

REPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO
FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER
DIRECTION GENERALE



FONER

FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER	
0230	FONER SECRETARIAT 14845
DATE: 27	JAN 2026
N°:	
AGENT:	

**BUDGET DE L'EXERCICE
2026 DU FONDS NATIONAL
D'ENTRETIEN ROUTIER
(FONER)**

Décembre 2025

Abréviations

BTC	Bureau Technique de Contrôle
CBMT	Cadre Budgétaire à Moyen Terme
CDF	Franc Congolais
CI	Cellule Infrastructures
FMI	Fonds Monétaire International
FONER	Fonds National d'Entretien Routier
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
ITP	Infrastructures et Travaux Publics
MIN-ITP	Ministère des Infrastructures et Travaux Publics
MIN-FIN	Ministère des Finances
OR	Office des Routes
OVD	Office des Voiries et Drainage
OVDA	Office des Voies de Desserte Agricole
PER	Programme d'Entretien Routier
PIB	Produit Intérieur Brut
RDC	République Démocratique du Congo
RN	Routes Nationales
RP	Routes Provinciales
RR	Routes Revêtues
RT	Routes en Terre
SOCOMS	Sociétés Commerciales de Distribution des Produits Pétroliers
USD	Dollar Américain

EXPOSE DES MOTIFS

Le Budget du FONER, comme un Compte Spécial du Budget de l'État est aligné dans la Loi des Finances n°25/060 du 29 décembre 2025 pour l'exercice 2026, est élaboré dans un contexte caractérisé par :

➤ **Sur les plans politique et sécuritaire :**

- La situation sécuritaire tendue suite à la rébellion de l'AFC-M23 dans la partie Est du pays (Nord-Kivu, Sud Kivu et Ituri) ;
- Une dynamique d'espoir consécutive à la signature de l'Accord de Washington ;
- La prorogation de l'État de siège dans les provinces de l'Ituri et du Nord Kivu.

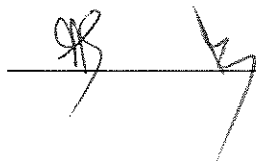
➤ **Sur les plans économique et financier :**

- le ralentissement de l'activité économique mondiale suite à la guerre russo-ukrainienne dont les effets néfastes sont notamment la hausse des prix des produits de première nécessité, impliquant la mise en œuvre de renforcement des mesures de stabilisation conjoncturelles et structurelles ;
- la poursuite du programme économique du Gouvernement appuyé par la Facilité Élargie de Crédit du FMI.

Par ailleurs, ce budget s'inscrit dans la cadre des paramètres suivants :

- Les principaux indicateurs et agrégats macroéconomiques repris dans le projet de Loi des Finances n°25/060 du 29 décembre 2025 contenant les instructions relatives à l'élaboration de la Loi de Finances de l'exercice 2026, dont essentiellement :

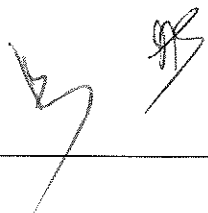
- Taux de croissance du PIB	:	5,3%,
- Déflateur du PIB	:	13,8%,
- Taux d'inflation moyen	:	4,4%,
- Taux d'inflation fin période	:	6,1%,
- Taux de change moyen	:	2.467,0 CDF/USD,
- Taux de change fin période	:	2.634,1 CDF/USD,
- PIB nominal	:	269.291,9 milliards de CDF ;
- L'incidence des Arrêtés Ministériels n°003/CAB/MIN/ECONAT/JKY/ABT/MMK/2022 du 24 janvier 2022, 025/CAB/MIN/ECONAT/NKK/ABT/MMK/2022 du 06 juillet 2022, 033/CAB/MIN/ECONAT/NKK/ABT/MMK/2022 du 15 septembre 2022 et 039/CAB/MIN/ECONAT/NKK/ABT/MMK/2022 du 28 novembre 2022 portant fixation des prix des carburants terrestres qui ont réduit le taux de la redevance FONER sur les carburants terrestres de **100 USD par mètre cube à 5 USD par mètre cube** dans la Zone Ouest. Cette décision a été révisité dans l'Arrêté Ministériel n°002/CAB/VPM/MIN/ECONAT/VKLK/ADM/dld/2023 du 07 juin 2023 qui a fait passer le taux de la redevance FONER sur les carburants terrestres de **100 USD par mètre cube à 10 USD par mètre cube** dans la Zone de consommation Ouest ;
- L'état actuel du réseau routier d'intérêt général fonctionnel.



Le présent Budget a été élaboré et adopté dans le respect des textes légaux et réglementaires dont principalement :

- La Loi n° 08/009 du 07 juillet 2008 portant dispositions générales applicables aux Établissements Publics ;
- La Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 portant création d'un Fonds National d'Entretien Routier « FONER » ;
- La Loi n° 11/011 du 13 juillet 2011 relative aux finances publiques ;
- La Loi n°10/010 du 27 avril 2010 relative aux Marchés Publics ;
- La Loi n°18/016 du 09 juillet 2018 relative au partenariat public-privé ;
- La Loi n° 004/2003 du 13 mars 2004 portant réformes des procédures fiscales telle que modifiée et complétée à ce jour ;
- Le Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statut d'un Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle, tel que modifié et complété par le Décret n°13/053 du 11 novembre 2013 ;
- Le Décret n° 007/2002 du 02 février 2002 relatif au mode de paiement des dettes envers l'État tel que modifié et complété à ce jour ;
- L'Arrêté Interministériel n°09/CAB/MIN-ITPR/002/KM/2009, n° CAB/MIN/FINANCES/DTS/2009, n°001/CAB/MIN/ECONAT & COM/2009 du 06 mars 2009 portant fixation des taux, montants et modalités de perception des ressources du Fonds National d'Entretien Routier ;
- L'Arrêté interministériel n °CAB/MIN-ITPR/005/RM/JM/2011, n °CAB/MIN/FINANCES/148/2011, N°CAB/MIN/TVC/001/2011 et N°CAB/COMPME/018/2011 du 03 juin 2011 portant mesures de protection du patrimoine routier national, tel que modifié et complété par L'Arrêté Interministériel, n° CAB/ECO&COM/002/ 2014, n° CAB/MIN-ATUHITPR/009/2014, n° CAB/MIN/TVC/001/2014, n° CAB/MIN/FINANCES /027/ 2014, du 29 avril 2014 ;
- L'Arrêté Ministériel n° CAB/MIN-ITPR/006/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation des taux des droits de péage sur les routes d'intérêt général des véhicules à immatriculation étrangère en transit ;
- L'Arrêté ministériel n° CAB/MIN/FINANCES/2010, n° 005/CAB/MIN-ECONAT/2010 et n° 010/CAB/MIN/HYDRO/2010 du 23 novembre 2010 fixant les modalités du bénéfice des avantages douaniers et fiscaux particuliers en matière d'importation des produits pétroliers en République Démocratique du Congo ;
- L'Arrêté ministériel n° CAB/MIN-ITPR/012/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation de la redevance sur la charge à l'essieu à la sortie des carrières de la Ville de Kinshasa ;
- L'Arrêté Ministériel n° CAB/MIN-ITPR/013/MT/2010 du 09 février 2010 portant fixation de droits de péage à la sortie des carrières de la Ville de Lubumbashi ;
- Le Manuel d'Opérations de l'Entretien Routier en République Démocratique du Congo approuvé par la Coordination des Tutelles le 22 août 2012.

En sa qualité de Compte d'Affectation Spéciale émergeant au Budget du Gouvernement central, le FONER s'est conformé au Calendrier Budgétaire de l'exercice 2026 du Ministère du Budget.



Le FONER a participé à toutes les réunions prévues à cet effet aussi bien au niveau du ministère des Infrastructures et Travaux Publics que de la Commission Économique, Financière et de Contrôle Budgétaire de l'Assemblée nationale. Des Notes techniques ont été élaborées lors de ces séances de travail.

Ainsi, le Conseil d'Administration du FONER, réuni à Kinshasa le 20 Janvier 2026, a arrêté et adopté le présent Budget équilibré en recettes et en dépenses (*Annexe 1*).

1. RECETTES

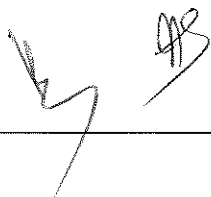
Les prévisions budgétaires du FONER pour l'exercice 2026, en ressources ordinaires et exceptionnelles, communiquées au Ministère du Budget suivant les réalisations de l'exercice 2025 projetées au taux de croissance prévu pour l'exercice 2026, ont été de **CDF 486.867.639.170** (Francs congolais Quatre cent quatre-vingt-six milliards huit cent soixante-sept millions six cent trente-neuf mille cent septante), soit **USD 197.348.903,61** au taux de change moyen de 2.467,04 CDF/USD de la Note Circulaire contenant les instructions relatives à l'élaboration de la Loi de Finances de l'exercice 2026 .

Les prévisions budgétaires du FONER pour l'exercice 2026 transmises à la commission Économique, Financière et de Contrôle Budgétaire de l'Assemblée Nationale étaient arrêtées à **CDF 568.814.246.102,56 (USD 230.565.473,65)**, soit une croissance de 17% par rapport aux prévisions du projet de la Loi des finances 2026.

La Loi de Finances n°25/060 du 29 décembre 2025, dite « Loi de Finances 2026 », a finalement arrêté les prévisions budgétaires du FONER pour l'exercice 2026, en ressources ordinaires et exceptionnelles, à un total de **CDF 483.240.681.704 (Francs congolais Quatre cent quatre-vingt-trois milliards deux cent quarante millions six cent quatre-vingt-un mille sept cent quatre)**, soit **USD 195.878.737,96** au taux de change moyen de CDF 2.467, 04 pour 1 USD.

Néanmoins, les recettes effectivement mobilisées au 31 décembre 2025 ainsi que les actions espérées en 2026 permettent de retenir le budget communiqué par le FONER à l'Assemblée Nationale et d'arrêter ainsi le budget prévisionnel 2026 du FONER à **CDF 568.814.246.102,56 (Francs congolais Cinq cent soixante-huit milliards huit cent quatorze millions deux cent quarante-six mille cent deux, cinquante-six centimes)**, soit **USD 230.565.473,65** au taux de change moyen de ladite Loi de Finances.

