états financiers				
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>306 311 385,00</b>	<b>308 630 937,00</b>	<b>2 319 552,00</b>	

✓ **La non-production mensuelle des états de rapprochement bancaires ;**

### COMMENTAIRE FONER

Les services comptables du FONER procèdent trimestriellement au rapprochement bancaire, les éventuels écarts relevés sont traités et pris en compte en comptabilité. Toutefois, ces services n'ont pas émis formellement un état de rapprochement signé par le chef comptable et le Directeur Financier. Cependant, ce manquement n'affecte en rien les états financiers produits.

✓ **La réalisation de certaines activités non éligibles au financement du FONER ;**

### COMMENTAIRE FONER

Le FONER a agi sur base des instructions écrites formelles du Gouvernement à travers sa Tutelle au regard des travaux urgents.

✓ **Difficulté dans le suivi comptable des avances faites aux agences d'exécution ;**

## COMMENTAIRE FONER

Nous avons commencé à corriger la situation des avances faites aux agences routières en les imputant dans les comptes avances et en créant des marchés. La prise en charge comptable se fait sur base des décomptes des travaux réalisés.

Le suivi des marchés se fait sur base des fiches de chaque marché.

- ✓ **Retard dans la transmission des rapports du bureau Technique de contrôle BTC ;**

## COMMENTAIRE FONER

Le BTC étant une institution autonome, le FONER ne peut influencer l'analyse et la transmission de ses rapports.

Par conséquent, ce point ne peut être une réserve à charge du FONER.

- ✓ **Suivi des points de réserves des audits précédents.**

**L'Auditeur précédent, dans son rapport d'audit des années antérieures a mis des réserves sur les pointes ci-après :**

- Notre nomination, en tant que qu'auditeur du FONER, étant intervenue après le 31 décembre 2021, nous n'avons pas pu assister à la prise d'inventaire physique des stocks et des caisses en début et fin d'exercice. Nous n'avons pas été en mesure de vérifier par d'autres moyens des quantités en stock et en caisses, détenues au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2021, inscrits dans le bilan et sur les procès-verbaux d'inventaire physique réalisés par le FONER ;
- Les comptes débiteurs de redevables Majors et indépendants s'élèvent au 31 décembre 2021 à des montants respectivement de 122 406 318mCDF et 2 373 829mCDF. Le FONER a réussi à réconcilier les soldes des redevables Major COBIL et ENGEN au titre de l'année 2021 pour des montants respectivement de 27 201 2132mCDF et 14 007 849Mcdf représentant ainsi 33.67% du solde global à recouvrir au 31.12.2021 sur les redevables majors.
- Les soldes non encore justifiés s'élèvent au 31 décembre 2021 à 79 140 029 mCDF pour les redevables majors et 2 373 829mCDF pour les redevables indépendants.

Cette situation ne nous a pas permis de nous prononcer l'exactitude et la recevabilité de ces créances au 31 décembre 2021, notamment pour la partie des créances antérieures à 2021.

Par ailleurs, nous n'avons pas été en mesure de mettre en œuvre des procédures alternatives, en absence de réponses concluantes aux lettres de circularisation que nous avons envoyées à ces tiers.

✓ **Etat de mise en œuvre au 31 décembre 2022**

**Nous avons constaté que :**

- **Notre recrutement est aussi intervenu après le 31 décembre 2022, nous n'avons pas pu assister à la prise d'inventaire physique des stocks et des caisses en fin d'exercice ;**

**COMMENTAIRES FONER**

Les auditeurs, peu importe la date de leur recrutement, interviennent après la clôture comptable. La prise d'inventaire physique des stocks et de la caisse faisant partie des diligences de clôture ne fait pas intervenir les auditeurs externes.

- **Les comptes débiteurs de redevables Majors et indépendants s'élèvent au 31 décembre 2022 à des montants respectivement de 84 172 640 161,08 CDF et 6 399 702 603,54 CDF. Les soldes des redevables Major COBIL et ENGEN au titre de l'année 2022 pour des montants respectifs de 47 673 856 816,58 et 23 541 478 275,86 CDF représentant ainsi 85 % du solde global à recouvrir au 31.12.2022 sur les redevables majors.**
- **Les soldes non encore justifiés s'élèvent au 31 décembre 2022 à 84 172 640 161,08 CDF pour les redevables majors et 6 399 702 603,54 CDF pour les redevables indépendants.**

**COMMENTAIRES FONER**

Les soldes débiteurs des Redevables Major se justifient par l'écart entre les déclarations de douane et des perceptions issues de la DGDA.

Le FONER, par sa lettre n° 1186/FONER/DG/PBN/DF/GN/2024 du 11 décembre 2024, a confié les dossiers à l'Inspection Générale des Finances, en sigle IGF, pour un appui en recouvrement.

**Au regard des points énumérés ci-dessus nous reconduisons la réserve de l'auditeur précédent.**

## Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous estimons utile d'attirer votre attention sur les points suivants :

Les passifs du FONER incluent un compte créditeur libellé « *redevables quote-part des travaux d'intérêt national* », inscrit pour un montant de 379 385 591mCDF et représentant le cumul des recettes (95%) non consommées par les agences routières et remontant à plusieurs exercices.

Le Conseil d'Administration réunit le 02 aout 2021, a pris une résolution instruisant la Direction Financière de ne plus considérer ces crédits non consommés comme une dette du FONER et de prévoir les écritures comptables appropriés pour l'éliminer de ses passifs.

Cette résolution du Conseil d'Administration, bien qu'elle n'a pas été appliquée pour l'exercice 2021, mérite d'être confirmée par un texte réglementaire modifiant le traitement comptable initialement préconisé aux crédits non consommés et survie par une mise à jour du manuel des procédures comptables du FONER.

Au titre de l'exercice 2022 la « *redevables quote-part des travaux d'intérêt national* » se chiffre à **523 199 868 209,40 CDF** contre un montant de **379 385 590 696,03 CDF** en **2021** soit une augmentation de **27%**. **En**, aucune disposition n'a été entreprise pour confirmer la résolution du Conseil d'Administration en date du 02 aout 202.

**Nous reconduisons les observations formulées par notre prédécesseur.**

## COMMENTAIRE FONER

La loi n° 11/011 du 13 juillet 2011 relative aux Finances Publiques, section 2, en son article 61 stipule : « *les opérations des comptes spéciaux sont prévues, autorisées et exécutées dans les mêmes conditions que celles du budget auquel lesdits comptes sont rattachés. Sauf dispositions contraires prévues par une loi de finances, le solde de chaque compte spécial est reporté sur l'année suivante* ». La Direction Générale du FONER applique cette disposition chaque année lors de l'élaboration de son budget.

La résolution du Conseil d'Administration en date du 02 août n'est pas applicable si la loi n'est pas modifiée.



Le FONER a reçu le 23 novembre 2021 une notification de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale pour une vérification approfondie sur la conformité de l'application de la réglementation en vigueur en matière des cotisations sociales pour la période commençant à partir de l'année 2018. Jusqu'à la date de notre rapport, le FONER n'a pas reçu les chefs de redressement au titre de cette vérification.

**A la date de la rédaction du présent rapport, aucun document relatif à la suite de cette vérification n'a été mis à notre disposition.**

### **COMMENTAIRE FONER**

Ces travaux de vérification sont en cours au niveau de la Direction Administrative. La CNSS et le FONER travaillent sur le dossier et aucun chef de redressement n'a été porté à la connaissance du FONER à ce jour. Le FONER attendra la conclusion de travaux de vérification pour prendre des dispositions utiles à ce sujet.

A notre avis, le risque réel associé à cette situation ne peut être déterminé qu'avec le dénouement définitif du contrôle en cours.

#### **➤ RESPONSABILITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LA PREPARATION ET LA PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS**

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et système comptable OHADA (SYSCOHADA), ainsi que du Contrôle Interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité du FONER à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

➤ **RESPONSABILITE DE L'AUDITEUR POUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance ; qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales « ISA », nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du Contrôle Interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du Contrôle Interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction du FONER, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du FONER du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des

événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du Contrôle Interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous sommes indépendants du FONER conformément aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers selon les normes internationales d'audit ISA et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Bamako, le 06 Juin 2025

Pour AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL SARL

*Signature*  
Le Gérant Associé

**Souleymane ALMOUNER**

**Expert-Comptable Diplômé**

**Commissaire aux comptes**

**Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali**



### III- RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Bamako, le 06 Juin 2025

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO  
Ministère des infrastructures et des travaux  
Publics-Cellule Infrastructures

## RAPPORT DE VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Dans le cadre de notre mission d'audit des comptes annuels du FONER, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les dispositions contractuelles et réglementaires.

### 1. Efficacité du système de Contrôle Interne

En application des dispositions contractuelles (termes de références de la mission), nous avons procédé aux vérifications portant sur l'efficacité du système de Contrôle Interne du FONER. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de Contrôle Interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la Direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, les déficiences et les anomalies de fonctionnement relevées ont été portées au niveau de la lettre de Contrôle Interne relative à l'exercice 2022.

### 2. Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes du FONER dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers et des engagements par rapport aux budgets ou toutes autres informations jugées nécessaires.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Le **FONER** a préparé au titre de l'année 2022 un rapport d'activité en CDF. En effet, les informations fournies en matière de réalisation des ressources et d'exécution du budget d'investissement et de fonctionnement sont basés essentiellement sur les encaissements et décaissements réalisés courant l'année 2022. Par contre, les états financiers sont composés du bilan, du compte de résultat et les flux de trésorerie. Par conséquent nous ne sommes pas en mesure de vérifier la conformité entre les données chiffrées dans le rapport d'activité et celles figurant dans les états financiers.