Le solde de trésorerie au 31 décembre 2025 est de **USD 62.878.963,02** constitué de **USD 22 192 461.23** dans les banques commerciales, **USD 38.707.255,26** à la CADECO et **USD 1.979.246,52** à AFRILAND FIRST BANK. Au regard des difficultés des disponibilités de trésorerie, seuls 30% de la CADECO et Afriland ont été considérées comme liquides et retenus pour constituer le « Report » en 2026. Ainsi, le report disponible est ramené à **USD 34.398.411,77**.



Sur ce report, le montant **USD 14.706.468,53** a été retenu au titre d'engagements pris en 2025 à raison de : **USD 3.770.451,99** pour le financement des travaux et **USD 3.341.323,58** pour le compte du fonctionnement du FONER (Loyers d'une année pour la DG, IPR et organismes sociaux sur les salaires de décembre 2025, de gratification et pécules de conge,...) en instance de paiement par les banques au 31 décembre 2025 et **USD 7.594.692,96** sur le compte des investissements divers du FONER dont des disponibles aux comptes de **USD 6.976.951,14** et **USD 617 744,82** devant encore faire l'objet de nivellement vers le compte investissement. Ainsi, **USD 19.691.943,24** est considéré comme report effectif en 2026.

De ce fait, les prévisions globales des ressources l'exercice 2026 sont de l'ordre **USD 250.257.416,89** (Dollars américains Deux cent cinquante millions deux cent cinquante-sept mille quatre cent seize, quatre-vingt-neuf cents) et réparties de la manière suivante :

- Le report effectif de l'exercice 2025 à hauteur de **USD 19.691.943,24**.
- Les ressources ordinaires, pour **USD 230.565.473,65**, soit un accroissement de 6,7% aux prévisions des recettes de 2025. Par actes générateurs, elles sont réparties de la manière suivante (*Annexe 3*) :
 - **Redevances sur les Carburants : USD 208.263.222,43**, soit **90,33%** des recettes. Ces recettes prévisionnelles ont été majorées au niveau du Nord-Kivu et du Sud-Kivu sur base des statistiques de l'exercice 2024, sous l'hypothèse de la reprise de l'autorité de l'État dans ces provinces ;
 - **Redevances sur les Lubrifiants : USD 6.769.559,58**, soit **2,94%** des recettes ;
 - **Redevances sur la Charge à l'essieu : USD 2.812.128,42**, soit **1,22%** des recettes ordinaires ;
 - **Droits de Péage National : USD 5.739.777,70**, soit **2,49%** des recettes ;
 - **Droits de Péage International : USD 4.710.305,97**, soit **2,04%** des recettes.
 - **Redevances des Postes de Pesage : USD 1.044.280,54**, soit **0,45%** des recettes
 - **Redevances sur la Concession : USD 1.226.199,00**, soit **0,53%** des recettes

Il faudra signaler que, seul les taux de croissance repris dans le Cadre Budgétaire à Moyen Terme 2026-2028 de septembre 2025 ont été utilisé pour les projections des recettes des exercices 2027 et 2028 (*Annexe 4*), sur base des prévisions en dollars américains de 2026. Les taux de change de celui-ci ont été modifiés dans la Loi des Finances 2026.

2. DÉPENSES

Aux termes de l'article 36 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statut de l'Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier, « FONER » en sigle tel que modifié et complété par le Décret n°13/053 du 11 novembre 2013, le Budget du FONER est divisé en Budget d'investissement et en Budget de fonctionnement. Les lignes à retenir globalement pour les dépenses sont donc :

- les Programmes d'Entretien Routier (PER) des Agences routières intégrant les projets en cours pour leur parachèvement ;

- les frais de fonctionnement du FONER intégrant les dépenses de fonctionnement proprement dit et les investissements du FONER.

Le Budget d'Investissement au titre des travaux d'entretien et de protection du patrimoine routier est constitué de 95% (quatre-vingt-quinze) de toutes les ressources annuelles collectées, après déduction de 5% (cinq) alloués au Fonctionnement du FONER.

Lors de l'élaboration du Budget d'Investissement, les 95% deviennent les 100% sur lesquels sont effectuées des affectations.

Conformément aux prescrits des articles 31 et 32 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts du Fonds, tel que modifié et complété à ce jour, ces ressources sont affectées de la manière suivante, au regard de :

- la nature du réseau à entretenir (article 31) :
 - Réseau routier et voiries à caractère national : 60% ;
 - Réseau routier et voiries à caractère provincial et local : 40%.
- la nature des travaux d'entretien à exécuter (article 32) :
 - 85% pour les travaux d'entretien des routes, voiries et ouvrages d'art ;
 - 15% pour la couverture des frais liés aux études, aux missions de contrôle ainsi que de surveillance, et aux investissements FONER.

Il sied de relever que les engagements provenant du Gouvernement pour le remboursement des garanties des projets dits spéciaux (TSHILEJELU, ARAB CONTRACTORS KANANGA, ABC, & EGMF) et les engagements sur les Projets d'infrastructures routières dans la ville de Kinshasa (Phase 3 de désenclavement Camp Luka, Projet de construction d'une digue dans le Quartier Ndanu/Limete, Projet de construction d'un collecteur dans le quartier De bonhomme/Matete) ; les travaux d'urgence sollicités par les Exécutifs provinciaux à travers le Ministère des Infrastructures Travaux Publics ; l'excédent de gestion et les engagements aux actions de lutte contre la fraude, rendent la répartition de 95% très difficile.

Ainsi, les coûts des différents engagements ont prévalu en lieu et place des clés de répartition définis ci-dessus. Le montant total des dépenses au titre de l'exercice 2026 est de **USD 250.257.416,89** reparti comme suit :

RUBRIQUE	DEPENSES
Investissements	220 308 830,61
Travaux routiers	207 571 229,86
Études techniques pour les projets de remise en état des routes nationales et provinciales prévues au plan quinquennal du Gouvernement 2024-2028 (2.243 km)	5 000 000,00
Audits Techniques	1 369 518,76
Investissements divers	6 368 082,00
Fonctionnement	24 124 044,52

Rémunération de Service de collecte de la DGDA	2 213 930,64
Excédent de gestion d'un Etablissement Public	288 954,11
Actions de lutte contre la fraude pour la mobilisation des ressources	3 321 657,00
Total	250 257 416,89

L'Annexe 1 donne les détails des dépenses prévues au Budget de l'exercice 2026

2.1. Budget d'Investissement

D'ordinaire, le budget global d'investissement est constitué de 95% du montant total des ressources ordinaires prévisionnelles. Au regard des engagements arrêtés, ce budget est de soit **USD 220.308.830,61**, couvrant les dépenses en grandes masses suivantes :

N°	DESIGNATION	MONTANT USD
1	OR - Entretien et protection des routes nationales	56 308 602,25
2	OVD - Entretien et protection des routes provinciales et locales (Rétrocessions aux Provinces)	18 638 166,53
3	OVDA - Entretien et protection des routes provinciales et locales (Rétrocessions aux Provinces)	14 765 541,72
4	Études techniques pour les projets de remise en état des routes nationales et provinciales prévues au plan quinquennal du Gouvernement 2024-2028 (2.243 km)	5 000 000,00
5	Audits externes des travaux financés par le FONER en 2024 & 2025	1 369 518,76
6	Travaux Urgents et Imprévus	39 501 964,87
7	Projets spéciaux	30 856 954,48
8	Projet désenclavement Camp Luka (Phase 3)	30 000 000,00
9	Modernisation de certains axes dans le Kongo Central	17 500 000,00
10	Investissements Divers pour Protection Patrimoine et Pérennisation de l'entretien (FONER)	6 368 082,00
Total		220 308 830,61

2.2. Budget de fonctionnement

Aux termes de l'article 33 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 portant création et statuts d'un Établissement Public dénommé Fonds National d'Entretien Routier tel que modifié et complété à ce jour, le Budget de Fonctionnement du FONER est constitué de 5% (cinq pourcents) de son Budget annuel prélevé sur toutes les ressources annuelles collectées.

Le Budget de Fonctionnement du FONER pour l'exercice 2026 devrait être évalué en principe à l'équivalent en Francs congolais de **USD 11.528.273,68** alors que les besoins réels, évalués pour le fonctionnement du FONER, sont de **USD 24.124.044,52 (Dollars américains Vingt-quatre millions cent vingt-quatre mille quarante-quatre, cinquante-deux cents)**, soit 10% des ressources à mobiliser en 2026.

Ce Budget est reparti comme suit :

- Conseil d'Administration	: USD 2.200.101,18	(09,13%)
- Directions Générale et Centrales	: USD 11.657.501,60	(48,32%)
- Directions Provinciales	: USD 5.348.799,35	(22,17%)
- Frais communs (soins médicaux, Frais bancaires, collations, primes et autres rétributions, évaluation des activités du FONER, contentieux, activités AFERA, etc.)	: USD 4.917.642,39	(20,38%)

Les détails sont repris en **Annexes 5**.

Cette situation de dépassement qui se répète chaque année depuis 2010 est devenue structurelle, rendant de ce fait nécessaire la modification de l'article 33 du Décret n°08/27 du 24 décembre 2008 en vue de l'adapter au contexte réel du fonctionnement du FONER pour lui permettre d'assurer sa mission avec efficacité.

Par rapport à l'exécution des dépenses à fin novembre 2025 ainsi que les engagements de décembre 2025, les prévisions de dépenses de fonctionnement de l'exercice 2026 ont connu une augmentation de 23%, due principalement aux charges du personnel des postes relatifs à la nouvelle Direction des Recettes et au loyer de location des bureaux pour la Direction Générale consécutive aux travaux de construction du nouveau siège du FONER.

2.3. Investissements divers du FONER

Les besoins en investissements divers du FONER se chiffrent à **USD 13.962.774,95**, tel que détaillés en **Annexe 6**, avec 65% de ce montant constitué par les travaux de construction du siège du FONER pour l'année 2026, l'acquisition des bureaux du FONER en Provinces (Tshopo, Ituri et Kongo Central), l'acquisition des terrains et l'aménagement des postes de péage ainsi que des postes de contrôle.

Les ressources pour financer les investissements divers pour l'exercice 2026 proviennent : du solde non dépensé en 2025, reporté en 2026, de **USD 7.594.692,96** conformément à l'article 61 de la Loi n°11/011 du 13 juillet 2011 relative aux finances publiques ; et de **USD 6.368.082,00** sur les travaux routiers à exécuter sur les ressources collectées en 2026 conformément à l'Arrêté N°CAB/MINETAT/ITP/AGM/016/2023 du 28 juin 2023 du Ministre des Infrastructures et Travaux Publics portant définition et gestion des frais de maîtrise d'œuvre des projets d'infrastructures.

2.4. Rémunération de Service de collecte de la DGDA

Conformément à l'article 16 de la Loi n°08/006-A du 07 juillet 2008 portant création d'un Fonds National d'Entretien Routier « FONER », le FONER a signé un protocole d'accord avec le DGDA pour le recouvrement de ses ressources à l'importation. Suivant ce protocole, la DGDA perçoit 1% des ressources qu'elle collecte pour le compte du FONER.

Pour l'exercice 2026, la DGDA collectera pour le compte du FONER un montant de **USD 227 753 345,23** sur Carburants, Lubrifiants et Autres recettes. Cette rémunération est calculée suivant le tableau ci-dessous :

Acte générateur	Ressources collectées	Rémunération DGDA	Base de calcul
Redevances sur les Carburants terrestres	208 263 222,43	2 082 632,22	1% du montant
Redevances sur les lubrifiants	6 769 559,58	67 695,60	
Autres Redevances	12 720 563,21	63 602,82	0,5% du montant (une partie est collectée directement FONER)
Total	227 753 345,23	2 213 930,64	

2.5. Excédent de gestion d'un Etablissement Public

L'excédent de gestion est un montant forfaitaire fixé par la Loi des Finances et payé par les établissements publics au titre de contribution au budget de l'Etat. Pour l'exercice 2026, le montant annuel retenu pour le FONER est de **USD 288 954,11**, à payer mensuellement à la DGRAD sur base des notes de perception pour le compte du Ministère du Portefeuille.

2.6. Actions de lutte contre la fraude pour la mobilisation des ressources

Le montant de **USD 3 321 657,00** correspond à la rémunération des efforts consentis par les intermédiaires privés et publics (avocats, DGDA, ANR, IGF, APLC, Exécutifs provinciaux, ...) pouvant appuyer le FONER dans la lutte contre la fraude et le recouvrement des recettes exceptionnelles. Il correspond à 10% de la différence entre les prévisions des recettes retenues dans la Loi des Finances et les prévisions des recettes considérées par le FONER.

Fait à Kinshasa, le

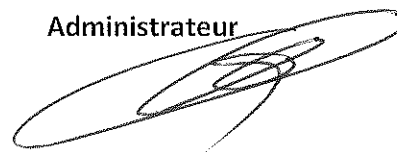
Le Directeur Général

Pierre BUNDOKI NDONGALA



Pour le Président du Conseil d'Administration empêché

Denis TSHILOMBO SHAMBUYI
Administrateur



ANNEXES

[Handwritten signature]



Fonds National d'Entretien Routier



FONER

ANNEXE 1. BUDGET EN RESSOURCES ET EN DEPENSES POUR L'EXERCICE 2026 (en USD)

RUBRIQUES	RESSOURCES	DEPENSES	N° RUBRIQUE	DESCRIPTION
REPORT 2025	34 398 411,77		(1)	
- Fonds logés dans les Banques Commerciales	22 192 461,23		(1a)	Solde de trésorerie de l'exercice 2025 est de USD 22 192 461,23 dans les banques commerciales
- Fonds logés dans AFRILAND FISRT BANK	593 773,96		(1b)	Le solde de trésorerie 2025 à la AFRILAND est de USD 1 971 246,52. Suite aux problèmes de liquidités rencontrés à AFRILAND, la provision ne porte que sur 30% de ce solde.
- Fonds logés à la CADECO	11 612 176,58		(1c)	Le solde de trésorerie 2025 à la CADECO est de USD 38 707 255,72. Suite aux problèmes de liquidités rencontrés à la CADECO, la provision ne porte que sur 30% de ce solde.
ENGAGEMENTS 2025		14 706 468,53	(2)	
SOLDE INVESTISSEMENT		7 594 692,96	(2a)	Disponible sur compte Investissement..... plus à niveler au 31/12/2025
ENGAGEMENTS 2025 FONCTIONNEMENT		3 341 323,58	(2b)	Dépenses engagées jusqu' à fin 2025
ENGAGEMENTS 2025 TRAVAUX		3 770 451,99	(2c)	Engagements travaux jusqu'à fin 2025
SOLDE EFFECTIF REPORT 2025	19 691 943,24		(3)	(1) - (2)
REGETTES 2026	230 565 473,65		(4)	Ressources attendues au titre de l'exercice 2026 et détaillées en Annexe 3
- Redevances sur les Carburants terrestres	208 263 222,43			
- Redevances sur les lubrifiants	6 769 559,58			
- Redevances sur charge à l'essieu	2 812 128,42			
- Autres Redevances	12 720 563,21			
RESSOURCES À ALLOUER	250 257 416,89		(5)	Ressources allouées en 2026. (5) = (4) + (3)
PREVISIONS DES DEPENSES FONCTIONNEMENT, SERVICES ET ENGAGEMENTS 2026		108 305 540,75	(6)	Prévisions des Dépenses en 2026. (6) = (7) + (8) + (9) + (10) + (11) + (12a) + (12b) + (13)

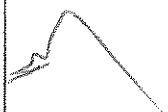
985 67

- Fonctionnement		24 124 044,52	(7)	Budget de fonctionnement du FONER tel que détaillé en Annexe 5.1
- Rémunération de Service de collecte de la DGDA		2 213 930,64	(8)	Sur Carburants, Lubrifiants et 50% Autres recettes pour Péage International
- Excédent de gestion d'un Etablissement Public		288 954,11	(9)	Suivant les assignations de CDF 712.861.350,24 pour le FONER telles que prévues dans la Loi de Finances n°25/060 du 29 décembre 2025 pour l'exercice 2026
- Action de lutte contre la fraude pour la mobilisation des ressources		3 321 657,00	(10)	10 % du surplus de recouvrement par rapport aux prévisions des recettes de la loi des finances 2026 / Avocat,parlement, IGF, ANR,
- Projets spéciaux du Gouvernement		30 856 954,48	(11)	Engagements du FONER sur les projets spéciaux (Prêts au Gouvernement), sur base des instructions du Gouvernement
-Tshilejelu CREC-7 KINSHASA		6 871 992,00		
-ARAB CONTRACTORS KANANGA		8 400 000,00		
-JMC TSHIKAPA		8 400 000,00		
-ABC		3 176 592,48		
-EGMF		4 008 370,00		
- Projet désenclavement Camp Luka (Phase 3)		30 000 000,00	(12a)	Engagements du FONER pour le désenclavement du camp Luka (Prêts au Gouvernement), sur base des instructions du Gouvernement
- Modernisation de certains axes dans le Kongo Central		17 500 000,00	(12b)	
BUDGET D'INVESTISSEMENT				
Total Budget Investissement	141 951 876,13		(13)	Budget des dépenses des travaux routiers (13)=(14a)+(14b)+(15)+(16)+(17)+(18)+(19)+(20)=(5)-(6)
ETUDES TECHNIQUES POUR LES PROJETS DE REMISE EN ETAT DES ROUTES NATIONALES ET PROVINCIALES PREVUES AU PLAN QUINQUENAL DU GOUVERNEMENT 2024-2028 (2.243 Km)		5 000 000,00	(14a)	
Audits Externes		1 369 518,76	(14b)	
Exercices 2024 & 2025		1 369 518,76		Provision pour les prestations à exécuter par le Cabinet d'audit au cours de l'exercice 2025 (Marché de trois exercices 2024-2025-2026)
Travaux Urgents		39 501 964,87	(15)	Enveloppe des Travaux Urgents
- Travaux d'entretien généraux et frais administratifs		38 643 226,50	(15a)	
-Surveillance et contrôle (BTC)		858 738,37	(15b)	

OR			56 308 602,25	(16)	Enveloppe globale relative au réseau routier à caractère national. (16)=(16a)+(16b)
- Travaux d'entretien généraux et frais administratifs			55 040 390,49	(16a)	
- Contrôle			1 268 211,76	(16b)	
OVD			18 638 166,54	(17)	Enveloppe globale relative au réseau urbain de voiries et drainage. (17)=(17a)+(17b)
- Travaux d'entretien généraux et frais administratifs			18 218 388,01	(17a)	
- Contrôle			419 778,53	(17b)	
OVDA			14 765 541,72	(18)	Enveloppe globale relative au réseau routier et voiries à caractère provincial et local allouée aux dessertes agricoles. (18)=(18a)+(18b)
- Travaux d'entretien généraux et frais administratifs			14 432 984,47	(18a)	
- Contrôle			332 557,25	(18b)	
INVESTISSEMENTS DIVERS (SUR 4% DES TRAVAUX)			6 368 082,00	(19)	Enveloppe des investissements divers du FONER. (19) provenant de 4% des travaux en 12a, 12b, 15, 16, 17 et 18
TOTAL		250 257 416,89	250 257 416,88		

98





Fonds National d'Entretien Routier

FONER

ANNEXE 2. RECETTES MOBILISÉES POUR LES EXERCICES 2022 A 2025 (en USD)