Par ailleurs, le chapitre 3 du rapport d'activité prévoit que le FONER détient des créances sur le trésor public pour un montant de **USD 235 504 491,17** au 31 décembre 2022. Ces créances, sont constituées de **USD 64 191 265,71** au titre de l'exercice 2022 et celles antérieures à 2022 qui se chiffrent à **USD 171 313 225,45**.

### **3. Vérification de la passation des marchés publics**

En application des dispositions contractuelles (termes de références de la mission), nous devons en outre émettre un jugement sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et des modalités de gestion des contrats en rapports avec toutes les dispositions de la loi en vigueur relative aux marchés publics, mais également par rapport aux standards internationaux applicables en RDC.

Nous tenons à signaler que selon le Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier, le FONER n'est pas effectivement impliqué dans les procédures de passation des marchés d'entretien routiers qui sont gérés par les agences routières nationales habilitées à bénéficier des ressources du FONER. Il pourra participer seulement en tant qu'observateur s'il le souhaite.

Par ailleurs, notre examen des procédures de marché retenues dans le cadre de l'activité propre du FONER pour ses achats de fonctionnement et d'investissement relatifs à l'exercice 2022, n'a pas relevé d'anomalies significatives.

#### 4. Analyse de la performance financière du FONER

4.1. Les capitaux propres du FONER accusent au **31 décembre 2022** un solde négatif s'élevant à **111 753 511 883 ,54 CDF**. Cette situation provenant principalement de cumul de résultats déficitaires au cours des exercices antérieurs, est jugée critique et risque même d'altérer l'image du FONER vis-à-vis de ses partenaires. Ce qui nécessite, à notre avis, un concours de la tutelle pour trouver les solutions nécessaires permettant de restructurer les capitaux propres du FONER.

#### 4.2. Le FONER accuse annuellement des pertes dues principalement à des facteurs ci-après :

- Le déséquilibre entre ses recettes et ses dépenses de fonctionnement ;
- Les pénalités et les amendes fiscales ;
- La réalisation de certaines activités non éligibles au financement du FONER,
- Certaines charges, telles que les provisions pour dépréciation et les pertes sur les actifs (créances, disponibilités).

Ainsi, une réflexion doit s'engager entre les organes de gouvernance du FONER et la tutelle pour trouver les solutions nécessaires permettant de résoudre cette situation. A notre avis, les solutions envisagées peuvent porter sur les mesures suivantes :

- La mise en place d'une subvention annuelle d'équilibre permettant de combler l'écart entre les recettes et les dépenses de fonctionnement du FONER.
- La mise à jour des textes afin de mettre à la disposition du FONER les ressources nécessaires pour la prise en charge des activités des travaux d'urgences ;
- La définition exhaustive et précise des charges qui sont directement liées au fonctionnement du FONER et qui seront imputées sur son résultat de l'exercice et les charges qui seront imputées sur l'activité d'investissement, notamment pour ce qui concerne les charges non décaissables (pertes de changes latentes, dotations aux provisions...).

## 5. Conformité des travaux d'entretiens aux programmes annuels

Par référence aux données comptables, les dépenses d'entretien routiers réalisées en **2022**, s'élèvent à **300 434 105 604,79 CDF** contre **239.655.912.604,29 CDF** en **2021** et se répartissent comme suit :

LIBELLE	Chiffres en milliers de CDF	
	Solde 2022	Solde 2021
Travaux d'Entretien et d'Urgence avec OR	69 862 266 685,19	90 493 351 539,82
Travaux d'Entretien et d'Urgence & Projets Spéciaux) vécu OVD	193 877 304 100,16	113 563 060 368,13
Travaux d'entretien avec OVDA	20 345 538 870,36	22 746 710 393,37
Arriérés Pro-Routes avec CI	11 680 632 758,72	12 852 790 302,40
Bureau Technique de contrôle (BTC)	4 668 363 190,36	0
<b>Total</b>	<b>300 434 105 604,79</b>	<b>239 655 912 604,29</b>

Comparées aux réalisations de l'exercice **2021** qui étaient de **CDF 239.655.912.604,29**, il se dégage un taux d'accroissement de la couverture des dépenses d'investissement de l'ordre de **25,36%** justifié par le niveau de la mobilisation des ressources en **2022**.

Les données du programme annuel d'entretien sont libellées en USD. Les prévisions des investissements pour entretien telles qu'arrêtées initialement par la Direction technique et reprises par le rapport d'activité du FONER pour l'exercice **2022**, se présentent comme suit :

Libellé	Montant en USD
Office des routes (OR)	63 006 079,03
Office des voiries et drainage (OVD)	27 633 698,69
Projets spéciaux (TSHILLELU, Boulevard JKK(EGMF), MODERN et ABC)	41 800 000,00
Officie des voies de desserte Agricole (OVDA)	15 000 000,00
<b>Total</b>	<b>147 439 777,72</b>

Pour l'exercice **2022**, le FONER a signé une seule Convention de financement avec l'Office des Voies de Desserte Agricole (**OVDA**) pour un montant de l'équivalent en Francs congolais de **USD 15.000.000** (Dollars américains quinze millions). Celles avec l'Office des Routes et l'Office des Voiries et Drainage devaient faire l'objet d'une régularisation.



## 6. Autres points divers

Au terme de nos travaux d'audit, nous avons relevé l'absence de conventions de financement signées entre le FONER et l'Office des routes (OR) et l'Office des Voiries et Drainage (OVD).

Bamako, le 06 Juin 2025

Pour AFRIQUE AUDIT ET CONSEIL SARL

  
Le Gérant Associé

Souleymane ALMOUNER

Expert-Comptable Diplômé

Commissaire aux comptes

Inscrit au Tableau de l'Ordre du Mali



#### **IV- ETAT FINANCIER AU 31 DECEMBRE RECETTES 2022**

#### 4-1- BILAN AU 31 DECEMBRE 2022

## BILAN

Modèle : 1

Période Du 01/01/2022 au 31/12/2022

Site : 01

Bilan - Etat exprimé en Monnaie locale - CDF

Etat au 31/12/2022

Page 1/1

Réf.	Libellé	Note	Exercice 31/12/2022			Exercice 31/12/2021
			Brut	Amortissement	Net	Net
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	688 108 189,48	565 473 008,14	122 635 181,34	196 631 971,81
AE	Frais de développement et de prospection	3				
AF	Brevets , License , Logiciels et droits similaires		688 108 189,48	565 473 008,14	122 635 181,34	196 631 971,81
AH	Fonds commercial et droit au bail					
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES		28 282 421 163,27	16 112 824 349,29	12 169 596 813,98	9 705 121 819,58
AJ	Terrains	3	203 362 519,02	20 844 669,48	182 517 849,54	169 275 800,58
AK	Bâtiments		12 188 628 034,56	5 034 133 843,81	7 154 494 190,75	6 748 631 324,95
AL	Aménagements Agencements et Installations		2 121 022 399,00	858 887 072,60	1 262 135 326,40	1 184 086 961,24
AM	Matériel, mobiliers et actifs biologiques		4 023 957 845,58	3 440 283 539,51	583 674 306,07	652 118 495,79
AN	Matériel de transport		9 745 450 365,11	6 758 675 223,89	2 986 775 141,22	951 009 237,02
AP	Avances et Acomptes versées sur Immobilisations		0,00		0,00	0,00
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	167 467 945 677,10	744 305 960,72	166 723 639 716,38	37 019 175 529,15
AR	Titres de participation					
AS	Autres immobilisations financières	4	167 467 945 677,10	744 305 960,72	166 723 639 716,38	37 019 175 529,15
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		196 438 475 029,85	17 422 603 318,15	179 015 871 711,70	46 920 929 320,54
BA	ACTIF CIRCULANT H A O		265 829 291,57	151 268 565,00	114 560 726,57	263 596 652,29
BB	STOCK ET ENCOURS		613 426 036,08	418 742 873,30	194 683 162,78	155 845 370,53
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		113 697 335 221,08	1 992 720 755,34	111 704 614 465,74	125 460 509 533,29
BH	Fournisseurs , avances versées		473 755 053,86	419 731 079,23	54 023 974,63	422 605 772,84
BI	Clients					
BJ	Autres créances	8	113 223 580 167,22	1 572 989 676,11	111 650 590 491,11	125 037 903 760,45
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		114 576 590 548,73	2 562 732 193,64	112 013 858 355,09	125 879 951 556,11
BQ	Titre de placement					
BR	Valeur à encaisser					
BS	Banques, chèques postaux caisse et assimilés	11	191 198 493 285,60	18 232 522 933,34	172 965 970 352,26	132 876 742 225,67
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF		191 198 493 285,60	18 232 522 933,34	172 965 970 352,26	132 876 742 225,67
BU	Ecart de conversion ACTIF	12	645 193 244,29		645 193 244,29	633 761 549,64
TOTAL ACTIF			502 858 752 108,46		464 640 893 663,34	306 311 384 651,96

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## BILAN

Modèle : 1

Période Du 01/01/2022 au 31/12/2022

Site : 01

Bilan - Etat exprimé en Monnaie locale - CDF

Etat au 31/12/2022

Page 1/1

Réf.	Libellé	Note	Exercice 31/12/2022	Exercice 31/12/2021
CA	Capital	13	314 572 500,00	314 572 500,00
CB	Apporteurs capital non appelé (-)			
CD	Primes liées au capital social			
CE	Ecarts de réévaluation	3E	7 853 519 484,35	6 370 495 769,51
CF	Réserves indisponibles			
CG	Réserves libres			
CH	Report à nouveau	14	-103 821 250 732,04	-88 759 036 575,62
CJ	Résultat net de l'exercice	14	-24 937 217 531,21	-15 062 624 156,42
CL	Subvention d investissement	15	8 836 864 395,36	1 876 920 352,86
CM	Provisions règlementées			
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>-111 753 511 883,54</b>	<b>-95 259 672 109,67</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses			
DB	Dettes de location acquisition			
DC	Provisions pour risques et charges	16	13 801 663 704,91	8 104 360 546,13
DD	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>13 801 663 704,91</b>	<b>8 104 360 546,13</b>
DF	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>-97 951 848 178,63</b>	<b>-87 155 311 563,54</b>
DH	Dettes circulantes H A O	5	0,00	0,00
DI	Clients avances reçues			
DJ	Fournisseurs d 'exploitations	17	4 956 285 024,98	2 885 929 709,53
DK	Dettes fiscales et sociales		491 697 459,46	1 409 633 830,26
DM	Autres Dettes	19	554 068 859 898,72	386 668 162 994,36
DN	Provision pour risques à court terme	19	645 193 244,29	1 196 327 653,76
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>560 162 035 627,46</b>	<b>392 160 054 187,92</b>
DQ	Banques , crédits d escomptes et de trésorerie			
DR	Banques établissements financiers crédit de trésorerie	20	15 619 589,69	12 441 435,46
DT	<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF</b>		<b>15 619 589,69</b>	<b>12 441 435,46</b>
DU	Ecart de conversion Passif	12	2 415 086 624,81	1 294 200 592,12
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>464 640 893 663,34</b>	<b>306 311 384 651,96</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

## 4-2 – COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2022



## Compte de résultat

Dénomination sociale de l'entreprise : FOnDs National d'Entretien Routier

Sigle usuel : FONER

Numéro d'Identificatin Fiscale:

Exercice clos le: -

Durée (en mois): 12

Réf	Libellés	Notes	Exercice au	Exercice au
			31/12/2022	31/12/2021
			NET	NET
TA	Ventes de Marchandises			
RA	Achats de marchandises			
RB	Variation de stock de marchandises			
XA	MARGE COMMERCIALE			
TB	Vente de Produits fabriqués			
TC	Travaux , services vendus			
TD	Produits accessoires			
XB	CHIFFRES D AFFAIRES			
TE	Production stockée			
TF	Production Immobilisée			
TG	Subvention d 'exploitation	21	17 382 833 116,86	20 111 171 684,73
TH	Autres produits	21	173 371 321 205,55	204 480 758 769,03
TI	Transferts de charges d'exploitation			
RC	Achat de matières premières et fournitures liées	6		
RD	Variation de stock de matières premières			
RE	Autres Achats	22	-1 075 603 980,42	-929 801 868,62
RF	Variations de stocks autres approvisionnement	6		
RG	Transports	23	-392 435 717,98	-256 060 722,86
RH	Services Extérieurs	24	-8 842 552 271,03	-7 361 650 926,28
RI	Impôts et Taxes	25	-3 637 454 701,67	-181 813 162,54
RJ	Autres charges	26	-175 801 722 390,73	-206 382 755 190,73
XC	VALEUR AJOUTEE		1 004 385 260,58	9 479 848 582,73
RK	Charges de personnel	27	-22 135 312 627,79	-16 180 195 900,45
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		-21 130 927 367,21	-6 700 347 317,72
TJ	Reprises amortissement , provisions , dépréciation	28	7 721 391 144,08	2 515 918 566,63
RL	Dotations amortissement, Provison et Dépréciation	3C&28	-1 547 407 347,04	-1 539 769 989,59
XE	RESULTAT D' EXPLOITATION		-14 956 943 570,17	-5 724 198 740,68
TK	Revenus financiers et assimilés	29	2 700 428 370,18	1 667 436 715,85
TL	Reprises provisions et dépréciation financières	28		
TM	Transfert de charges financières	12		
RM	Frais financiers et charges assimilés	29	-577 325 083,72	-4 108 440 544,45
RN	Dotations Provisions et Dépréciation financières	3C&28	-12 255 054 880,75	-6 300 709 757,28
XF	RESULTAT FINANCIER		-10 131 951 594,29	-8 741 713 585,88
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES		-25 088 895 164,46	-14 465 912 326,56
TN	Produits des cessions d 'immobilisations	3D		
TO	Autres Produits HAO	30	887 943 452,79	
RO	Valeur comptable des cessions immobilisation	3D		
RP	Autres charges HAO	30	-736 265 819,54	-596 711 829,86
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES		151 677 633,25	-596 711 829,86
RQ	Participations des travailleurs	30		
RS	Impôts sur le résultat			
XI	RESULTAT NET		-24 937 217 531,21	-15 062 624 156,42







#### 4-3 – TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2022

# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Fonds National d'Entretien Routier

Sigle usuel : FONER

Numéro d'Identification Fiscale :

Exercice clos le : -

Durée (en mois): 12

Réf.	Libellés	Notes	Exercice au 31/12/2022	Exercice au 31/12/2021
			Net	Net
ZA	TRESORERIE NETTE AU 1ER JANVIER		132 864 300 790,21	54 963 143 892,70
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
FA	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)		-17 783 776 789,80	-8 177 238 015,22
FB	(-) Actif circulant HAO		-2 232 639,28	-115 711 307,28
FC	(-) Variation des stock		-93 083 358,35	67 960 203,49
FD	(-) Variation des créances		-13 324 732 293,67	28 546 082 264,34
FE	(+) Variation du passif circulant		169 674 001 881,70	148 473 295 039,05
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles		182 903 418 177,74	119 879 461 670,92
ZB	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES		165 119 641 387,94	111 702 223 655,70
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
FF	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations incorporelles		-87 412 451,62	-307 967 352,15
FG	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations corporelles		-2 367 449 384,51	-476 895 906,61
FH	(-) Décaissements liés aux acquisitions immobilisations financières		-135 980 708 580,89	-36 830 257 748,95
FI	(+) Encaissement liés aux cessions d immobilisations incorporelles et corporelles			
FJ	(+) Encaissements liés aux cessions immobilisations financières		6 441 624 958,93	1 937 133 896,66
ZC	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		-131 993 945 458,09	-35 677 987 111,05
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT DES CAPITAUX PROPRES			
FK	(+) Augmentations de capital par apports nouveaux			
FL	(+) Subventions d 'investissement reçues		6 959 944 042,50	1 876 920 352,86
FM	(-) Prélèvements sur la capital opér. reports et reserves hors reclassements et dividendes		410 000,00	0,00
FN	(-) Dividendes payées			
ZD	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX PROPRES		6 960 354 042,50	1 876 920 352,86
	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT DES CAPITAUX ETRANGERS			
FO	(+) Emprunts			
FP	(+) Autres dettes financières			
FQ	(-) Remboursement des emprunts et autres dettes financières			
ZE	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX ETRANGERS			
ZF	FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENTS		6 960 354 042,50	1 876 920 352,86
ZG	VARIATION DE LA TRESORERIE DE LA PERIODE		40 086 049 972,35	77 901 156 897,51
ZH	TRESORERIE AU 31 DECEMBRE		172 950 350 762,56	132 864 300 790,21
	Solde comptable		172 950 350 762,56	132 864 300 790,21

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

#### 4-4- NOTES AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2022



## NOTE 1: DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	NOTE	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages et autres
Dettes financières et ressources assimilées:					
Emprunts obligataire convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunt et dettes des établissements de crédits					
Autres dettes financières					
<b>*** TOTAL Dettes financières et ressources assimilées: ***</b>					
Dettes de locations-acquisition:					
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location acquisitions					
<b>*** TOTAL Dettes de locations-acquisition: ***</b>					
Dettes du passif circulant :					
Fournisseurs et comptes rattachés		4 956 285 025			
Clients					
Personnel		110 865 794			
Sécurité sociale et organismes sociaux		262 050 627			
Etat		118 781 038			
Organismes internationaux					
Associé et Groupe					
Créditeurs divers		556 483 946 524			
<b>*** TOTAL Dettes du passif circulant : ***</b>		<b>561 931 929 008</b>			
<b>TOTAL (1) + (2) + (3)</b>					
ENGAGEMENTS FINANCIERS			Engagements données	Engagements reçus	
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
<b>TOTAL</b>					

1. Fournisseurs et comptes rattachés comprennent des fournisseurs de service (CDF 1 589 907 164), bailleurs (CDF 733 601 855.20), Bureau Technique de Contrôle (CDF 2 550 512 882.35) et autres (CDF 82 263 123.44)

2. Sécurité sociale et organismes sociaux comprennent les cotisations de mois de décembre 2022 de CNSS, ONEM et INPP.

3. Etat comprend les soldes des IPR, IRL de décembre 2022.

4. Les créateurs divers sont constitués essentiellement de soldes de Quote part des redevances non affectés aux travaux (CDF 523 199 868 209.40), Quote part des redevances à percevoir (CDF 21 659 117 753.40), Agences Routières (CDF 9 180 801 104.37), des écarts de conversion Passif (CDF 2 415 086 624.81) et divers (CDF 29 072 831.54)



## NOTE 1: DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	NOTE	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages et autres

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général





## NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

## A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

"Les états financiers ont été établis en conformité avec le système comptable OHADA et l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information Financière, en particulier dans le respect :

- de l'hypothèse de continuité d'exploitation;
- du principe de la permanence des méthodes;
- du principe de l'indépendance des exercices."