Province	Réalisations 2022	Réalisations 2023	Réalisations 2024	Réalisations 2025	% de croissance de 2024 à 2025
BAS-UELE	-	-	-	-	-
EQUATEUR	-	44 253,59	2 520,13	733,79	-70,88%
HAUT-KATANGA	107 624 956,45	91 264 009,39	87 334 447,56	128 331 116,25	46,94%
HAUT-LOMAMI	-	-	-	-	-
HAUT-UELE	-	-	-	4 587 902,46	-
ITURI	10 552 093,92	12 894 268,49	23 750 850,20	21 921 240,76	-7,70%
KASAI	-	-	491 018,96	692 095,54	40,95%
KASAI CENTRAL	220 416,69	87 527,78	43 132,23	3 017,35	-93,00%
KASAI ORIENTAL	3 198 186,73	614 036,75	261 942,00	289 268,44	10,43%
KINSHASA	30 221 127,86	5 324 078,29	11 394 318,27	18 487 068,96	62,25%
KONGO CENTRAL	4 742 680,80	5 518 466,83	6 347 559,17	6 750 485,52	6,35%
KWANGO	-	-	-	23 553,01	-
KWILU	306 874,70	912 818,87	1 111 775,99	1 163 662,62	4,67%
LOMAMI	-	-	213 211,61	142 623,83	-33,11%
LUALABA	-	10 992 520,45	19 559 376,68	14 960 403,93	-23,51%
MAINDOMBE	-	-	-	-	-
MANIEMA	-	-	4 430,65	-	-100,00%
MONGALA	-	-	-	-	-
NORD-KIVU	19 872 694,30	10 530 265,28	8 840 063,76	4 303 445,97	-51,32%
NORD-UBANGI	-	-	-	-	-
SANKURU	-	-	-	-	-
SUD-KIVU	6 365 642,96	8 193 368,65	7 326 422,58	1 424 483,00	-80,56%
SUD-UBANGI	-	-	14 755,24	13 011,67	-11,82%
TANGANYIKA	1 469 022,47	1 782 572,97	1 648 472,21	2 781 587,79	68,74%
TSHOPO	2 296 624,11	2 484 374,50	1 396 306,46	1 385 337,38	-0,79%
TSHUAPA	-	-	-	-	-
Mobilisations Globales	186 870 321,00	150 642 561,85	169 740 603,70	207 261 038,29	

Handwritten initials and a signature.



Fonds National d'Entretien Routier

FONER

ANNEXE 3. BUDGET PREVISIONNEL EN RESSOURCES POUR L'EXERCICE 2026 (en USD)

PROVINCE	CARBURANTS TERRESTRES	LUBRIFIANTS	CHARGE A L'ESSIEU	PEAGE NATIONAL	PEAGE INTERNATIONAL	PESAGE	REDEVANCE CONCESSION	TOTAL	%
BAS-UELE	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
EQUATEUR	602,49	-	-	-	-	-	-	602,49	0%
HAUT-KATANGA	131 683 714,81	4 100 414,38	1 145 060,57	-	-	-	1 226 199,00	138 155 388,76	60%
HAUT-LOMAMI	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
HAUT-UELE	5 277 140,35	47 541,13	1 848,82	-	-	-	-	5 326 530,30	2%
ITURI	257 79 687,80	720 194,07	147 224,24	-	-	-	-	266 647 086,11	12%
KASAÏ	54 810,95	-	818,17	742 013,90	3 617,48	-	-	801 260,49	0%
KASAÏ CENTRAL	4 139,05	-	252,62	-	-	-	-	4 391,67	0%
KASAÏ ORIENTAL	-	-	-	336 460,88	-	-	-	336 460,88	0%
KINSHASA	12 062 401,19	156 073,30	145 379,40	3 335 626,94	-	1 044 280,54	-	16 743 761,37	7%
KONGO CENTRAL	2 178 395,50	750 044,52	883 277,50	-	3 343 954,96	-	-	7 155 672,48	3%
KWANGO	23 407,31	-	3 535,76	-	-	-	-	26 943,07	0%
KWILU	-	-	-	1 325 675,98	-	-	-	1 325 675,98	1%
LOMAMI	132 337,80	36,91	-	-	-	-	-	132 374,71	0%
LUALABA	17 847 322,58	811 448,29	378 488,09	-	-	-	-	19 037 258,96	8%
MAI NDOMBE	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
MANIEMA	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
MONGALA	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
NORD-KIVU	4 327 654,96	80 439,52	51 893,29	-	1 283 115,46	-	-	5 743 103,23	2%
NORD-UBANGI	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
SANKURU	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
SUD-KIVU	4 358 383,16	39 126,49	21 166,94	-	79 618,08	-	-	4 538 294,66	2%
SUD-UBANGI	-	-	15 423,68	-	-	-	-	15 423,68	0%
TANGANYIKA	2 807 130,03	39 475,19	7 995,90	-	-	-	-	2 854 601,12	1%
TSHOPO	1 686 114,47	24 765,78	9 763,44	-	-	-	-	1 720 643,69	1%
TSHUAPA	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL GENERAL	208 263 222,43	6 769 559,58	2 812 128,42	5 739 777,70	4 710 305,97	1 044 280,54	1 226 199,00	230 565 473,65	100%

Handwritten signature and initials.



FONDS NATIONAL D'ENTRETIEN ROUTIER

FONER

ANNEXE 4. PROJECTIONS DES RESSOURCES POUR LES EXERCICES 2026-2027-2028 (en USD)

Province	Prévisions 2026	Prévisions 2027	Prévisions 2028
HAUT-KATANGA	136 929 189,76	144 323 366,01	152 116 827,77
LUALABA	19 037 258,96	20 065 270,94	21 148 795,57
TANGANYIKA	2 854 601,12	3 008 749,58	3 171 222,05
HAUT-LOMAMI	-	-	-
TSHOPO	1 720 643,69	1 813 558,45	1 911 490,61
ITURI	26 647 086,11	28 086 028,76	29 602 674,31
HAUT-UELE	5 326 530,30	5 614 162,94	5 917 327,74
BAS-UELE	-	-	-
KASAÏ	788 821,59	831 417,96	876 314,53
KASAÏ CENTRAL	4 391,67	4 628,82	4 878,77
KASAÏ ORIENTAL	337 070,00	355 271,78	374 456,46
LOMAMI	132 374,71	139 522,94	147 057,18
SANKURU	-	-	-
KINSHASA	17 285 309,36	18 218 716,06	19 202 526,73
KONGO CENTRAL	7 904 471,74	8 331 313,21	8 781 204,12
NORD-KIVU	5 683 851,67	5 990 779,66	6 314 281,76
SUD-KIVU	4 547 081,33	4 792 623,73	5 051 425,41
MANIEMA	-	-	-
MAI NDOMBE	-	-	-
KWILU	1 323 822,40	1 395 308,81	1 470 655,49
KWANGO	26 943,07	28 398,00	29 931,49
EQUATEUR	602,49	635,03	669,32
SUD-UBANGI	15 423,68	16 256,55	17 134,41
NORD-UBANGI	-	-	-
MONGALA	-	-	-
TSHUAPA	-	-	-
Total Ressources Ordinaires	230 565 473,65	249 016 009,22	256 138 873,72



Fonds National d'Entretien Routier

FONER

ANNEXE 5.1. BESOINS DE FONCTIONNEMENT PREVISIONNEL EXERCICE 2026 (USD)

RUBRIQUE		MONTANT (USD)	DESCRIPTION
1	CONSEIL D'ADMINISTRATION	2 200 101,18	
	Charges de personnel CA	1 121 652,78	
1	CA.Salaires et gratification personnel	326 048,55	Salaires des neuf (09) Agents attachés au CA et le Consultant Azama
2	CA.Jetons de presence Administrateurs et PCA	520 800,00	Jetons de présence PCA et Administrateurs sur l'année
3	CA.IPR et Organismes sociaux (CNSS, INPP et ONEM) 2 (Personnel du CA)	84 688,10	IPR et Organismes sociaux personnel CA
4	CA.IPR (Mandataires non actifs)	108 799,20	IPR des mandataires non actifs
5	CA.Congés payés (Pécunies de congé)	25 080,66	
	CA.Provisions Promotions Agents	56 236,28	
	Fonctionnement CA	1 078 448,40	
6	CA.Service d'Appoint aux réunions du CA & Publication PV au JO	104 940,00	Service d'Appoint pour 6 réunions du Conseil d'Administration, a raison de 3 jours en moyenne, pour le Secrétaire, 8 Directeurs et sept Chef de Services et autres membres
7	CA.Déplacement des Administrateurs pour CA-Kinshasa	84 600,00	Déplacements des deux Administrateurs pour 6 réunions du Conseil d'Administration pour dix jours : frais de mission et billets
8	CA.Missions intérieures	219 408,00	4 fréquences de mission sur l'année soit une mission par trimestre pour le CA et le personnel CA
9	CA.Missions extérieures	427 660,00	4 fréquences de mission sur l'année soit une mission le semestre pour le CA et Une fréquence pour le personnel CA
10	CA. Fournitures de bureaux et consommable informatique	13 200,00	
11	CA.Loyers, Charges locatives et Autres	63 000,00	Loyer bureau CA sur l'année et charges locatives relatives. 35\$ x 150m ² + 1 IVA x 12/Soit USD. 5 250 par mois
12	CA.Entretien et nettoyage bureau	30 000,00	Contrat de nettoyage /2500 USD par mois
13	CA.Communication téléphonique	12 840,00	Communication : USD 1.070/mois Agents CA
15	CA.Abonnement internet	18 000,00	L'abonnement mensuel USD 1.500 pour le bureau CA
16	CA.Entretien, Reparation Batiment et Acquisition		
17	CA.Entretien et réparation véhicules	24 000,00	4 véhicules, USD 500 x 4 x 12

Handwritten signatures and initials.