## B - REGLES ET METHODES COMPTABLES

"Les principales méthodes comptables applicables sont les suivantes :

## 1. Les transactions en monnaies étrangères :

Les transactions en monnaies étrangères, autre que le dollar américain, sont comptabilisées au taux de change en vigueur à la date de l'opération. Les gains et pertes de change provenant du règlement de ces transactions ou du solde des actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés au compte de résultat. Par contre, la conversion du solde de ces actifs et passifs à la date de clôture génère l'écart de conversion actif ou passif. L'écart de conversion actif est inscrit au compte de résultat sous la forme d'une dotation aux provisions.

## 2. Immobilisations corporelles

a) Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées à leur coût historique d'acquisition. Chaque année, conformément à l'ordonnance-loi n° 89/017 du 18 février 1989 tel que modifiée et complétée à titre intérimaire par l'Arrêté Ministériel n° 017/CAB/MIN/FIN/98 du 13 avril 1998, les immobilisations sont réévaluées par l'application des coefficients de réévaluation publiés annuellement par le Ministère des Finances. Les augmentations dans la valeur comptable liées aux réévaluations sont créditées dans le compte "Ecart de réévaluation" inscrit dans la rubrique des capitaux propres.

b) Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculées sur les valeurs réévaluées sur une base linéaire selon la durée de vie estimée des biens.

## 3. Revenus

Les revenus sont reconnus en comptabilité lors de la constatation de la redevance carburant, lubrifiants et autres."

## C - DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Respect de tous les postulats et conventions comptables sans aucune dérogation.

D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU  
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Pas d'informations complémentaires relatives aux états financiers.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 3A : IMMOBILISATION BRUTE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports créations	Virements poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>							
Frais de recherche et de prospection							
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	600 695 738	5 520 221	3 727 479	81 892 231	3 727 479		688 108 189
Fonds commercial et droit au bail							
Autres immobilisations incorporelles							
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>							
Terrains	179 751 651			23 610 868			203 362 519
Bâtiments	10 764 107 895			1 424 520 139			12 188 628 035
Installations et agencements	1 861 118 819	9 766 565		250 137 015			2 121 022 399
Matériel	3 287 291 380	284 816 649		451 849 816			4 023 957 846
Matériel de transport	6 578 112 042	2 354 497 673		1 013 630 507	200 789 856		9 745 450 365
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>							
Immobilisations incorporelles							
Immobilisations corporelles	0						0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>							
Titres de participations							
Autres immobilisations financières	37 928 862 055	134 076 222 038		1 904 486 542	6 441 624 959		167 467 945 677
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>61 199 939 582</b>	<b>136 730 823 145</b>	<b>3 727 479</b>	<b>5 150 127 118</b>	<b>6 646 142 295</b>		<b>196 438 475 030</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 3B : BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

SITUATIONS ET MOUVEMENTS  RUBRIQUES	"DU CONTRAT	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
		MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE	Acquisitions Apports créations	Virements poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE
SOUS-TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES								
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires								
Fonds commercial et droit au bail								
Autres immobilisations incorporelles								
SOUS-TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
Terrains								
Bâtiments								
Aménagements, agencements et installations								
Matériel, mobilier et actifs biologiques								
Matériel de transport								

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

SITUATIONS ET MOUVEMENTS  RUBRIQUES	A	B	C	D = A + B - C
	CUMULES A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS: DOTATIONS DE	DIMINUTIONS: Amortissements relatifs	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA
IMMOBILISATION INCORPORELLES				
Frais de développement et de prospection				
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	404 063 766	161 409 242		565 473 008
Fonds commercial et droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles				
Sous total IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	404 063 766	161 409 242		565 473 008
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains hors immeuble de placement	10 475 850	10 368 819		20 844 669
Bâtiments hors immeuble de placement	4 015 476 570	1 018 657 273		5 034 133 844
Aménagements, agencements et installations	677 031 858	181 855 214		858 887 073
Matériel, mobilier et actifs biologiques	2 635 172 885	805 160 196	49 542	3 440 283 540
Matériel de transport	5 627 102 805	1 317 872 846	186 300 427	6 758 675 224
Sous total IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 965 259 969	3 333 914 349	186 349 968	16 112 824 349
TOTAL GENERAL	13 369 323 735	3 495 323 591	186 349 968	16 678 297 357

Les augmentations de dotations comprennent les dotations de l'exercice (CDF 1.547.407.347.704) et les versements aux amortissements de CDF 1.947.916.243.73.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 3D : IMMOBILISATIONS: PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE	PRIX DE CESSION	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION INCORPORELLES					
Frais de développement et de prospection					
Brevets, licences, logiciels et droits similaires					
Fonds commercial et droit au bail					
Autres immobilisations incorporelles					
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION CORPORELLES					
Terrains					
Bâtiments					
Aménagements, agencements et installations					
Matériel, mobilier et actifs biologiques					
Matériel de transport	186 083 856	186 083 856			
SOUS-TOTAL IMMOBILISATION FINANCIERE					
Titres de participations					
Autres immobilisations financières					

Régularisation sortie de la Jeep TOYOTA PRADO Noire, plaque 0183 AF 01, acquise en juillet 2010 et totalement amortie, suite à sa cession suivant l'acte de cession n° 002/FONER/DG/DAF/2020 du 11/06/2020

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général





NOTE 3E : INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Nature et date des réévaluations

Eléments réévalués par postes du bilan	Montants coûts historiques	Ecarts et provisions spéciales de réévaluation
Logiciels	600 695 738	75 862 111
Terrains	179 751 651	87 200 808
Bâtiments	10 764 107 895	5 381 909 020
Agencements et installations	1 861 118 819	810 380 491
Matériels	1 861 118 819	498 858 277
Matériels de transport	6 578 112 042	999 308 778
Total écarts de réévaluation		
Total provisions spéciales de réévaluation		
Méthode de réévaluation utilisée: légale		
Traitement fiscal de l'écart de réévaluation et des amortissements supplémentaires:		
Montant de l'écart incorporé au capital		

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 4: IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	
<b>MONTANT BRUT</b>						
Titres de participation						
Prêts et créances	442 753 010	523 033 357	-15,35		442 753 010	
Prêt au personnel	2 638 617 368	2 614 051 639	0,94		2 638 617 368	
Créances sur l'Etat	163 994 870 393	34 236 614 109	379,00		163 994 870 393	
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements	363 972 337	527 663 299	-31,02		363 972 337	
Autres créances services publics	27 732 570	27 499 651	0,85		27 732 570	
<b>TOTAL MONTANT BRUT</b>	<b>167 467 945 677</b>	<b>37 928 862 055</b>	<b>341,53</b>		<b>167 467 945 677</b>	
<b>MONTANT NET DE DEPRECIATION</b>						
Dépréciations des titres de participations						
Dépréciations autres immobilisations	744 305 961	909 686 526	-18,18		744 305 961	
<b>TOTAL DEPRECIATION</b>	<b>744 305 961</b>	<b>909 686 526</b>	<b>-18,18</b>		<b>744 305 961</b>	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>166 723 639 716</b>	<b>37 019 175 529</b>	<b>350,37</b>		<b>166 723 639 716</b>	

1. Prêts aux mandataires (CDF 442 753 009,62)

2. Prêts à l'Etat (CDF 163 994 870 392,89) concernent le financement des projets spéciaux &amp; autres non éligibles au financement FONER pour la période (2020-2021). En ce qui concerne la période allant de 2009 à 2019, les dossiers (USD 154 193 701) ont été déposés à l' OGEDEP pour leur certification en tant que dettes publiques.

3. Les autres créances Services Publics sont constituées de prêts, non remboursés, que le FONER a accordés au Bureau d' Etudes et Aménagement Urbain (USD 13 750)

4. Les dépréciations des autres immobilisations de CDF 744 305 960,72 représentent des provisions constituées pour risque potentiel de non recouvrement sur des prêts au personnel (CDF 623 291.108,72) et la garantie versée auprès du bailleur SPI (CDF 121 014 852).

## Liste des filiales et participation

Dénomination sociale	Localisation (Ville/pays)	Valeur d'acquisition	% détenu	Montant des capitaux propres des filiales	Résultat dernier exercice

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 5: ACTIF CIRCULANT ET DETTES CIRCULANTES HAO

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

ACTIF CIRCULANT HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
MONTANT BRUT			
Créances sur cessions d'immobilisations			
Autres créances HAO	265 829 292	263 596 652	0,85
TOTAL MONTANT BRUT	265 829 292	263 596 652	0,85
Dépréciations des créances HAO	151 268 565		
MONTANT NET DEPRECIATION	114 560 727	263 596 652	-56,54

Les autres créances HAO sont essentiellement constituées de créances sur SODEWAS (2015) pour un montant de CDF 151 268 565 et PK MOTORS (2020) pour un montant de CDF 114 560 726.56.

DETTES CIRCULANTES HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Fournisseurs d'investissements	0	0	
Fournisseurs d'investissements effets à payer			
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			
Autres dettes hors activités ordinaires	0	0	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 6 : STOCKS ET ENCOURS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>MONTANT BRUT</b>			
Marchandises			
Matières première et fournitures liées			
Autres approvisionnements	613 426 036	520 342 678	17,89
Produits en-cours			
Services en-cours			
Produits finis			
Produits intermédiaires			
Stocks en -cours de routes, en consignation ou en dépôt			
<b>MONTANT TOTAL BRUT</b>	<b>613 426 036</b>	<b>520 342 678</b>	<b>17,89</b>
Dépréciations des stocks	418 742 873	364 497 307	14,88
<b>MONTANT TOTAL NET DEPRECIATION</b>	<b>194 683 163</b>	<b>155 845 371</b>	<b>24,92</b>

1. Les autres approvisionnements comprennent de différents stocks des fournitures (CDF 118 026 938.19) et des imprimés de valeur (CDF 495 399 097.89).