18	CA. Carburant et lubrifiants véhicules		30 902,40	Coût USD de 26.640 litres sur l'année
19	C.A. Assurances véhicules IPT, vignette et contrôle technique		16 150,00	Assurances véhicules, Vignettes et contrôles techniques
20	CA. Gardiennage et sécurité du PCA		11 988,00	
22	CA. Réception réunion (Cafétariat PCA)		3 600,00	Forfait USD 300 par mois
23	CA. Cafétariat (Personnel)		3 120,00	4 paquets par personne par mois
24	CA. Autres services extérieurs		9 540,00	Préparation et mise à disposition supports pour les différentes réunions du CA. Frais de rafraichissement réunions ordinaires et extraordinaires du CA à raison de
25	CA. Investissement		5 500,00	Achat moto pour Service Courrier et réfection facade réception
II	DIRECTION GENERALE		11 657 501,60	
	Charges de personnel		6 646 326,60	
26	Rémunérations et avantages des mandataires actifs (indemnités diverse		588 048,00	Rémunérations DG, DGA
27	Salaires et gratification du personnel(indemnités diverses, IPR; Agents)		4 005 714,11	Personnel niveau central
28	IPR et Organismes sociaux (INSS, INPP et ONEM) Mandataires Actifs		195 961,81	IPR et Organismes sociaux Dget DGA
29	Organismes sociaux (INSS, INPP et ONEM) Personnel		1 110 458,27	IPR et Organismes sociaux Agents centraux
30	Congés payés (Pécules de congé)		348 379,33	Pécules Congés des agents du niveau central ,DG,DGA
31	Mutations		102 831,00	
	Provisions promotions Personnel		294 934,08	
	Fournitures diverses		607 171,20	
32	Fournitures de bureaux, consommables informatiques et autres		65 532,00	
33	Imprimés de valeur : Péage, Douane, BPC et Feuilles de Caisse		68 400,00	Estimation basée sur les consommations mensuelles des Postes de péages/mois. 1: Kongo Centrale. 40 carnets mensuels. 2. Kasai 120 carnets 3. Sud Kivu 20 carnets 4. Ituri 25 carnets. 5.95 carnets service Budget
34	Eau & Electricité		29 736,00	
35	Réception réunion (Comité des Directions et réunions)		28 800,00	
36	Consommables cafétéria (Personnel)		22 800,00	4 paquets par personne par mois
38	Carburants et lubrifiants		382 243,20	Moyenne de consommation pour 102 Agents et 9 véhicules de liaison
39	Carburant et lubrifiant Groupe Electrogène		9 660,00	Provision pour le T1 2026 ,les trois autres trimestres pris en charge par le loyer du batiment à louer
	Transports		157 800,00	
41	Frais d'expéditions courriers		60 000,00	
42	Autres frais de transport		97 800,00	Transport stagiaire USD 300 x 12 = USD 3.600 x 12 = USD 43.200, expedition 7 véhicules, frais d'expédition des courriers

(Handwritten signature and initials)

	Services extérieures		2 264 651,80
43	Loyers et charges locatives Bureaux		1 190 844,00
44	Entretiens & réparations mobiliers et matériels de bureau		3 600,00
45	Entretiens et réparations matériels informatiques		37 800,00
46	Entretiens & réparations climatiseurs		8 400,00
47	Entretiens & nettoyage des bureaux		49 152,00
48	Entretiens et réparations véhicules		242 600,00
49	Assurances véhicules IPT, vignette et contrôle technique		97 350,00
50	Assurances bâtiments		60 000,00
51	Entretiens et réparation du Groupe Electrogène		7 548,00
52	Communications Téléphoniques		152 760,00
53	Frais de déménagement et aménagement		50 000,00
54	Frais de gardiennage et sécurité		76 903,20
55	Abonnements (Internet, licences informatiques, maintenance et autres)		185 694,60
56	Divers appuis ponctuels et Consultants		96 000,00
57	Frais d'actes Administratifs et documentations		6 000,00
	Frais de mission		1 704 069,00
58	Frais de mission interne		1 355 104,00
59	Frais de mission externe		348 965,00
	Impôts et taxes		277 483,00
60	Impôts (TVA, IBP ...)		69 483,00
61	Pénalités et amendes fiscales		208 000,00
III	DIRECTIONS PROVINCIALES		5 348 799,35
62	FRAIS DE FONCTIONNEMENT DP		ANNEXE 5.2

98
13

	DG.Frais de Fonctionnement DP Katanga	162 407,32
	DG.Frais de Fonctionnement DP Kasai	228 607,16
	DG.Frais de Fonctionnement DP Bandundu	111 123,42
	DG.Frais de Fonctionnement DP Equateur	62 781,85
	DG.Frais de Fonctionnement DP Kongo central	210 632,09
	DG.Frais de Fonctionnement DP Sud kivu	103 072,14
	DG.Frais de Fonctionnement DP Nord kivu	117 042,87
	DG.Frais de Fonctionnement DP Province Orientale	414 706,85
	DG.Frais de Fonctionnement DP Kolwezi	80 213,84
63	DP Salaires et gratifications	2 749 073,03
64	DP IPR et Organismes sociaux (Inss, Inpp, Onem)	736 807,89
65	DP Congés payés (Pécules de congé)	201 327,32
	DP Provisions promotions Agents	171 003,57
IV	Frais communs	4 917 642,39
66	Allocations fixes y compris TVA pour CAC (Commissaires aux comptes)	259 200,00
67	Contentieux	710 373,00
68	Frais médicaux et pharmaceutiques	1 000 000,00
69	Frais funéraires	58 000,00
70	Avantages en natures (Colis de fin d'année)	145 126,70
71	Collations, primes et diverses autres rétributions	1 000 000,00
72	Dons, participation et cotisation aux organismes nationaux et internationaux (AFERA, PIARC, IRF, ANEP et autres)	340 360,00
73	Conférence Annuelle d'Evaluation d'activités	190 000,00
74	Autres activités (divers ateliers, journée de la femme, présentation des vc	46 000,00
75	Frais et intérêts bancaires	590 000,00
76	Décompte final	435 882,69
77	Honoraires et frais Avocats	142 680,00
TOTAL		24 124 044,52

9/8



FONER

ANNEXE 5.2. BUDGETS DES DIRECTIONS PROVINCIALES DU FONER

N°	DESIGNATION	DIRECTION PROVINCIALE											MONTANT CUMULE
		KATANGA	KOLOWEZI	KASSAI	BANDUNDU	EQUATEUR	KONGO CENTRAL	SUD KIVU	NORD KIVU	PROVINCE ORIENTALE			
1	Frais de communication	9 840,00	3 720,00	9 000,00	4 440,00	3 720,00	15 120,00	6 000,00	6 600,00	11 520,00	69 960,00		
2	Frais internet bureau	4 560,00	1 800,00	2 400,00	3 000,00	2 400,00	4 860,00	2 400,00	1 800,00	14 400,00	37 620,00		
3	Frais expédition courriers à la DG	1 020,00	600,00	1 200,00	720,00	1 200,00	600,00	1 440,00	1 200,00	2 040,00	10 020,00		
4	Frais de réception	1 200,00	600,00	1 080,00	600,00	2 400,00	720,00	1 200,00	600,00	1 680,00	10 080,00		
5	Electricité	1 440,00	600,00	960,00	1 800,00	1 800,00	3 000,00	840,00	360,00	5 040,00	15 840,00		
6	Eau	1 140,00	600,00	2 400,00	2 160,00	360,00	2 400,00	840,00	720,00	3 240,00	13 860,00		
7	Frais d'itinérance (mission)	18 900,55	14 900,00	42 257,00	9 131,10	800,00	21 076,00	0,00	9 045,00	55 055,00	171 164,65		
8	Provisions pour soins médicaux	31 200,00	7 200,00	21 600,00	9 000,00	7 200,00	36 000,00	14 400,00	16 800,00	33 600,00	177 000,00		
9	Frais d'entretien véhicules et réparation	4 800,00	3 200,00	5 600,00	3 600,00	1 200,00	1 800,00	2 400,00	1 200,00	8 000,00	31 800,00		
10	Pneumatique Provision	920,00	4 000,00	3 000,00	2 000,00	1 400,00	2 400,00	2 400,00	1 000,00	5 000,00	22 120,00		
11	Consommation carburant véhicule	21 054,00	8 178,00	9 676,80	8 340,00	3 667,20	17 275,20	4 680,00	5 616,00	35 568,00	114 055,20		
12	Consommation carburant groupes	4 698,00	1 740,00	7 632,00	1 834,80	1 140,00	8 112,00	1 800,00	3 116,40	11 694,96	41 768,16		
13	Entretien groupes électrogènes	1 200,00	800,00	1 600,00	800,00	600,00	2 800,00	800,00	1 300,00	2 599,92	12 499,92		
14	Assurances véhicules: IPT (individuel Personne Transportée)-Contrôle technique et Vignette	1 880,00	1 115,00	2 000,00	1 540,00	550,00	1 500,00	1 145,00	409,00	2 896,80	13 036,80		
15	Fourniture de bureau et consommables informatiques	2 600,00	1 600,00	2 700,00	1 500,00	900,00	5 760,00	1 200,00	13 000,00	6 960,00	36 220,00		
16	Fourniture d'entretien bureaux	2 160,00	720,00	1 320,00	600,00	600,00	1 560,00	720,00	10 960,00	3 600,00	22 240,00		
17	Couverture médiatique	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
18	Frais commission de suivi	1 000,00	600,00	800,00	2 400,00	2 400,00	6 000,00	0,00	2 400,00	3 600,00	19 200,00		
19	Gardiennage	6 000,00	6 000,00	10 800,00	9 000,00	16 201,20	16 320,00	25 363,20	9 600,00	21 600,00	120 884,40		
20	Personnel d'appoint	16 200,00	6 000,00	9 600,00	7 200,00	0,00	14 400,00	0,00	0,00	27 000,00	80 400,00		
21	Vignette annuelle accès Aéroport	1 000,00	500,00	200,00	480,00	450,00	180,00	0,00	120,00	1 160,00	4 090,00		
22	Peinture bureau	0,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00	1 500,00	600,00	1 000,00	800,00	5 400,00		
23	Agents Postes de péage	0,00	0,00	29 760,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41 760,00		
24	Frais de fonctionnement Postes de péage	0,00	0,00	9 360,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 560,00		
25	Cafétéria/Paquets d'eau	3 120,00	720,00	2 160,00	1 200,00	864,00	3 840,00	1 440,00	1 680,00	3 360,00	18 384,00		
26	Taxe Culture et Arts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
27	Loyers Bureau et IRL	21 600,00	12 000,00	32 400,00	24 000,00	9 600,00	38 448,00	31 200,00	16 080,00	46 080,00	231 408,00		
28	Agents de sécurité	1 200,00	1 200,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 600,00		
29	Nom de domaine, location serveur, certificat ssl	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	2 500,00		
30	Internet pour 3 POS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	960,00	0,00	960,00		
31	Assistance technique système de perception	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 600,00	0,00	3 600,00		