2. La dépréciation de stocks (CDF 418 742 873.30) est consécutive à la non exploitation de la majorité des postes de péage depuis avril 2020, à l'existence des anciens stocks non utilisables ainsi que des stocks des imprimés produits sur des axes de routes d'intérêt provincial. Elle est aussi liée à la mauvaise conservation de certains stocks d'imprimés et fournitures.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 8 : AUTRES CREANCES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	Exercice N	Exercice N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
<b>BRUT AUTRES CREANCES</b>						
Personnel	217 839 097	174 216 167	25,04		217 839 097	
Organismes sociaux						
Etat et collectivité publiques						
Organisations internationaux						
Apporteurs, associés et groupe						
Autres créances	113 005 741 070	126 436 677 269	-10,62		113 005 741 070	
Autres débiteurs divers						
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales						
Comptes de liaison charges et produits						
Comptes de liaison des sociétés en participation						
<b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>	<b>113 223 580 167</b>	<b>126 610 893 437</b>	<b>-10,57</b>		<b>113 223 580 167</b>	
Dépréciations des autres créances	1 572 989 676	1 572 989 676			1 572 989 676	
<b>TOTAL NET DEPRECIATION</b>	<b>111 650 590 491</b>	<b>125 037 903 760</b>	<b>-10,71</b>		<b>111 650 590 491</b>	

1. Les autres créances sont constituées essentiellement des montants de redevances non encore versés par la CADECO (CDF 21 659 117 753.40), des redevables majors (CDF 84 172 640 161.08), Indépendants (CDF 6 399 702 603.54) et divers (CDF 774 280 551.88).

2. Les dépréciations des autres créances portent sur le risque de non recouvrement des créances sur certains indépendants depuis plusieurs années (CDF 1 572 989 676.11)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 11 : DISPONIBILITES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

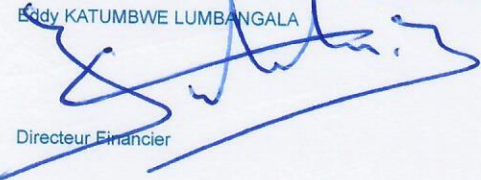
Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
BRUT DISPONIBILITES	172 965 970 352	132 876 742 226	30,17
Banques locales	157 434 444 992	117 512 846 368	33,97
Banques autres états région			
Banques, dépôt à terme			
Autres banques			
Banques intérêts courus			
Chèques postaux			
Autres établissements financiers	33 644 907 437	35 205 075 683	-4,43
Etablissements financiers intérêts courus			
Instruments de trésorerie			
Caisse	119 140 856	46 991 911	153,53
Caisse électronique mobile			
Régies d'avances et virements accreditifs			
TOTAL MONTANT BRUT DISPONIBILITES	191 198 493 286	152 764 913 962	25,16
Dépréciations	18 232 522 933	19 888 171 736	-8,32
TOTAL MONTANT NET DEPRECIATION	172 965 970 352	132 876 742 226	30,17

1. Les autres établissements financiers comprennent des avoirs FONER auprès de la CADECO.
2. La dépréciation des comptes financiers concerne les avoirs de FONER auprès des banques en liquidation (Banque Congolaise et BIAC). Ces banques sont en liquidation respectivement en 2010 et 2015.
3. Le FONER dispose des avoirs de CDF 8 227 200 855.22 à la BC et CDF 10 005 422 058 à la BIC. Les risques de non recouvrement de ses avoirs étant très élevés, la provision de 100 % a été constituée.

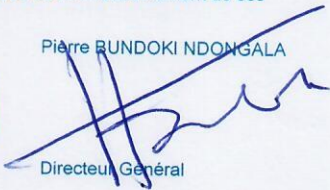
Eddy KATUMBWE LUMBANGALA



Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA



Directeur Général



# FONER - FONds National d'Entretien Routier

## : ECARTS DE CONVERSION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Désignation entité : FONER

Numéro d'identification :

Exercice clos le :

31/12/2022

Durée (en mois) :

12

LIBELLE	DEVISE	MONTANT EN DEVISE	COURS D'ACQUISITION	COURS	VARIATION EN VALEUR ABSOLUE
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF</b>					
<b>DIMINUTION DES CREANCES</b>					
PERSONNEL	USD	114 556,13	459 570 978,92	2 016,91	- 228 521 093,63
PRETS	USD	288 638,93	685 062 334,14	2 016,91	- 102 902 369,89
FOURNISSEURS	USD	81 585,46	165 165 578,37	2 016,91	- 614 705,58
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>USD</b>	<b>484 780,52</b>	<b>1 309 798 891,43</b>		<b>- 332 038 169,09</b>
<b>AUGMENTATION DES DETTES</b>					
PERSONNEL	USD	49 048,00	14 182 087,00	2 016,91	84 743 520,68
FOURNISSEURS	USD	364 190,10	506 128 629,64	2 016,91	228 411 554,55
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>USD</b>	<b>413 238,10</b>	<b>520 310 716,64</b>		<b>313 155 075,23</b>
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>					
<b>AUGMENTATION DES CREANCES</b>					
PRETS AU PERSONNEL & MANDATAIRES	USD	1 270 368,13	1 971 823 801,70	2 016,91	590 399 715,82
PRETS A L'ETAT	USD	81 323 540,17	162 980 879 273,17	2 016,91	1 041 723 689,97
GARANTIES DIVERSES	USD	180 460,00	105 226 432,36	2 016,91	258 745 904,17
FOURNISSEURS	USD	285 105,57	395 442 609,95	2 016,91	179 590 862,68
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>USD</b>	<b>83 059 473,87</b>	<b>165 453 372 117,18</b>		<b>2 070 460 172,65</b>
<b>DIMINUTION DES DETTES</b>					
PRETS	USD	344,00	14 311 050,93	2 016,91	- 13 617 232,45
PERSONNEL	USD	5 750,00	11 617 702,50	2 016,91	- 20 445,85
FOURNISSEURS	USD	795 981,73	1 936 415 628,04	2 016,91	- 330 988 773,86
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>USD</b>	<b>802 075,73</b>	<b>1 952 344 381,47</b>		<b>- 344 626 452,16</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA





NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES

Désignation entité : FONER  
Numéro d'identification :

Exercice clos le : 31/12/2022  
Durée (en mois) : 12

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>PRIMES</b>			
Prime d'apport			
Primes d'émission			
Prime de fusion			
Prime de conversion			
Autres primes			
<b>TOTAL PRIME</b>			
<b>RESERVES INDISPONIBLES</b>			
Réserves légales			
Réserves statutaires			
Réserves de plus-values nettes à long terme			
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel			
Autres réserves réglementées			
<b>TOTAL RESERVES</b>			
Réserves libres			
Report à nouveau	-103 821 250 732	-88 759 036 576	0,17

La variation du report à nouveau est justifié par le résultat de l'exercice 2021 (CDF 15 062 624 156.42) et la correction de l'écriture d'achat du coffre-fort de Kalémie (CDF 410 000)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 15A: SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Note	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Régime fiscal	Échéances
SUBVENTIONS							
Etat							
Région							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixtes							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux							
Autres		8 836 864 395	1 876 920 353	6 959 944 043	370,82		
<b>TOTAL SUBVENTION</b>		<b>8 836 864 395</b>	<b>1 876 920 353</b>	<b>6 959 944 043</b>	<b>370,82</b>		
PROVISIONS REGLEMENTEES							
Amortissements dérogatoires							
Plus-value de cession à réinvestir							
Provisions spéciales de réévaluation							
Provisions réglementées relatives aux immobilisations							
Provisions réglementées relatives aux stocks							
Provisions pour investissement							
Autres provisions et fonds réglementés							
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>							

Les subventions sont constituées du montant de 4 % des travaux exécutés pour financer les investissements du FONER. En 2022, le montant de la subvention constituée s'est élevé à CDF 7 159 522 770,82. Le FONER a amorti une partie de la subvention (CDF 199 578 728,32) par les amortissements des véhicules acquis grâce à cette subvention. Le solde cumulé non encore investi au 31/12/2022 s'élève à CDF 8.836.864.395,36.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 16A: DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>							
Emprunts obligataires							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit							
Avances reçues de l'Etat							
Avances reçues et comptes courants bloqués							
Dépôts et cautionnements reçus							
Intérêts courus							
Avances assorties de conditions particulières							
Autres emprunts et dettes							
Dettes liées à des participations							
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales							
<b>*** TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES ***</b>							
<b>DETTES DE LOCATIONS ACQUISITION</b>							
Crédit-bail immobilier							
Crédit-bail mobilier							
Location-vente							
Intérêts courus							
Autres dettes de locations							
<b>*** TOTAL DETTES DE LOCATIONS ACQUISITION ***</b>							
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>							
Provisions pour litiges	9 068 629 073		9 068 629 073		9 068 629 073		
Provisions pour garantie donnés aux clients							
Provisions pour pertes sur marché à achèvement futur							



## NOTE 16A: DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Provisions pour impôts							
Provisions pour pensions et obligations similaires	3 015 503 632	3 172 202 930	-156 699 298	-4,94	724 588 847		2 290 914 785
Actif du régime de retraite							
Provisions pour restructuration							
Provisions pour amendes et pénales	680 870 826	4 428 238 616	-3 747 367 790	-84,62	680 870 826		
Provisions pour propre assureur							
Provisions pour démantèlement et remise à l'état							
Provisions de droits à déduction							
Autres provisions	1 036 660 174	503 919 000	532 741 174	105,72	1 036 660 174		
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>13 801 663 705</b>	<b>8 104 360 546</b>	<b>5 697 303 159</b>	<b>70,30</b>	<b>11 510 748 920</b>		<b>2 290 914 785</b>

1. Les provisions pour litiges sont constituées pour des litiges avec :

- CDF 1.123.666.666,66 représentant le montant de l'excédent de gestion imposé par la DGRAD et inscrit dans la Loi des Finances.
- Cabinet MM & Associés : CDF 4 479 083 074,73 (Prestations pour les investigations sur la dissipation de 1 millions de m3 de produits pétroliers.
- les agents du FONER : CDF 445.327.155,14
- Des ex agents du FONER : CDF 3.020.552.178,43

2. Les provisions pour pensions sont constituées des indemnités pour départ en retraite des agents de FONER au 31/12/2022 diminuées des montants des indemnités payés effectivement pour les 3 agents partis en retraite en 2022.