32	Matériel d'informatisation de perception informatisée de péage route international	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 700,00	0,00	2 700,00
33	Frais abonnement canal + et autres abonnements	960,00	480,00	1 080,00	720,00	480,00	1 440,00	480,00	480,00	480,00	720,00	480,00	6 840,00
	Agents postes de contrôle						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96 000,00	96 000,00
	Frais de fonctionnement postes de contrôle							0,00	0,00	0,00	0,00	4 800,00	4 800,00
	Frais d'entretien implémentation collecte de la charge à essieux							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Provisions estimatives FF pour l'ouverture de l'Agence FONER de DOKO en 2026							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Equipement point focal			5 500,00			0,00						5 500,00
	Bateries Système solaire			3 821,36	1 857,52	1 800,00	3 520,89	1 722,94	1 800,00	1 800,00	1 956,47	6 932,17	1 800,00
	Frais bancaires	2 714,77	1 340,84	3 821,36	1 857,52	1 049,45	3 520,89	1 722,94	1 800,00	1 800,00	1 956,47	6 932,17	24 916,41
	TOTAL GENERAL	162 407,92	80 213,84	228 607,16	111 423,42	62 781,85	210 632,09	103 072,14	103 072,14	103 072,14	117 042,87	414 706,85	1 490 587,54
	BUDGET MENSUEL	13 533,94	6 684,49	19 050,60	9 260,29	5 231,82	17 552,67	8 589,34	8 589,34	8 589,34	9 753,57	34 558,90	124 215,63
	BUDGET TRIMESTRIEL	40 601,83	20 053,46	57 151,79	27 780,86	15 695,46	52 658,02	25 768,03	25 768,03	25 768,03	29 260,72	103 676,71	372 646,88

98

7



Fonds National d'Entretien Routier

FONER

ANNEXE 6. INVESTISSEMENTS DIVERS

Poste budgétaire/Activités		Ressources	Dépenses	Observation
A	Report Investissement Divers FONER 2025	7 594 692,96		Annexe 1 : Rubrique (2a)
B	Investissement Divers FONER 2026	6 368 082,00		Annexe 1 : Rubrique (19)
	Communication		524 539,80	Incluant la couverture médiatique des provinces
	Suivi et inspection du réseau routier national		648 422,50	
	Redynamisation des CPR		149 109,53	
	Acquisition terrain pour le Poste de péage Katshongo/Kibulungu		11 400,00	Acquisition plus provision frais
	Contrôle pour la construction du Bureau de la Direction Générale à Kinshasa		250 545,05	
	Construction du Bureau de la Direction Générale à Kinshasa et aménagement des installations provisoires		7 095 360,00	
	Acquisition immobilière au Kongo Central (Matadi)		427 500,00	
	Acquisition terrain pour construction bureau DP PO à Bunia et études		332 500,00	
	Travaux bâtiment au Haut-Katanga (Lubumbashi)-études pour la reconstruction		332 500,00	
	Acquisition terrains postes de contrôle (Aru, Kengezi base, Ombayi,)		68 400,00	
	Acquisition terrain poste de péage et pesage Kwango		9 500,00	
	Aménagement de deux postes de péage (provisoires) (Tshibombo et Lubilanji)		474 240,00	
	Aménagement de sept (07) postes de contrôle (kasaquilu, kasindi, mahadi, aru, komanda, kengezi base, ombayi)		402 800,00	
	Acquisition mobiliers de bureau de Kinshasa		100 462,50	
	Acquisition véhicules		1 149 300,00	
	Investissements en outils informatiques		219 791,43	

98
A

Acquisition de dashboard BI		47 500,00	
Système de présence biométrique		38 000,00	
Bibliothèque virtuelle		9 573,82	Solde restant du contrat sharepoint signé avec INNOV Tech (Montant global contrat 19 995,70)
Progiciel de Gestion intégrée (ERP)		237 500,00	
Application de gestion de la redevance annuelle sur la charge à l'essieu		13 262,00	Solde restant du contrat signé avec INNOV Tech /20% de 69 800 Usd
Formation Personnel DG		720 568,34	
Réalisation des études techniques pour la construction des postes modernes sur la RN1 tronçon Mbuji-mavi - Nauba (850km)		200 000,00	
Participation du FONER à la communication stratégique du Gouvernement sur les infrastructures routières construites dans le Pays		500 000,00	
	13 962 774,95	13 962 774,95	

[Handwritten signature]



ANNEXE 7. EXECUTION BUDGETAIRE FONCTIONNEMENT 31 NOVEMBRE 2025

LIGNE BUDGETAIRE	DÉSIGNATION	MONTANT EN \$				%	MONTANT EN \$				%		
		101 - ÉLÉMENTS D'ORDRE	PROPRIÉTÉ	PROPRIÉTÉ	PROPRIÉTÉ		101 - ÉLÉMENTS D'ORDRE	PROPRIÉTÉ	PROPRIÉTÉ	PROPRIÉTÉ			
1	CONSEIL D'ADMINISTRATION	\$ 1 370 887,82	\$ 132 744,48	\$ 1 503 632,30	167%	\$ 1 503 632,30	\$ 132 744,48	\$ 1 636 376,78	79%	\$ 1 503 632,30	\$ 132 744,48	\$ 1 636 376,78	79%
	Charges de personnel CA	\$ 863 880,72	\$ 34 757,84	\$ 900 638,56	141%	\$ 900 638,56	\$ 34 757,84	\$ 935 396,40	86%	\$ 900 638,56	\$ 34 757,84	\$ 935 396,40	86%
	CA-Salaires et gratifications personnel	\$ 269 748,00	\$ 33 997,31	\$ 303 745,31	86%	\$ 303 745,31	\$ 33 997,31	\$ 337 742,62	80%	\$ 303 745,31	\$ 33 997,31	\$ 337 742,62	80%
2	CA-Joins de services Administrateurs et PCA	\$ 442 955,00	\$ 49 400,00	\$ 492 355,00	100%	\$ 492 355,00	\$ 49 400,00	\$ 541 755,00	102%	\$ 492 355,00	\$ 49 400,00	\$ 541 755,00	99%
3	CA-PR et Diagnostics routier (ONSIS - NRP et ONSR12 - personnel de CA)	\$ 76 827,00	\$ 7 806,23	\$ 84 633,23	253%	\$ 84 633,23	\$ 7 806,23	\$ 92 439,46	115%	\$ 84 633,23	\$ 7 806,23	\$ 92 439,46	103%
4	CA-PR (Mandataires non actifs)	\$ 82 884,72	\$ 7 658,82	\$ 90 543,54	355%	\$ 90 543,54	\$ 7 658,82	\$ 98 202,36	321%	\$ 90 543,54	\$ 7 658,82	\$ 98 202,36	120%
5	CA-Congés payés (Pecunia ut conset)	\$ 10 946,00	\$ 1 895,59	\$ 12 841,59	75%	\$ 12 841,59	\$ 1 895,59	\$ 14 737,18	121%	\$ 12 841,59	\$ 1 895,59	\$ 14 737,18	111%
	Fonctionnement CA	\$ 487 807,19	\$ 191 674,28	\$ 679 481,47	151%	\$ 679 481,47	\$ 191 674,28	\$ 871 155,75	61%	\$ 679 481,47	\$ 191 674,28	\$ 871 155,75	56%
6	CA-Services effectués aux membres du CA & Publication PV au JD	\$ 4 075,00	\$ 7 110,00	\$ 11 185,00	232%	\$ 11 185,00	\$ 7 110,00	\$ 18 295,00	26%	\$ 11 185,00	\$ 7 110,00	\$ 18 295,00	24%
7	CA-Déplacement des Administrateurs pour CA-Kenepital	\$ 13 206,00	\$ 7 050,00	\$ 20 256,00	7%	\$ 20 256,00	\$ 7 050,00	\$ 27 306,00	16%	\$ 20 256,00	\$ 7 050,00	\$ 27 306,00	16%
8	CA-Assurances incendies	\$ 49 042,00	\$ 27 710,00	\$ 76 752,00	266%	\$ 76 752,00	\$ 27 710,00	\$ 104 462,00	31%	\$ 76 752,00	\$ 27 710,00	\$ 104 462,00	35%
9	CA-Matériaux entretiens	\$ 276 376,37	\$ 43 346,87	\$ 319 723,24	198%	\$ 319 723,24	\$ 43 346,87	\$ 363 070,11	76%	\$ 319 723,24	\$ 43 346,87	\$ 363 070,11	70%
10	CA-Fournitures de bureau et consommable informatique	\$ 1 348,00	\$ 800,00	\$ 2 148,00	81%	\$ 2 148,00	\$ 800,00	\$ 2 948,00	23%	\$ 2 148,00	\$ 800,00	\$ 2 948,00	21%
11	CA-Loyers, Charges locales et Autres	\$ 52 810,00	\$ 5 260,00	\$ 58 070,00	300%	\$ 58 070,00	\$ 5 260,00	\$ 63 330,00	118%	\$ 58 070,00	\$ 5 260,00	\$ 63 330,00	108%
12	CA-Entretiens et nettoyage bureau	\$ 13 248,00	\$ 2 500,00	\$ 15 748,00	350%	\$ 15 748,00	\$ 2 500,00	\$ 18 248,00	81%	\$ 15 748,00	\$ 2 500,00	\$ 18 248,00	74%
13	CA-Communication téléphonique	\$ 9 780,00	\$ 1 760,00	\$ 11 540,00	135%	\$ 11 540,00	\$ 1 760,00	\$ 13 300,00	63%	\$ 11 540,00	\$ 1 760,00	\$ 13 300,00	58%
14	CA-Publication médiatique et communication	\$ 3 120,00	\$ -	\$ 3 120,00	-	\$ 3 120,00	\$ -	\$ 3 120,00	-	\$ 3 120,00	\$ -	\$ 3 120,00	-
15	CA-Abonnement internet	\$ 24 192,00	\$ 2 018,40	\$ 26 210,40	0%	\$ 26 210,40	\$ 2 018,40	\$ 28 228,80	109%	\$ 26 210,40	\$ 2 018,40	\$ 28 228,80	100%
16	CA-Entretien, Réparation Bâtiment et Acquisition	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	-
17	CA-Entretien et réparation véhicules	\$ 13 277,80	\$ 2 000,00	\$ 15 277,80	275%	\$ 15 277,80	\$ 2 000,00	\$ 17 277,80	65%	\$ 15 277,80	\$ 2 000,00	\$ 17 277,80	70%
18	CA-Café et restauration	\$ 15 130,93	\$ 2 053,82	\$ 17 184,75	254%	\$ 17 184,75	\$ 2 053,82	\$ 19 238,57	69%	\$ 17 184,75	\$ 2 053,82	\$ 19 238,57	81%
19	CA-Assurances véhicules	\$ 274,00	\$ 1 528,83	\$ 1 802,83	20%	\$ 1 802,83	\$ 1 528,83	\$ 3 331,66	2%	\$ 1 802,83	\$ 1 528,83	\$ 3 331,66	3%
20	CA-Garantie et sécurité du PCA	\$ 7 650,00	\$ 850,00	\$ 8 500,00	100%	\$ 8 500,00	\$ 850,00	\$ 9 350,00	91%	\$ 8 500,00	\$ 850,00	\$ 9 350,00	99%
21	CA-Eau et Électricité	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	-
22	CA-Reception reunion (Châlierat PCA)	\$ 1 810,00	\$ 300,00	\$ 2 110,00	0%	\$ 2 110,00	\$ 300,00	\$ 2 410,00	55%	\$ 2 110,00	\$ 300,00	\$ 2 410,00	50%

Handwritten signature and initials.

23	3FCA217	CA.Calédonien (Personnel)	\$ 2 077,00	\$ 130,00	\$ 1 330,00	\$ 2 077,00	\$ 2 077,00	\$ 1 440,00	\$ 2 077,00	144%	-	144%
24	3FCA218	CA.Autres services extérieurs	\$ 400,00	\$ 1 333,33	\$ -	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 16 000,00	\$ 400,00	3%	-	3%
25	3FCA219	CA Investissement	\$ -	\$ 903,33	\$ 5 000,00	\$ -	\$ 5 000,00	\$ 10 840,00	\$ -	48%	\$ 5 000,00	48%
		DIRECTION GÉNÉRALE	\$ 6 879 346,03	\$ 897 539,09	\$ 5 881 755,00	\$ 7 077 895,03	\$ 7 077 895,03	\$ 10 890 100,14	\$ 7 077 895,03	87%	\$ 2 402 225,98	87%
		Charges de personnel	\$ 4 539 222,19	\$ 572 515,52	\$ 4 443 308,00	\$ 6 007 740,19	\$ 6 007 740,19	\$ 6 207 786,19	\$ 6 007 740,19	84%	\$ 244 331,30	84%
26	3FDC101	Rémunérations et avantages des mandataires sociaux (indemnités diverses, DG, OGA)	\$ 425 850,00	\$ 40 084,15	\$ 42 285,00	\$ 468 435,00	\$ 468 435,00	\$ 589 048,80	\$ 468 435,00	80%	-	80%
27	3FDC102	Salaires et application du personnel inconnues diverses (PP, Agents)	\$ 2 582 172,00	\$ 319 503,24	\$ 253 448,00	\$ 2 815 920,00	\$ 2 815 920,00	\$ 3 925 938,83	\$ 2 815 920,00	74%	-	74%
28	3FDC103	PP et Organismes sociaux (INSS, INFP et SUDRI) Mandataires Adés	\$ 165 200,50	\$ 1 787,88	\$ 15 837,00	\$ 15 837,00	\$ 15 837,00	\$ 177 454,56	\$ 15 837,00	111%	\$ 15 837,00	111%
29	3FDC104	Organismes sociaux (INSS, INFP et ONEM) Personnel	\$ 1 024 963,08	\$ 91 285,00	\$ 132 718,00	\$ 1 147 688,08	\$ 1 147 688,08	\$ 1 095 420,04	\$ 1 147 688,08	112%	\$ 77 545,30	112%
30	3FDC105	Comptes payés (Fonction de compte)	\$ 174 937,00	\$ 26 069,58	\$ 11 560,00	\$ 186 997,00	\$ 186 997,00	\$ 320 072,97	\$ 186 997,00	93%	\$ 110 549,00	93%
31	3FDC106	Mutualités	\$ 200 000,00	\$ 18 088,67	\$ 8 100,00	\$ 208 100,00	\$ 208 100,00	\$ 200 000,00	\$ 208 100,00	104%	\$ 400,00	104%
		Fournitures diverses	\$ 328 845,62	\$ 39 100,29	\$ 24 740,00	\$ 383 585,62	\$ 383 585,62	\$ 469 209,43	\$ 383 585,62	89%	\$ 62 458,23	89%
32	3FDC201	Fournitures de bureau, consommables informatiques et autres	\$ 35 522,23	\$ 5 587,47	\$ -	\$ 22 598,76	\$ 22 598,76	\$ 66 800,88	\$ 35 522,23	67%	\$ 22 598,76	67%
33	3FDC202	Ingrédients de valeur Pléjan, Doune, BPO et Feuilles de Criche	\$ 29 251,26	\$ 1 564,84	\$ -	\$ 10 562,26	\$ 10 562,26	\$ 18 778,10	\$ 29 251,26	212%	\$ 10 562,26	212%
34	3FDC300	Eau & Electricité	\$ 16 135,20	\$ 2 189,85	\$ 1 500,00	\$ 17 625,00	\$ 17 625,00	\$ 26 395,80	\$ 17 625,00	72%	\$ 1 284,21	72%
35	3FDC204	Réception réunion (Comité des Directeurs et réunions)	\$ 11 633,00	\$ 2 400,00	\$ 1 100,00	\$ 3 720,00	\$ 3 720,00	\$ 26 800,00	\$ 12 133,00	59%	\$ 3 720,00	59%
36	3FDC205	Consommables cartéria (Personnel)	\$ 14 939,00	\$ 1 750,00	\$ -	\$ 1 766,00	\$ 1 766,00	\$ 31 000,00	\$ 14 939,00	80%	\$ 1 766,00	80%
37	3FDC206	Reposément bureau (brevets, peints, rétroviseurs, ...)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-
38	3FDC207	Carburants et lubrifiants	\$ 206 542,96	\$ 21 443,64	\$ 19 045,00	\$ 225 587,96	\$ 19 117,00	\$ 293 323,58	\$ 225 587,96	83%	\$ 19 117,00	83%
39	3FDC208	Carburant et lubrifiant Groupes Electrogènes	\$ 15 420,97	\$ 1 175,18	\$ 3 095,00	\$ 16 515,97	\$ 3 411,00	\$ 14 102,17	\$ 16 515,97	155%	\$ 3 411,00	155%
40	3FDC209	Autres	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-
		Transports	\$ 33 846,00	\$ 3 875,00	\$ 2 800,00	\$ 8 926,00	\$ 8 926,00	\$ 46 500,00	\$ 36 546,00	98%	\$ 8 926,00	98%
41	3FDC301	Frais de déplacements courants	\$ 742,00	\$ 200,00	\$ -	\$ 742,00	\$ 742,00	\$ 2 400,00	\$ 742,00	31%	\$ -	31%
42	3FDC302	Autres (lois de transport)	\$ 33 204,00	\$ 3 675,00	\$ 2 600,00	\$ 6 926,00	\$ 6 926,00	\$ 44 100,00	\$ 35 804,00	101%	\$ 8 826,00	101%
		Services extérieurs	\$ 638 871,12	\$ 185 557,16	\$ 17 350,00	\$ 1 902 395,53	\$ 1 902 395,53	\$ 2 862 328,58	\$ 658 351,12	113%	\$ 1 902 395,53	113%
43	3FDC401	Loyers et charges locatives Bureaux	\$ 65 500,35	\$ 103 750,00	\$ -	\$ 1 808 836,00	\$ 1 808 836,00	\$ 1 305 000,00	\$ 65 508,35	144%	\$ 1 808 836,00	144%
44	3FDC402	Entretien & réparations mobiliers et matériels de bureau	\$ -	\$ 966,78	\$ -	\$ 1 285,00	\$ -	\$ 10 881,07	\$ -	12%	\$ 1 285,00	12%
45	3FDC403	Entretien et réparations matériels informatiques	\$ -	\$ 1 500,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 18 000,00	\$ -	0%	\$ -	0%
46	3FDC404	Entretien & réparations émisseurs	\$ 1 450,00	\$ 625,00	\$ -	\$ 803,50	\$ 803,50	\$ 7 500,00	\$ 1 450,00	36%	\$ 803,50	36%
47	3FDC405	Entretien & nettoyage des bureaux	\$ 54 782,00	\$ 4 915,20	\$ -	\$ 4 096,00	\$ 4 096,00	\$ 56 982,40	\$ 54 782,00	100%	\$ 4 096,00	100%
48	3FDC406	Entretien et réparations véhicules	\$ 64 638,13	\$ 15 333,33	\$ 3 095,00	\$ 30 119,27	\$ 30 119,27	\$ 184 000,00	\$ 67 733,13	53%	\$ 30 119,27	53%
49	3FDC407	Assurances véhicules IPT, incendie et rapatriement technique	\$ 139 544,00	\$ 14 970,91	\$ -	\$ 7 786,76	\$ 7 786,76	\$ 179 650,90	\$ 139 544,00	80%	\$ 7 786,76	80%

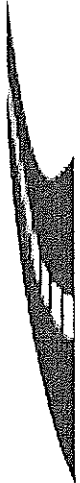
Handwritten signature and initials.