3. Les provisions pour amendes &amp; pénalités sont constituées de provisions pour non retenues et reversement des impôts sur les revenus locatifs, en sigle IRL.

4. Les autres provisions constituées de : provisions pour mutation suite à la mise en place du personnel FONER ( CDF 450 871 171.03), factures Airtel 2018 (CDF 79 651 209.95), Primes de bilan (CDF 413 854 000) et une provision (CDF 92 283 792.93) pour le décompte final de l'agent décédé Chaumy LIGWAGWA

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



NOTE 16B : ENGAGEMENT DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

HYPOTHESES ACTUARIELLES		
Libellés	Exercice N	Année N-1
Taux d'augmentation des salaires		
Taux d'actualisation		
Taux d'inflation		
Probabilité d'être présent dans l'entité à la date de départ à la retraite (expérience passée)		
Probabilité d'être en vue à l'âge de départ à la retraite (table de moralité)		
Taux de rendement effectif des actifs du régime		

VARIATION DE LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT DE RETRAITE AU COURS DE L'EXERCICE		
Libellés	Exercice N	Année N-1
Coûts des services rendus au cours de l'exercice		
Coût financier		
Pertes actuarielles /(gain)		
Prestations payées		
Coût des services passés		
Obligation au titre des engagements de retraite à la clôture	724 558 847	636 658 114

ANALYSE SENSIBILITE DES HYPOTHESES ACTUARIELLES				
Libellés	Année N		Année N-1	
	Augmentation	Dimuntion	Augmentation	Dimitution
Taux d'actualisation (variation de .....%)				
Taux de progression des salaires (variation de....%)				
Taux de départ du personnel ((variation de....%)				

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 17: FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
FOURNISSEURS						
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	4 890 479 921	2 856 749 926	71,19	3 618 528 794	16 458 020	1 255 493 108
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)						
Fournisseurs dettes et effets à payer groupe						
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	65 805 104	29 179 784	125,52	65 805 104		
Fournisseurs factures non parvenues groupe						
<b>TOTAL FOURNISSEURS</b>	<b>4 956 285 025</b>	<b>2 885 929 710</b>	<b>71,74</b>	<b>3 684 333 897</b>	<b>16 458 020</b>	<b>1 255 493 108</b>
FOURNISSEURS DEBITEURS						
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	4 033 828	3 999 949	0,85		4 033 828	
Fournisseurs, avances et acomptes groupe						
Autres fournisseurs débiteurs	469 721 225	418 605 824	12,21	49 990 146	0	419 731 079
<b>*** TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS</b>	<b>473 755 054</b>	<b>422 605 773</b>	<b>12,10</b>	<b>49 990 146</b>	<b>4 033 828</b>	<b>419 731 079</b>
***						

1. Les fournisseurs dettes en compte (hors groupe) comprennent essentiellement les montants dus à la SNEL (CDF 535 372 307.07), au CMK (CDF 646 222 153.53), aux Ets MALE (CDF 90 737 307.07) aux bailleurs (CDF 733 601 855.20), au Bureau Technique de Contrôle (CDF 2 550 512 882.35) et autres.

Les dettes dues à la SNEL font l'objet de contestation de la part du FONER du fait de la facturation à moyenne tension au lieu de la basse tension tandis que celles du bailleur SPI (CDF 720 120 800.67) sont en litige.

2. Le compte fournisseurs, avances et acomptes de CDF 4 033 828.40 (USD 2 000) se rapporte une opération d'achat non conclue de groupe électrogène à Bukavu ( DP Sud-Kivu) depuis 2020.

3. Les autres fournisseurs débiteurs (CDF 469 721 225.46) comprennent les avances versées auprès du Fournisseur CORNESTONE GROUP (CDF 419 731 079.23) pour la réhabilitation du bâtiment abritant le Siège du FONER et du Fournisseur SOFRECO (CDF 49 990 146.23) pour la formation à Paris de certains agents du FONER.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général





## NOTE 18: DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>DETTES SOCIALES</b>							
Personnel avances et acomptes							
Personnels rémunérations dues	110 865 794	7 201 909	103 663 885	1 439,39	110 865 794		
Autres personnels							
Caisse de sécurité sociale	222 495 815	526 788 325	-304 292 510	-57,76	222 495 815		
Caisse de retraite							
Autres organismes sociaux	39 554 812	39 257 372	297 440	0,76	39 554 812		
<b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>	<b>372 916 421</b>	<b>573 247 606</b>	<b>-200 331 185</b>	<b>-34,95</b>	<b>372 916 421</b>		
<b>DETTES FISCALES</b>							
Etat, impôts sur les bénéfices	906 019		906 019		906 019		
Etat, impôts et taxes	26 850 298	305 920 652	-279 070 355	-91,22	26 850 298		
Etat, TVA							
Etat, impôts retenus à la source	91 024 721	530 465 572	-439 440 851	-82,84	91 024 721		
Autres dettes Etat							
<b>TOTAL DETTES FISCALES</b>	<b>118 781 038</b>	<b>836 386 224</b>	<b>-717 605 186</b>	<b>-85,80</b>	<b>118 781 038</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>491 697 459</b>	<b>1 409 633 830</b>	<b>-917 936 371</b>	<b>-65,12</b>	<b>491 697 459</b>		

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 19: AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	"Année N"	"Année N-1"	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>DETTES ASSOCIES</b>							
Organismes internationaux							
Apporteurs, opérations sur capital							
Associés, compte courant							
Associés dividendes à payer							
Groupe, comptes courants							
Autres dettes associées							
<b>TOTAL DETTES ASSOCIES</b>							
<b>CREDITEURS DIVERS</b>							
Créditeurs divers	6 072 832	136 602 900	-130 530 068	-95,55	6 072 832		
Obligataires							
Rémunérations d'administrateurs							
Compte du factor							
Versement restant à effectuer sur titres de placement							
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA							
Autres créditeurs divers	554 062 787 067	386 531 560 094	167 531 226 973	43,34	174 677 196 371	0	379 385 590 696
<b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>	<b>554 068 859 899</b>	<b>386 668 162 994</b>	<b>167 400 696 904</b>	<b>43,29</b>	<b>174 683 269 203</b>	<b>0</b>	<b>379 385 590 696</b>
<b>COMPTES DE LIAISON</b>							
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales							
Compte de liaison charges et produits							
Comptes de liaison des sociétés en participation							
<b>TOTAL COMPTE DE LIAISON</b>							
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>	<b>554 068 859 899</b>	<b>386 668 162 994</b>	<b>167 400 696 904</b>	<b>43,29</b>	<b>174 683 269 203</b>	<b>0</b>	<b>379 385 590 696</b>
Provisions pour risques à court terme (voir Note 28)	645 193 244	1 196 327 654	-551 134 409	-46,07	1 216 192 889	-570 999 644	



NOTE 19: AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Libellé	"Année N"	"Année N-1"	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
---------	-----------	-------------	-----------------------------	----------------	------------------------	---	---------------------------

1. Les autres créiteurs divers comprennent essentiellement la quote part des redevances destinées aux travaux non encore affectée de CDF 523 199 868 209.40 et des montants dus aux agences routières de CDF 9 180 801 104.37 au 31/12/2022.
2. Ils comprennent également le montant de CDF 21 659 117 753.40 de redevances (à percevoir) non imputées dans les comptes de FONER par la CADECO (voir Note 8) et divers créiteurs (CDF 29 072 831.54)
3. La provision pour risques à court terme est couvre les risques liés à l' Ecart de conversion Actif (CDF 645 193 244.29)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 20 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>CREDIT D'ESCOMPTE</b>			
Escomptes de crédit de campagne			
Escomptes de crédit ordinaires			
<b>TOTAL CREDIT D'ESCOMPTE</b>			
<b>BANQUES ET CREDIT DE TRESORERIE</b>			
Banque locales	6 546 965	3 543 193	84,78
Banque autres Etats régions			
Autres Banques	9 072 625	8 898 243	1,96
Banques intérêts courus			
Crédit de trésorerie			
<b>TOTAL BANQUES ET CREDIT DE TRESORERIE</b>	<b>15 619 590</b>	<b>12 441 435</b>	<b>25,54</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>15 619 590</b>	<b>12 441 435</b>	<b>25,54</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 21: CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>*** TOTAL VENTES DE MARCHANDISES ***</b>			
<b>VENTES DE PRODUITS FABRIQUES</b>			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>*** TOTAL VENTES DE PRODUITS FABRIQUES ***</b>			
<b>VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS</b>			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>*** TOTAL VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS ***</b>			
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES</b>			
Produits accessoires			
<b>*** TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES ***</b>			
<b>AUTRES PRODUITS</b>			
Production immobilisée			
Subvention d'exploitation	17 382 833 117	20 111 171 685	-13,57
Autres produits	173 371 321 206	204 480 758 769	-15,21

1. Les subventions d'exploitation sont constituées de la quote-part des frais de fonctionnement du FONER (5%) sur les redevances collectées.