50	3FDC408	Admission bâtiments	\$ -	\$ 832,33	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9 166,67	\$ -	\$ -	\$ 10 000,00	\$ -	\$ -	0%
51	3FDC109	Enrolants et entretien du Groupe Elindogno	\$ 2 856,65	\$ 500,00	\$ -	\$ -	\$ 2 856,65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0 000,00	\$ 2 856,65	\$ -	48%
52	3FDC410	Communications téléphoniques	\$ 122 810,00	\$ 1 040,00	\$ -	\$ -	\$ 122 810,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 168 480,00	\$ 122 810,00	\$ -	73%
53	3FDC412	Frais de démarrage et aménagement	\$ 15 130,00	\$ 6 250,00	\$ -	\$ -	\$ 9 750,00	\$ 9 750,00	\$ 9 750,00	\$ -	\$ 75 000,00	\$ 15 130,00	\$ 9 750,00	33%
54	3FDC413	Frais de garde-énergie et sécurité	\$ 50 886,20	\$ 2 310,85	\$ -	\$ -	\$ 13 606,00	\$ 13 606,00	\$ 13 606,00	\$ -	\$ 62 720,15	\$ 50 886,20	\$ 13 606,00	100%
55	3FDC414	Abonnements Internet, services informatiques et autres	\$ 60 660,78	\$ 9 391,78	\$ 12 455,00	\$ -	\$ 617,00	\$ 73 957,76	\$ 617,00	\$ -	\$ 112 701,32	\$ 73 957,76	\$ 617,00	65%
56	3FDC416	Diverses autres pénalités et Contrats	\$ 61 861,00	\$ 5 000,00	\$ 800,00	\$ -	\$ 24 000,00	\$ 62 461,00	\$ 24 000,00	\$ -	\$ 86 000,00	\$ 62 461,00	\$ 24 000,00	145%
57	3FDC419	Frais divers Administratifs et documentaires	\$ 2 744,00	\$ 300,00	\$ 1 000,00	\$ -	\$ 1 500,00	\$ 3 744,00	\$ 1 500,00	\$ -	\$ 2 400,00	\$ 3 744,00	\$ 1 500,00	215%
		Frais de mission	\$ 877 174,24	\$ 135 587,00	\$ 67 155,00	\$ 224 109,92	\$ 224 109,92	\$ 944 329,54	\$ 224 109,92	\$ 944 329,54	\$ 1 526 804,00	\$ 944 329,54	\$ 224 109,92	72%
58	3FDC501	Frais de mission interne	\$ 749 676,02	\$ 112 925,33	\$ 13 310,00	\$ 73 916,40	\$ 762 986,02	\$ 73 916,40	\$ 73 916,40	\$ -	\$ 1 351 104,00	\$ 762 986,02	\$ 73 916,40	62%
59	3FDC502	Frais de mission externe	\$ 127 498,22	\$ 23 611,67	\$ 52 845,00	\$ 150 193,52	\$ 181 343,32	\$ 150 193,52	\$ 150 193,52	\$ -	\$ 271 700,00	\$ 181 343,32	\$ 150 193,52	122%
		Impôts et taxes	\$ 38 776,76	\$ 23 132,64	\$ -	\$ -	\$ 38 776,76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 277 483,63	\$ 38 776,76	\$ -	14%
60	3FDC501	Impôts (TVA, BP...)	\$ 38 205,76	\$ 5 790,20	\$ -	\$ -	\$ 38 205,76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 69 483,63	\$ 38 205,76	\$ -	53%
61	3FDC502	Pénalités et amendes fiscales	\$ 467,00	\$ 17 333,33	\$ -	\$ -	\$ 467,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 208 000,00	\$ 467,00	\$ -	0%
		DIRECTIONS PROVINCIALES	\$ 3 885 880,34	\$ 407 514,62	\$ 287 442,00	\$ 101 365,00	\$ 4 182 602,97	\$ 4 182 602,97	\$ 181 386,00	\$ 181 386,00	\$ 4 890 175,50	\$ 4 182 602,97	\$ 181 386,00	87%
62		FRAIS DE FONCTIONNEMENT DP	\$ 1 189 652,52	\$ 105 847,95	\$ -	\$ 16 800,00	\$ 1 189 652,52	\$ 1 189 652,52	\$ 10 800,00	\$ 10 800,00	\$ 1 270 176,39	\$ 1 189 652,52	\$ 10 800,00	95%
		DP Frais de Fonctionnement DP Kabanga	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Kasa	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Bandundu	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Equateur	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Kongo central	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Sud levu	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Nord levu	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
		DP Frais de Fonctionnement DP Province Orientale	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
63	3DC102	DP Salaires et gratifications	\$ 1 923 293,00	\$ 272 946,51	\$ 107 527,00	\$ -	\$ 2 452 411,51	\$ 2 452 411,51	\$ 2 111 156,00	\$ 2 111 156,00	\$ 2 875 358,12	\$ 2 111 156,00	\$ -	79%
64	3FDC104	DP IPR et Organisme secourus (Ipp, Oremi)	\$ 651 434,82	\$ 63 386,75	\$ 58 950,50	\$ 57 093,00	\$ 697 091,22	\$ 711 394,22	\$ 57 093,00	\$ 57 093,00	\$ 766 400,97	\$ 711 394,22	\$ 57 093,00	101%
65	3FDC105	DP Congés payés (Pécunies de congés)	\$ 111 643,00	\$ 15 953,42	\$ 19 656,00	\$ 33 475,00	\$ 186 887,80	\$ 131 299,00	\$ 33 475,00	\$ 33 475,00	\$ 184 241,01	\$ 131 299,00	\$ 33 475,00	89%
		Frais communaux	\$ 3 207 835,74	\$ 383 689,16	\$ 311 526,91	\$ 842 164,29	\$ 4 220 500,10	\$ 3 519 180,65	\$ 842 164,29	\$ 842 164,29	\$ 4 606 268,00	\$ 3 519 180,65	\$ 842 164,29	96%
66	3FDC101	Aléatoires (sans y compris TVA pour CMC (Commissaires aux comptes))	\$ 130 235,00	\$ 23 200,00	\$ -	\$ 11 848,00	\$ 255 200,00	\$ 130 329,00	\$ 11 848,00	\$ 11 848,00	\$ 278 400,00	\$ 130 329,00	\$ 11 848,00	51%
67	3FDC103	Concours	\$ 230 585,37	\$ 50 088,75	\$ -	\$ 120 000,00	\$ 503 696,25	\$ 230 585,37	\$ 120 000,00	\$ 120 000,00	\$ 635 105,00	\$ 230 585,37	\$ 120 000,00	55%
68	3FDC201	Frais médicaux et pharmaceutiques	\$ 851 583,40	\$ 83 333,33	\$ 25 000,00	\$ 102 785,00	\$ 916 696,27	\$ 976 693,40	\$ 102 785,00	\$ 102 785,00	\$ 1 000 000,00	\$ 976 693,40	\$ 102 785,00	98%
69	3FDC202	Frais funéraires	\$ 11 870,00	\$ 4 833,33	\$ 17 439,00	\$ -	\$ 55 166,67	\$ 28 399,00	\$ -	\$ -	\$ 58 000,00	\$ 28 399,00	\$ -	51%

[Signature]

70	3FFC00	Avantages en nature (Côté de fin d'année)	\$ 1 800,00	\$ 12 155,56	\$ -	\$ -	0%	\$ 133 710,50	\$ 1 800,00	\$ -	\$ 1 800,00	\$ -	1%	
71	3FFC04	Collations, primes et diverses autres rétributions	\$ 773 802,84	\$ 83 333,33	\$ 19 035,20	\$ 3 10 576,20	298%	\$ 9 16 666,67	\$ 792 838,14	\$ 792 838,14	\$ 3 10 576,20	\$ 3 10 576,20	110%	
72	3FFC01	Parts, participation et cotisations aux organismes sociaux et régimes (FIRCA, FIDIC, FIP, ANEP, AUBA)	\$ 78 506,00	\$ 16 840,08	\$ 44 600,00	\$ 5 810,00	298%	\$ 185 240,88	\$ 122 906,00	\$ 122 906,00	\$ 5 810,00	\$ 5 810,00	64%	
73	3FFC01	Conférence Annuelle d'Évaluation d'Actionnaires	\$ -	\$ 15 833,33	\$ -	\$ -	0%	\$ 174 186,67	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	
74	3FFC04	Autres activités (autres ateliers, journées de la femme, présentation des notes...)	\$ 20 578,00	\$ 4 916,67	\$ -	\$ -	0%	\$ 54 683,33	\$ 20 578,00	\$ 20 578,00	\$ -	\$ -	35%	
75	3FFC01	Frais et intérêts bancaires	\$ 518 885,65	\$ 20 955,38	\$ 13 330,00	\$ 26 985,00	146%	\$ 298 509,18	\$ 531 215,85	\$ 531 215,85	\$ 26 985,00	\$ 26 985,00	173%	
76	3FDG107	Décompte final	\$ 370 942,18	\$ 29 056,06	\$ 153 132,71	\$ 50 000,00	837%	\$ 319 616,62	\$ 564 074,89	\$ 564 074,89	\$ 50 000,00	\$ 50 000,00	178%	Certains cas de taxes sur l'impôt
77	3FDG415	Mémoires et frais Avocats	\$ 218 552,00	\$ 30 222,33	\$ -	\$ 14 210,00	47%	\$ 332 456,67	\$ 218 552,00	\$ 218 552,00	\$ 14 210,00	\$ 14 210,00	64%	
TOTAL			\$ 1 800,00	\$ 12 155,56	\$ -	\$ -	0%	\$ 133 710,50	\$ 1 800,00	\$ -	\$ 1 800,00	\$ -	1%	

Handwritten initials and a checkmark.



Fonds National d'Entretien Routier

FONER

ANNEXE 8. PREVISIONS BUDGETAIRES DES CONTENTIEUX ENTRE FONER ET DES TIERS 2026 (EN USD)

N°	Dossies	Objets	Montant
1	Foner c/BAMAROS	Réclamation du décompte final, salaire d'attente, soins médicaux	\$ 486 913,00
2	Foner c/Innoncent KIBUNDULU	Réclamation du décompte final	\$ 100 000,00
3	Foner c/ESAKI KAOMBE	Réclamation du décompte final	\$ 12 460,00
4	Dossier DP Foner PO	Remboursement des fonds avancés	\$ 11 000,00
5	Dossier contentieux DP PO	Diverses réclamations des prestataires et des ex-agents	\$ 50 000,00
6	CABINET MWANDIAVITA	honoraires compl Aff Foner c/DGRK	\$ 50 000,00
TOTAL GENERAL			\$ 710 373,00

DS
7