2. Les autres produits comprennent essentiellement les charges neutralisées des travaux d'entretien des GDF 472 670 932 633.56 dont la contrepartie est enregistrée parmi les autres charges (voir Note 26)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 22: ACHATS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>ACHAT DE MARCHANDISES</b>			
Achats dans la région			
Achat hors région			
Achat groupe			
<b>*** TOTAL ACHAT DE MARCHANDISES ***</b>			
<b>ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES</b>			
Achats dans la région			
Achat hors région			
Achat groupe			
<b>*** TOTAL ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES ***</b>			
<b>AUTRES ACHATS</b>			
Matières consommables			
Matières combustibles			
Produits d'entretien	6 656 810	4 929 960	35,03
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin	34 185 379	26 558 022	28,72
Eau	26 110 876	12 813 850	103,77
Electricité	51 331 590	48 389 380	6,08
Autres énergies	714 362 392	439 930 132	62,38
Fournitures d'entretien			
Fourniture de bureau	170 094 816	318 140 306	-46,53
Petit matériel et outillages	72 862 117	79 040 219	-7,82
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements			
Achats d'emballages			
Frais sur achats			
Remises rabais, remises et ristournes			
<b>TOTAL AUTRES ACHATS</b>	<b>1 075 603 980</b>	<b>929 801 869</b>	<b>15,68</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 23: TRANSPORTS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>TRANSPORTS</b>			
Transports sur ventes			
Transport pour le compte de tiers	128 000	43 000	197,67
Transport du personnel			
Transport de plis	12 755 569	8 068 178	58,10
Autres transports	379 552 149	247 949 545	53,08
<b>TOTAL TRANSPORT</b>	<b>392 435 718</b>	<b>256 060 723</b>	<b>53,26</b>

Autres transports comprennent :

- Voyages & déplacements en RDC : CDF 181 534 099,28
- Voyages & déplacements à l'Etranger : CDF 88 707 163,50
- Transports divers : CDF 109 310 886,54 dont CDF 79 813 400,16 pour le transport des véhicules (6) vers les directions provinciales du FONER et divers CDF 14 997 046,96.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 24: SERVICES EXTERIEURS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>			
Sous-traitance générale	170 147 531	283 513 264	-39,99
Locations et charges locatives	729 272 837	670 710 086	8,73
Redevances de location acquisition			
Entretien, réparations et maintenance	564 328 982	417 590 230	35,14
Primes d'assurance	37 805 683	7 117 453	431,17
Etudes, recherches et documentation			
Publicité, publications, relations publiques	184 559 126	123 802 945	49,07
Frais de télécommunication	343 931 690	225 835 873	52,29
Frais bancaires	1 895 629 158	1 030 917 783	83,88
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	2 905 353 967	1 923 072 674	51,08
Frais de formation du personnel	77 237 862	211 364 962	-63,46
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concessions et droits similaires	3 434 587		
Cotisations	28 690 000	78 163 820	-63,30
Autres charges externes	23 313 998	19 755 031	18,02
Personnel détaché			
Frais de mission	1 878 846 848	2 369 806 805	-20,72
<b>TOTAL SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>8 842 552 271</b>	<b>7 361 650 926</b>	<b>20,12</b>

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 25: IMPÔTS ET TAXES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>IMPOT ET TAXES</b>			
Impôts et taxes directs			
Impôts et taxes indirects			
Droits d'enregistrement	18 454 567	13 335 499	38,39
Pénalités et amendes fiscales	3 614 965 177	157 099 983	2 201,06
Autres impôts et taxes	4 034 957	11 377 681	-64,54
<b>TOTAL IMPOTS ET TAXES</b>	<b>3 637 454 702</b>	<b>181 813 163</b>	<b>1 900,66</b>

Les pénalités et amendes fiscales payées en 2022 sont consécutives aux différents avis de redressement sur divers impôts dressés par la DGI, la DGRK et le Ministère Provincial de Finances du Kasai Oriental

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

NOTE 26: AUTRES CHARGES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

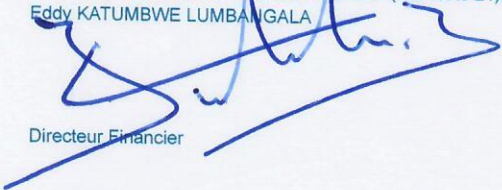
Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
AUTRES CHARGES			
Pertes sur créances clients			
Pertes sur autres débiteurs			
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun			
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations			
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	2 066 853 638	1 218 963 309	0,70
Dons et mécénat	172 670 932 635	204 165 533 025	-0,15
Autres charges diverses			
Charges pour provisions et provisions pour risque à court terme d'exploitation (voir note 28)	1 063 936 118	998 258 857	0,07
TOTAL AUTRES CHARGES	175 801 722 391	206 382 755 191	-0,15

1. Les indemnités de fonction et autres rémunérations des mandataires comprennent des émoluments de mandataires (CDF 519 639 858.83), émoluments de commissaires aux comptes (CDF 180 058 746), des avantages sociaux de mandataires (CDF 47 227 332) et des jetons de présence (CDF 1 319 927 701.56)

2. Les autres charges diverses comprennent les coûts des travaux d'entretien (CDF 172 670 932 633.56) neutralisés dans les comptes de produits afin de ne pas affectés le résultat du FONER (voir Note 21).

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA



Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA



Directeur Général



## NOTE 27A: CHARGES DE PERSONNEL

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>			
Rémunérations directes versées au personnel	16 558 813 097	9 755 514 662	0,70
Indemnités forfaitaires versées au personnel	2 209 872 595	2 104 486 782	0,05
Charges sociales	913 536 024	1 579 661 576	-0,42
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel			
Rémunération transférée de personnel extérieur	580 340 196	1 592 984 961	-0,64
Autres charges sociales	1 872 750 716	1 147 547 920	0,63
<b>TOTAL CHARGE DE PERSONNEL</b>	<b>22 135 312 628</b>	<b>16 180 195 900</b>	<b>0,37</b>

1. Les rémunérations nettes comprennent les rémunérations versées (CDF 3 947 202 376.08), primes & gratifications (CDF 2 082 423 949.97), primes non permanentes (CDF 8 163 831 198.08), pécules de congé (CDF 515 660 916.51), décomptes finaux (CDF 1 548 202 244.33), autres avantages (CDF 301 492 412.27)

2. Les indemnités forfaitaires versées : logement (CDF 1 397 789 627.50), Transport (CDF 724 264 552.17), diverses indemnités (CDF 87 818 414.95)

3. Charges sociales : CNSS Q/P PATRONALE (CDF 519 712 227.87), INPP (CDF 369 209 809.19) et ONEM (CDF 24 613 987.30)

4. Le Personnel extérieur est composé des agents d'appoint des directions provinciales ainsi que ceux de postes de péage encore opérationnels dans les provinces du Kasai et de Kwilu (CDF 580 340 195.82)

5. Autres charges sociales : Frais médicaux et pharmaceutiques (CDF 1 658 925 653.08) et frais funéraires (CDF 213 825 062.77)

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier

Directeur Général





## NOTE 27B : EFFECTIF, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Qualifications	Effectif et masse salariale	EFFECTIFS							MASSE SALARIALE						
		Nationaux		Autres Etats OHADA		Hors OHADA		TOTAL	Nationaux		Autres Etats OHADA		Hors OHADA		TOTAL
		M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F	
A	a. Personnel propre														
A001	1. Cadres supérieurs	17	1						2 485 175 676	7 350 047					18
A002	2. Techniciens supérieurs et cadre moyen	14	5						954 458 177	336 995 810					19
A003	3. Technicien agent de maîtrise et ouvrier qualifié	42	13						1 761 168 199	6 808 865 990					55
A004	4. Employés, manoeuvres, ouvriers et apprenties	48	8						1 174 254 621	197 794 726					56
AZZZ	*** TOTAL a. Personnel propre ***														
B001	Permanents														
B002	Saisonniers														
Personnel extérieur															
C	b. Personnel extérieur														Facturation à l'entité
C001	1. Cadres supérieurs														
C002	2. Technicien supérieur et cadre moyen														
C003	3. Technicien, agent de maîtrise et ouvriers qualifiés														
C004	4. Employé, manoeuvre, ouvrier et apprenties														
CZZZ	*** TOTAL b. Personnel extérieur ***														

## NOTE 27B : EFFECTIF, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Effectif et masse salariale Qualifications	EFFECTIFS							MASSE SALARIALE						
	Nationaux		Autres Etats OHADA		Hors OHADA		TOTAL	Nationaux		Autres Etats OHADA		Hors OHADA		TOTAL
	M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général





## NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B			C			D = A + B - C
	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS			DIMINUTIONS : REPRISES			PROVISIONS A LA CLOTURE DE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	
1. Provisions réglementées								
2. Provisions financières pour risques et charges	8 104 360 546		11 510 748 920			5 813 445 761		13 801 663 705
3. Dépréciation des immobilisations	909 686 526		744 305 961		909 686 526			744 305 961
TOTAL DEPRECIATIONS	9 014 047 072		12 255 054 881		909 686 526	5 813 445 761		14 545 969 666
4. Dépréciations des stocks	364 497 307	418 742 873			364 497 307			418 742 873
5. Dépréciations Actifs circulants HAO				151 268 565				151 268 565
6. Dépréciations fournisseurs		419 731 079						419 731 079
7. Dépréciations clients								
8. Dépréciations autres créances	1 572 989 676							1 572 989 676
9. Dépréciations titres de placement								
10. Dépréciations valeurs à encaisser								
11. Dépréciations disponibilité	19 888 171 736	90 058 609			1 745 707 412			18 232 522 933
12. Dépréciations et provisions pour risques à court terme exploitation	1 196 327 654	645 193 244			1 196 327 654			645 193 244
13. Dépréciations et provisions pour risques à court terme à caractère financier								
TOTAL CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROV A CT	23 021 986 374	1 573 725 806		151 268 565	3 306 532 373			21 440 448 371
TOTAL DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	32 036 033 446	1 573 725 806	12 255 054 881	151 268 565	4 216 218 899	5 813 445 761		35 986 418 037



## NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

SITUATIONS ET MOUVEMENTS  RUBRIQUES	A	B			C			D = A + B - C
	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS			DIMINUTIONS : REPRISES			PROVISIONS A LA CLOTURE DE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général





## NOTE 29: CHARGES ET REVENUS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>FRAIS FINANCIERS</b>			
Intérêts des emprunts			
Intérêts dans loyers de locations acquisition			
Escomptes accordés			
Autres intérêts	35 036 427	3 016 501	1 061,49
Escomptes des effets de commerce			
Pertes de change	452 230 048	924 775 291	-51,10
Pertes sur cessions de titres de placement			
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et au personnel salarié et aux dirigeants			
Pertes sur risques financiers			
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	90 058 609	3 180 648 753	-97,17
<b>TOTAL FRAIS FINANCIERS</b>	<b>577 325 084</b>	<b>4 108 440 544</b>	<b>-85,95</b>
<b>REVENUS FINANCIERS</b>			
Intérêt de prêts et créances diverses	775 045 965	80 867 058	858,42
Revenus de participations			
Escomptes obtenus			
Revenus de placement			
Gains de change	179 674 993	1 586 569 657	-88,68
Gains sur cessions de titres de placement			
Gains sur risques financiers			
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financiers (voir note 28)	1 745 707 412		
<b>TOTAL REVENUS FINANCIERS</b>	<b>2 700 428 370</b>	<b>1 667 436 716</b>	<b>61,95</b>

1. les intérêts de prêts et créances diverses sont constitués des intérêts créditeurs sur les comptes courants du FONER.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 30: AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Libellé	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>CHARGES HAO</b>			
Charges HAO constatées (détails en commentaires)	165 266 175	34 145 726	384,00
Pertes sur créances HAO			
Dons et libéralités accordés			
Abandons de créances consentis			
Charges provisionnées HAO	570 999 644	562 566 104	1,50
Dotations hors activités ordinaires			
Participation des travailleurs			
Subventions d'équilibre			
<b>TOTAL AUTRES CHARGES HAO</b>	<b>736 265 820</b>	<b>596 711 830</b>	<b>23,39</b>
<b>PRODUITS HAO</b>			
Produits HAO constatés (détails en commentaires)			
Dons et libéralités obtenus			
Abandons de créances obtenus	325 377 349		
Transferts de charges HAO			
Reprises de charges pour dépréciations et provisions à court terme HAO			
Reprises hors activités ordinaires	562 566 104		
Subventions d'équilibre			
<b>TOTAL AUTRES PRODUITS HAO</b>	<b>887 943 453</b>		

1. Les charges HAO constatées comprennent la charges des garanties et cautions non récupérées (CDF 150 209 685.05) et du solde de prêt (CDF 15 056 490.26) du chauffeur VAMBA (décédé) non retiré dans son décompte final.

2. Les charges provisionnées HAO comprennent la provision de 100 % sur des avances versées aux fournisseurs SODEWAS (CDF 151 268 565) et CORNESTONE GROUP (CDF 419 731 079.23) dont le recouvrement est plus qu'improbable.

3. Abandons de créances obtenus est consécutif à l'annulation par SEP-CONGO de sa créances (CDF 271 248,67) envers le FONER.

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Financier



Directeur Général



# NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/1

Nature des indications	Exercices concernés(1)	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EXERCICE N-2	EXERCICE N-3	EXERCICE N-4
<b>STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>						
Capital social		314 572 500	314 572 500	314 572 500	314 572 500	314 572 500
Actions ordinaires						
Actions à dividendes prioritaires (ADP) sans droit de vote						
Actions nouvelles à émettre par conversion d'obligations						
Actions nouvelles à émettre par exercice de droits de souscription						
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>						
Chiffre d'affaires hors taxes						
Résultat des activités ordinaires (RAO) hors dotations et reprises (exploitation et financière)		-19 007 824 081	-9 141 351 146	-23 474 760 810	-8 403 283 214	-9 811 520 947
Participation des travailleurs aux bénéfices						
Impôts sur le résultat						
Résultat net		-24 937 217 531	-15 062 624 156	-25 679 387 970	-10 511 623 031	-11 382 512 260
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>						
Résultat distribué						
Dividende attribué à chaque action						
<b>PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE</b>						
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice						
Effectif moyen de personnel extérieur						
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice		18 768 685 692	11 860 001 442	7 960 676 335	5 845 527 740	4 969 997 252
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociale)		2 786 286 740	2 727 209 496	2 359 241 241	2 002 581 975	1 236 065 336
Personnel extérieur facturé à l'entreprise		580 340 196	1 592 984 961	520 333 250		627 891 810

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général



## NOTE 34 : FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 1/2

Libellé	ANNEE N	ANNEE N-1	% VARIATION
<b>ANALYSE DE L'ACTIVITE</b>			
<b>SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION</b>			
Marge commerciale			
Valeur ajoutée	1 004 385 261	9 479 848 583	-89,41
Excédent brut d'exploitation (EBE)	-21 130 927 367	-6 700 347 318	215,37
Résultat d'exploitation	-14 956 943 570	-5 724 198 741	161,29
Résultat financier	-10 131 951 594	-8 741 713 586	15,90
Résultat des Activités Ordinaires	-25 088 895 164	-14 465 912 327	73,43
Résultat Hors Activités ordinaires	151 677 633	-596 711 830	-125,42
<b>Résultat Net</b>	<b>-24 937 217 531</b>	<b>-15 062 624 156</b>	<b>65,56</b>
Détermination de la capacité d'autofinancement			
EBE	-21 130 927 367	-6 700 347 318	215,37
(+) Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)			
(-) Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)			
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	<b>-21 130 927 367</b>	<b>-6 700 347 318</b>	<b>215,37</b>
(+) Revenus Financiers	2 520 753 378	80 867 058	3 017,16
(+) Gains de change	179 674 993	1 586 569 657	-88,68
(+) Transferts de charges financières			
(+) Produits HAO	160 111 173	-34 145 726	-568,91
(+) Transferts de charges HAO			
(-) Frais Financiers	-125 095 036	-3 183 665 254	-96,07
(-) charge pour dépréciation Risques et charges à CT	-1 063 936 118	-998 258 857	6,58
(-) Pertes de changes	-452 230 048	-924 775 291	-51,10
(-) Participation			
(-) Impôts sur le résultat			
<b>(=) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (CAFG)</b>	<b>-17 783 776 790</b>	<b>-8 177 238 015</b>	<b>117,48</b>
<b>ANALYSE DE LA RENTABILITE</b>			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation	15	7	132,49
(a) /Capitaux propres + dettes financières*			
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	22	16	41,12
<b>ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE</b>			
(+) Capitaux propres et ressources assimilées	-111 753 511 884	-95 259 672 110	17,31
(+) Dettes financières et autres ressources assimilées (b)	13 801 663 705	8 104 360 546	70,30
(=) Ressources stables	-97 951 848 179	-87 155 311 564	12,39
(-) Actif immobilisé	179 015 871 712	46 920 929 321	281,53
<b>(=) FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-276 967 719 890</b>	<b>-134 076 240 884</b>	<b>106,57</b>
Actif circulant d'exploitation (b)	112 544 490 873	126 250 116 453	-10,86
- Passif circulant d'exploitation (b)	562 577 122 252	393 454 254 780	42,98
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)</b>	<b>-450 032 631 379</b>	<b>-267 204 138 327</b>	<b>68,42</b>
+ Actif circulant HAO (b)	114 560 727	263 596 652	-56,54
- Passif circulant HAO (b)	0	0	
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)</b>	<b>114 560 727</b>	<b>263 596 652</b>	<b>-56,54</b>
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)</b>	<b>-449 918 070 653</b>	<b>-266 940 541 674</b>	<b>68,55</b>
<b>TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)</b>	<b>172 950 350 763</b>	<b>132 864 300 790</b>	<b>30,17</b>
<b>CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)</b>	<b>172 950 350 763</b>	<b>132 864 300 790</b>	<b>30,17</b>
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	165 119 641 388	111 702 223 656	47,82
+Flux de trésorerie des activités d'investissement	-131 993 945 458	-35 677 987 111	269,96
+Flux de trésorerie des activités de financement	6 960 354 043	1 876 920 353	270,84



## NOTE 34 : FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation entité : FONER

Exercice clos le : 31/12/2022

Numéro d'identification :

Durée (en mois) : 12

Page 2/2

Libellé	ANNEE N	ANNEE N-1	% VARIATION
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE	40 086 049 972	77 901 156 898	-48,54
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET			
<b>Trésorerie passif (total)</b>	<b>15 619 590</b>	<b>12 441 435</b>	<b>25,54</b>
Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie – passif)	13 817 283 295	8 116 801 982	70,23
-Trésorerie - actif	172 965 970 352	132 876 742 226	30,17
= ENDETTEMENT FINANCIER NET	-159 148 687 058	-124 759 940 244	27,56

Eddy KATUMBWE LUMBANGALA

Directeur Financier



Pierre BUNDOKI NDONGALA

Directeur Général

**V- LISTE DES MARCHES PASSES EN REVUE AU TITRE DE L'EXERCICE 2022**



Aucun marché n'a été passé au cours de la période sous revue.